

Après l'assassinat de sept Palestiniens par un Israélien

## L'explosion de violence dans les territoires occupés est sévèrement réprimée

« Coup de folie »

ISRAËL et les territoires qu'il occupe ont vécu, dimanche 20 mai, l'une de leurs pires journées depuis le début. Il y a trente mois, du soulèvement palestinien : au moins treize morts et plusieurs centaines de blessés, après le sanglant « coup de folie » d'un juif de Rishon-le-Zion. Le massacre commis par ce déséquilibré a brutalement réveillé l'intifada, ravivant la haine et l'iniquité.

Comment séparer la « folie » individuelle du malaise collectif dans un pays à ce point schizophrène, écartelé entre des sentiments adverses ? Une moitié d'Israël, avide de paix, désire négocier avec les Palestiniens ; l'autre prône l'intransigeance et ne croit qu'à la force. D'un côté, la lassitude, le doute et la soif du compromis. De l'autre, l'obsession de la sécurité, la bonne conscience et la négation de l'adversaire. Ces aspirations opposées cohabitent aussi, tant bien que mal, dans la tête de nombreux Israéliens.

L'INSURRECTION en Cisjordanie et à Gaza n'a fait qu'aggraver les contradictions de l'Etat juif. Elle a brisé le vieux mythe d'une coexistence tranquille israélo-palestinienne, imposé une logique d'affrontement, fragilisée la société civile. A mesure que les bilans de l'intifada s'alourdissent, le crédit moral d'Israël s'épuise, notamment aux yeux de l'Amérique, son meilleur allié. L'armée et les services de sécurité, en charge du « contrôle », libèrent désormais dans l'ombre une guerre d'usure aux jeunes desperados des territoires, à coups d'« indices » et de faux tracts anonymes, de quadrillage policier et de châtiments collectifs.

Sur le terrain, les vrais « héros » de ce combat sans merci - du moins aux yeux des Israéliens - sont les plus extrémistes : côté juif, c'est le rabbin et « cow-boy » Moshe Levinger, qui purge actuellement cinq petits mois de prison pour avoir abattu un Arabe ; côté palestinien, ce sont les jeunes chefs clandestins, dont le prestige se mesure au nombre de « collaborateurs » assassinés. Le conflit israélo-palestinien est le plus en plus « en décalé » de la politique, la où surgit la violence « pure », individuelle ou collective, qu'alimentent les haines et les frustrations. Dans cette société à vif, les « fous » et les « vengeurs » de tout acabit ont le champ libre.

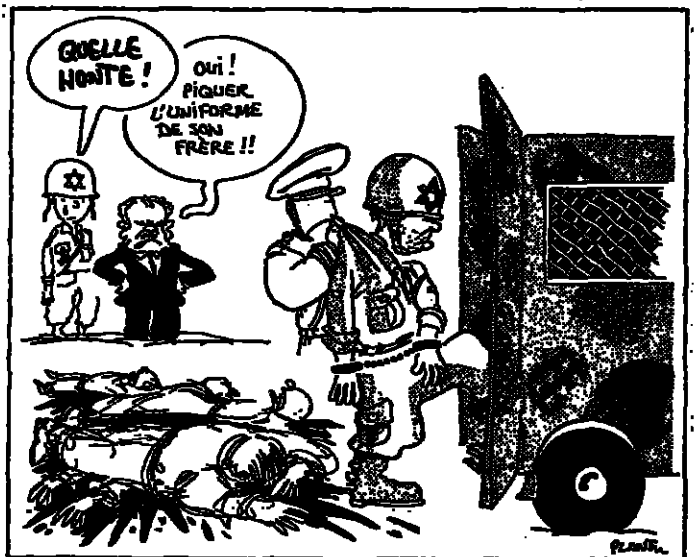
A classe politique est largement responsable de cet état de choses. Victimes d'un système parlementariste absurde, qu'ils n'ont pas su modifier, englués dans leurs querelles partisans, manquant cruellement d'audace et d'imagination, les dirigeants ont laissé s'alourdir le climat. En Israël aussi, les inhibitions s'estompent et les tabous déferlent. Chose naguère impensable, beaucoup évoquent le « transfert » des Arabes - autrement dit leur déportation définitive - comme une éventuelle solution politique. Israël eût même - à Haïfa - « son Carpentras ». Là aussi, l'œuvre d'un « fou ».

Les menaces verbales contre Israël de certains leaders arabes - notamment le président irakien Saddam Hussein - n'arrangent rien. Seule la volonté clairement affirmée de négocier avec les Palestiniens dissipera ces effluves malsains. L'Etat juif ne pourra qu'y gagner puisqu'il lui faudra bien un jour cohabiter en paix avec les Arabes, chez lui et ses frontières.

M 0147 - 5220 - 5,00 F



L'assassinat, dimanche 20 mai, près de Tel-Aviv, de sept Palestiniens par un Israélien présenté comme un déséquilibré a provoqué, en Cisjordanie et à Gaza, des affrontements qui ont fait au moins six morts et des centaines de blessés. Des incidents ont eu lieu lundi à Nazareth. Enfin le Jihad islamique a revendiqué le meurtre d'un Israélien à Jérusalem.



Lire nos informations page 2

## Jacques Attali, sherpa de « Dieu »

Le « conseiller spécial » de M. Mitterrand est parvenu à ses fins : il présidera la BERD. Portrait d'un « fabricant d'étincelles »

Les quarante-deux membres fondateurs de la BERD, la Banque européenne pour la reconstruction et le développement de l'Europe de l'Est, ont, au terme de la réunion organisée le 19 mai à Paris, choisi Londres comme siège de la banque, dont M. Jacques Attali, conseiller spécial de M. François Mitterrand, a été désigné comme président pour quatre ans.

par Laurent Greilsamer et Daniel Schneidemann

Le jour de sa naissance, qui fut aussi celui de son frère Bernard, Jacques Attali se retrouvait pourvu d'une mère et d'un père qui ignoraient sans doute jusqu'à l'existence de l'Ecole Polytechnique.

C'était le 1er novembre 1943, à Alger, et on eût beaucoup étonné Fernande et Simon Attali en leur prédisant que l'ainé des jumeaux, à l'âge mûr, nomaderait quelque part entre les études talmudiques et le décryptage du troisième millénaire. Qu'il élirait domicile dans un Concorde, entre un rendez-vous avec Georges Bush et une soirée plantée dans sa maison de Neuilly

avec la crème du show-biz. Qu'il se poserait dix ans, à l'Elysée, dans un bureau mitoyen à celui de Dieu en personne et s'occuperait en invité d'honneur à son mariage, au milieu d'une profusion de ministres, un clown en caleçon à pois verts nommé Coluche.

Issu d'une famille où l'on allait au soir dans les décharges récupérer les chaussures des riches, son père s'était bâti dans la parfumerie, à l'enseigne de Bib et Bub, un empire à la César Biroteau dans la parfumerie. Deux grands magasins où se pressait la bourgeoisie algéroise, et qui permirent bientôt à la famille de se faire construire pour les week-ends une superbe villa sur les hauteurs d'Alger.

« On a voulu faire de nos enfants des hommes ambitieux, honnêtes, ouverts », résume Fer-

nand Attali. L'ouverture n'allait cependant pas de soi dans ce chaudron faussement paisible où plusieurs communautés vivaient dans des compartiments étanches. « Pour moi, se souvient Jacques Attali, Alger, c'était Nice ou Pau. On ne voyait pas d'Arabes ». Quant à l'antisémitisme...

Un jour, madame Attali et ses deux fils vont se baigner au « Racing universitaire d'Alger », le club le plus chic de la ville. A la porte, un curieux concubinaire oppose madame Attali et les responsables. Les juifs sont indésirables dans la piscine du Racing. Les deux garçons en conserveront le souvenir, tenace et enfoui.

Lire la suite page 12 ainsi que nos informations sur la BERD page 25 - section C

### CHAMPS ÉCONOMIQUES

#### L'Aquitaine tout terrain

■ La Birmanie à l'encan. ■ La lutte pour l'eau en Chine du Nord ■ La chronique de Paul Fabra : « Empirisme vulgaire des théories financières américaines ».

pages 27 à 30 - section C

Les premières élections libres

## M. Ion Iliescu et le Front de salut national plébiscités en Roumanie

M. Ion Iliescu et le Front de salut national sont les vainqueurs des premières élections libres en Roumanie depuis plus de cinquante ans. Selon les estimations d'un institut de sondage ouest-allemand, M. Iliescu aurait obtenu, dimanche 20 mai, 83 % des voix. Aux législatives, le Front de Salut national est crédité de 66 % des suffrages.

### BUCAREST

de nos envoyés spéciaux

L'esprit apparemment ailleurs, une tzigane balaye les papiers de la journée... Quelques centaines de jeunes écoutent, en une sorte de feu de camp dérisoire et poignant, l'un des leurs chanter « Plutôt mort que communiste », le refrain fétiche de ce mois de toutes les illusions : lundi 21 mai, aux petites heures du matin, la place de l'Université de Bucarest, qui avait focalisé l'attention des médias du monde entier depuis un mois, semblait bien petite.

Quelle que soit en effet l'exactitude du sondage réalisé par l'institut allemand INFAS, quelle que soit aussi l'ampleur des irrégularités constatées par la majorité des observateurs internationaux, qui s'accordent néanmoins pour admettre qu'elle n'est pas de

nature à fausser les résultats, ceux-ci sont sans appel : aussi bien le triomphe de M. Ion Iliescu à l'élection présidentielle - 83 % des suffrages selon ce sondage - que le succès considérable du Front de salut national (FSN) - 66 % - aux législatives et aux sénatoriales. Pour leurs premières élections libres depuis plus de cinquante ans - et ceci explique peut-être cela - les Roumains ont plébiscité un homme dans des proportions qui peuvent rappeler les scrutins d'avant la « révolution » de décembre.

En attendant les résultats définitifs qui seront connus vendredi, on peut donc tenter d'ores et déjà de comprendre cette quasi-unanimité qui tranche étrangement avec ce qui s'est passé dans la plupart des autres pays d'Europe de l'Est.

JOSÉ-ALAIN FRALON et SYLVIE KAUFFMANN Lire la suite page 3

### Attentat à Amman

Dix blessés, dont neuf touristes français, au cours d'une fusillade

page 46 - section C

### Armes stratégiques et chimiques

Accord de principe soviéto-américain après la visite de M. Baker à Moscou

page 4

### M. Giscard d'Estaing et M. Le Pen

L'ancien chef de l'Etat refuse toute « compromission » avec le Front national

page 6

## Cannes 90

En sélection officielle : *Stanno tutti bene*, de Giuseppe Tornatore ; *Sailor et Lula*, de David Lynch ; *Judou*, de Zhang Yimou et *Yang Fengliang*.

page 16 - section B

« Sur le vif » et le sommaire complet se trouvent page 46 - section C

## Obsédante immigration...

Les députés débattent, mardi 22 mai, d'un sujet qui ne quitte plus l'actualité politique

par Robert Solé

C'est l'immigration et non l'affaire de Carpentras qui fait l'objet d'un débat parlementaire mardi 22 mai à l'Assemblée nationale. Mais comment éviter un certain amalgame ? La tentation, ces jours-ci, est de tout relier - et de tout confondre : juifs et immigrés, antisémitisme et racisme, lutte contre l'intolérance et politique d'intégration.

Ce grand débâlage déroute et trouble beaucoup de Français. Certains ont le sentiment de se trouver en face d'un immense problème de cohabitation - entre des races, des nationalités et des religions différentes - qu'ils ne savent plus aborder et qui leur paraît sans solution. D'autres s'indignent de tant de bruit et accusent les médias d'amplifier considérablement des phénomènes limités, sinon de les avoir créés de toutes pièces.

Il faut dire que les derniers mois ont été marqués par une suite troublante d'événements. Après l'affaire Rushdie, aussitôt suivie de la polémique sur le carnet d'Auschwitz, la France n'a cessé d'être secouée par de grands débats qui semblaient la dépasser et laissaient chaque fois un goût de cendre. On est parti de l'islam (l'affaire du foulard) pour aboutir très vite à un débat

sur l'intégration des immigrés. Mais à peine de nouvelles structures pour l'intégration étaient mises en place, que le premier ministre embrayait sur le racisme, en convoquant une table ronde à Matignon. La droite refusant cette procédure, on est passé du racisme à l'immigration. Mais pour revenir inopinément au racisme, avec le vote d'une proposition de loi communiste, avant de déboucher brutalement sur l'antisémitisme avec les propositions de Carpentras.

Les débats parlementaires sur l'immigration ont rarement brillé par leur qualité. Cette fois, les députés ne disposent que d'une demi-journée - ce qui est dérisoire - pour échanger leurs vues sur un problème de société très complexe que tout le monde déclare essentiel, et sur lequel se jouent sans doute en partie les élections législatives de 1993. Ce n'est pas ce genre de tribune publique qui fait beaucoup avancer les choses. Le vrai travail s'accomplit en petit comité, à l'abri des caméras.

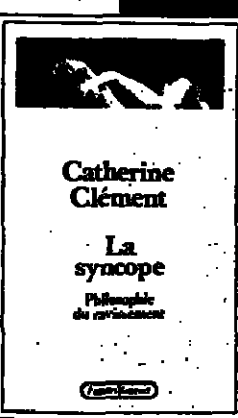
Ainsi s'est réunie à treize reprises, depuis Noël dernier, une « mission d'information » de trente députés représentant tous les groupes parlementaires et les six commissions permanentes de l'Assemblée nationale, sous la présidence du socialiste Pierre Marchand (le Monde du 17 mai).

Lire la suite page 8

CATHERINE CLÉMENT

La syncope Philosophie du ravissement

GRASSET



« Un essai grand public, garanti sans jargon, où se révèle, sous la drôlerie du style, une authentique philosophie en route vers de nouvelles aventures de pensée. » Roger-Pol Droit / Le Monde

### Renault entre Paris et Bruxelles

La situation de Renault provoque un conflit entre la France et la Commission de Bruxelles. Paris n'accepte pas les décisions des commissaires bruxellois qui demandent à la Régie de rembourser 8,4 des 12 milliards de francs reçus de l'Etat à la fin de 1988. Une occasion de s'interroger sur les pouvoirs de la Commission et le rôle des entreprises publiques en Europe.

Lire page 23 - section C l'article d'ERIC LE BOUCHER

مكتبة من الأصل





## EUROPE

### Roumanie : M. Iliescu plébiscité

Suite de la première page

Pourquoi d'abord ce plébiscite de Ion Iliescu ? Sans avoir un véritable charisme, l'homme assurément plait. Sa bonhomie, son éternel sourire, sa personnalité sans aspérité mais non sans ambiguïté, ont séduit des Roumains désireux avant tout de se rassurer. Près de quatre millions d'entre eux regrettaient aujourd'hui d'avoir dû adhérer au Parti communiste ont su sans doute apprécier le souci affiché du président intérimaire d'éviter toute chasse aux sorcières.

Symbolisant à la fois la révolution et la continuité, le président intérimaire n'a cessé de dire que les changements ne seraient ni radicaux ni brutaux : s'attaquant à l'écume des anciennes structures - du procès de quelques dirigeants au changement de ministres - sans véritablement modifier la réalité de celles-ci ; accordant des avantages sociaux immédiats aux uns et aux autres ; permettant, grâce à une politique d'importations massives, un approvisionnement des magasins inconnu depuis des lustres, Ion Iliescu a tout simplement, et ce depuis décembre, joué et gagné sur tous les tableaux, à la fois. « Que faire contre un homme qui vous amène la liberté, même si elle est conditionnelle et si ce n'est pas lui qui nous a permis de la recouvrer, et qui nous apporte en plus des oranges, même si celles-ci sont payées par l'aide extérieure ? » ironisait un médecin de Bucarest.

Une chose est certaine : les partis d'opposition eux-mêmes n'ont rien pu faire contre un tel prestidigitateur. Si les sondages se révèlent exacts, le Parti national paysan sort littéralement essangé de la consultation - 4 % des suffrages alors qu'il a dominé la vie politique du pays entre les deux guerres - et le Parti libéral (autour de 10 % des voix) s'en « tire » tout juste mieux. Il serait injuste de faire porter aux dirigeants de ces partis la responsabilité de cet échec. Alors que le FSN pouvait puiser dans un vivier illimité de candidats et de cadres, eux n'avaient le plus souvent à présenter que des militants blanchis sous le harnais.

Éliminés par le régime communiste, les partis « historiques » - cette appellation qu'ils revendiquent vaut à elle seule

tout un programme - se sont réveillés en décembre 1989, après un coma de plus de quatre ans. Sans rien d'autre que leur fidélité à des programmes parfois surannés. Autre erreur, ils ont présenté à l'élection présidentielle des candidats qui avaient quitté la Roumanie depuis longtemps : plus de quarante ans pour Ion Raftiu, plus de quinze pour Radu Campeanu.

La réaction pourrait se résumer dans ce cri du cœur d'un jeune de Bucarest : « Ces gens-là, je ne les connais pas. Ils ne représentent rien pour moi. Pendant qu'ils étaient à Londres ou à Paris, mangeant bien, gagnant beaucoup d'argent, nous, nous souffrions ici ». Si le score des écologistes (5 %) soit davantage que le Parti paysan) se confirmait, ce serait un des rares signes vivifiants de ce scrutin, les Verts roumains ayant été les seuls à ne pas entrer dans le manichéisme ambiant.

#### Des queues où l'on se fait des amis

Les intellectuels roumains ont eux aussi paru bien désarmés face au Front. Ainsi le Groupe du dialogue social, dirigé par d'anciens dissidents de renom qui soutenaient une liste de candidats indépendants, n'a su ni s'imposer comme ferment d'une nouvelle opposition démocratique, ni parvenir à jeter des passerelles entre la contestation de la rue, celle des partis traditionnels et le pouvoir.

Quant aux « golans » (voyous), faute de véritable leader et de stratégie claire, ils n'ont jamais trouvé les thèmes et les actions nécessaires pour sortir du ghetto de la place de l'Université. Son occupation par des milliers de jeunes et de moins jeunes aura peut-être en fin de compte servi encore Ion Iliescu. Ce dernier pouvait montrer son libéralisme - « Un dictateur communiste aurait-il accepté cela ? », disait-il - et s'en servir comme d'un repoussoir : « Eux, ils chahutent, pendant que nous, nous travaillons ».

Les Roumains auront voté comme ils ont vécu ces dernières années, en faisant la queue. Si M. Iliescu s'est montré prévoyant, en allant voter dès l'ouverture des bureaux de vote à 6 heures du matin en compa-

gnie de son épouse Dina, les Bucarestois, qui pensaient s'acquitter rapidement de leur devoir électoral à 8 heures, se sont heurtés à des files d'attente dignes des (rares) jours d'arrivage de viande.

Au bureau de vote installé dans les locaux du lycée industriel 37, par exemple, il faut compter quatre heures d'attente dans la file qui serpente sous les arbres de la cour pour arriver jusqu'à l'isoloir. Mais tout cela se fait dans la bonne humeur : on discute, pour une fois, sans en venir aux mains, on va se promener ou faire quelque chose chez soi et lorsque l'on revient, on vous a même gardé votre place dans la file : « Ici, c'est une queue où au lieu de se faire des ennemis, on se fait des amis », commentait un monsieur dont la voisine attend depuis une heure et demie « et ne s'est pas encore ennuyée ».

Pourquoi une telle attente ? A l'intérieur tout s'explique : il faut plusieurs minutes à chaque électeur dans l'isoloir pour trouver dans les trois bulletins de vote - président, députés et sénateurs - qui ressemblent plutôt à des cahiers, les cases correspondant à son choix sur laquelle il va apposer un tampon : « voté ». Il y a cinq tampons pour le bureau de vote, on en a perdu un, il faut faire une réclamation écrite à la mairie pour en obtenir un autre.

Un petit bout de bonne femme, M<sup>me</sup> Daniela Anghel, jage de son état, même tout ça de main de maître en levant les bras au ciel lorsque l'embouteillage tend à se solidifier. Présidente du bureau électoral, commise d'office, elle se demande comment à ce train-là « j'arriverai à tous les faire voter avant 23 heures ».

De fait, le bureau électoral central annoncera dans la soirée la prolongation de l'ouverture des bureaux jusqu'à minuit pour permettre aux files d'attente à Bucarest de se résorber. « Les gens veulent qu'on aille plus vite, mais une fois qu'ils sont dans l'isoloir, ils veulent dix minutes tout vérifier », relève-t-elle. En jeans et basket, M<sup>me</sup> Anghel a l'œil à tout et a vite fait de rappeler les règles de la procédure si d'aventure on s'installe à deux dans l'isoloir.

#### Les poignées de main des observateurs

A la campagne, on est beaucoup moins regardant. Le mépris dans lequel Ceausescu tenait la paysannerie a laissé une partie des ruraux illettrés. Là, beaucoup de ces paysans

endimanchés, tirés à quatre épingles dans leurs vieux costumes élimés, demandent de l'aide. Ils ont en principe la possibilité de se faire assister d'une personne de leur choix comme, par exemple, l'assesseur du Parti libéral ou le Parti paysan. Mais les observateurs étrangers ont relevé plusieurs cas de bureaux de vote où ne se trouvaient que des assesseurs du Front de Salut national.

Dans le petit village de Remus, près de Giurgiu, à la frontière bulgare, le professeur de gymnastique qui préside le bureau de vote, M. Florin Grosu, trouve que le système est beaucoup trop compliqué : rien que pour cette circonscription, les électeurs ont à choisir entre vingt-cinq listes de candidats à l'assemblée des députés ; beaucoup croient qu'il faut tamponner chaque page des bulletins, ne parvenant pas à distinguer les symboles, mal imprimés, des partis politiques. La dernière fois qu'on a voté à Remus, en mars 1987, c'était nettement plus simple. Le gros policier chargé de garder l'entrée du bureau de vote, lui, rayonne : « Tout se passe dans l'ordre et la discipline », se félicite-t-il.

Certains observateurs occidentaux reviendront de leur tournée en province ou en banlieue avec des récits moins sereins, de double inscription sur les listes... et de morts qui votent. Ils ont été plus de cinq cents accredités auprès des autorités roumaines, dont un fort contingent de parlementaires français et de députés du Congrès américain qui n'ont malheureusement pas coordonné leurs efforts. D'aucuns ont vécu ça comme une sorte de campagne électorale annexe, éprouvant le besoin de s'entourer de caméras de télévision pour enquêter sur « le folklore » d'une élection libre en Roumanie, descendant de voiture pour aller, comme s'il s'agissait de leurs électeurs, serrer les mains de paysans éberlués de tant d'élégance.

#### Irregularités

Aux sièges des partis libéral et paysan, dans la nuit, on faisait état de centaines, voire d'un millier d'irrégularités. M. Campeanu brandissait la menace d'un recours en annulation. Mais l'immense majorité des irrégularités constatées par les journalistes et les observateurs relèvent davantage du chaos ou du zèle indiscipliné que de la fraude organisée, au terme d'une campagne très largement dominée par le Front.

Ainsi, à Giurgiu, bastion du FSN, où l'on votait dans les boucheries et les magasins d'électroménager faute d'écoles en nombre suffisant, seules les affiches d'Iliescu étaient visibles. Dans l'un de ces bureaux de vote, le responsable des opérations, au comportement typique d'ancien apparatchik du parti, n'a pas caché son déplaisir de voir arriver les journalistes, fussent-ils discrets. Là, effectivement, on se mettait à plusieurs dans l'isoloir pour essayer de s'entraider et derrière le rideau de nylon bleu-ciel, plus d'une manipulation de vieillards s'est sans doute produite. Mais l'an dernier aussi, dans les campagnes polonoises qui votaient semi-librement pour la première fois, ne s'assessait-on pas à dix pour cocher les bulletins ? A Giurgiu, les représentants locaux des partis d'opposition

que nous avons rencontrés ne criaient pas à la fraude.

La plus grande irrégularité de ce scrutin aura finalement été tout le climat qui la précédait, climat de paranoïa inévitable au sortir d'une pareille dictature. L'état d'esprit des électeurs, interrogés dimanche dans les bureaux de vote, en disait long : souvent émus, une expression de bonheur pour une fois sereine sur le visage, ils se ferraient aussi si l'on se risquait à leur demander pour qui ils venaient de voter. Cela, dans la Roumanie de l'immédiat après-Ceausescu, ne se fait pas. Même entre proches amis, parfois entre maris et femmes, on ne se confie pas, surtout à la campagne. Elections libres, sans doute, mais les vieux réflexes et les anciennes méthodes ont la vie dure.

JOSÉ-ALAIN FRALON  
et SYLVIE KAUFFMANN

### Le père Diaconescu et la « belle Catalane »

CIMPULUNG

de notre envoyé spécial

« Avec les communistes, il faut toujours se méfier. On a dit qu'ils feraient une marque sur les enveloppes pour reconnaître ceux qui n'ont pas voté pour eux. Ils sont capables de tout, je l'ai bien vu en 1946. » Quatre-vingt-trois ans, long et efflanqué comme un jour sans pain, le père Diaconescu a hésité à aller voter. Il avoue à quel point il a peur de servir d'observateur à son parti, le Parti national paysan. « Ils vont me mettre en prison après. »

« Ils », ce sont, bien entendu, les responsables du Front de salut national de Ion Iliescu, qu'il accuse de tous les maux, mais surtout d'être tout simplement des communistes. Le père Diaconescu, traumatisé par l'expérience de 1946 - à cette époque, le scrutin avait été totalement truqué par les communistes - confie ses angoisses à M<sup>me</sup> Concepcion Ferrer, députée espagnole au Parlement européen, venue ce samedi 19 mai à Cimpulung, en compagnie de collègues communistes français, jeter un dernier coup d'œil aux préparatifs du scrutin.

Le père Diaconescu acceptera finalement, à condition que les observateurs l'accompagnent

jusqu'à, de se rendre à la mairie située à un petit kilomètre de sa maison. Il met son chapeau à large bord, enfle son manteau noir élimé et part en maugréant.

« Mais pourquoi n'êtes-vous pas venu me voir pour me dire que les gens avaient peur », demande quelques minutes plus tard un garçon costaud en anorak bleu qui avoue presque en rougissant ses vingt-six ans et qui s'avère être le maire de la petite ville. Ion Floarea donne une image radicalement différente de l'ambiance régnante à vingt-quatre heures du scrutin. « Ici, tout a été très calme, nous avons tenté d'expliquer aux gens comment il fallait voter, il n'y a eu aucun incident depuis décembre. »

Elu par une assemblée populaire après la révolution de décembre, le jeune maire explique que seul le Parti libéral et le Front de salut national auront des représentants au bureau de vote, les autres partis ne s'étant pas fait connaître. C'est pour cette raison que le Parti national paysan aurait aimé que le père Diaconescu soit présent. Ce dernier s'est laissé finalement convaincre à condition que la « belle Catalane » vienne le chercher et l'accompagner, dimanche, au bureau de vote.

J.-A. F.

Les enfants Ceausescu ont voté. - Les trois enfants d'Elena et Nicolae Ceausescu ont voté dimanche 20 mai, devant des journalistes, dans une pièce de la prison de Rahova, au sud de Bucarest, où ils sont détenus. L'aîné, Valentin, a déclaré au président du bureau de

vote qu'il « était d'accord avec le système pluripartite si les gens avaient le temps de savoir ce que c'était ». Les deux autres se sont refusés à toute déclaration. Nicu, le plus jeune, devrait comparaître devant la justice le 26 mai à Sibiu. - (AFP)

## AMÉRIQUES

ÉTATS-UNIS : le crime raciste de Bensonhurst

### Manifestations à New-York contre l'acquittement d'un des inculpés

NEW-YORK

correspondance

« Les tensions raciales menacent de plonger New-York dans un cycle de peur et de frustration qui pourrait nous diviser », a déclaré, dimanche 20 mai, dans un discours alarmiste, M. David Dinkins, le maire noir de la ville, qui, il y a à peine cinq mois, promettait aux habitants de New-York - cette « magnifique mosaïque de personnes » - de ramener une « harmonie raciale » quelque peu écorchée au soir d'un crime raciste de Bensonhurst, à Brooklyn, au cours duquel un jeune Noir, Yusef Hawkins, avait été tué par une bande de jeunes Blancs.

COLOMBIE : clôture de la campagne électorale. - Des chars et des camions remplis de soldats ont patrouillé dans Bogota, dimanche 20 mai, pendant que les candidats concluaient la campagne électorale pour l'élection présidentielle du 27 mai. Une bombe a explosé dans la soirée, et trois ou quatre personnes auraient été gravement blessées. Une dizaine de gardes du corps ont accompagné Cesar Gaviria, candidat du Parti libéral au pouvoir et favori des élections, qui s'est adressé à ses partisans dans un stade. La sécurité était renforcée également aux meetings de ses principaux rivaux, Rodrigo Lloreda, du Parti social conservateur, et Alvaro Gomez, du Parti conservateur. - (Reuters)

L'affaire, après avoir eu un retentissement politique considérable lors de l'élection du maire, continue à alimenter, semaine après semaine, de vives tensions. D'autant qu'au cours du procès qui se tient à l'heure actuelle à Brooklyn, si un verdict de culpabilité a été prononcé à l'encontre de l'un des deux principaux accusés (le Monde du 17 mai), le second a été acquitté, vendredi 18 mai.

Verdict qui devait susciter aussitôt colère et frustration. Samedi, environ cinq cents manifestants, encadrés d'un nombre égal de policiers, ont ainsi défilé à Bensonhurst, pour protester aux cris de « Yusef ! Justice ! » tandis que, sur leur passage, injures et obscénités fusaient de toutes parts.

Une situation d'autant plus préoccupante qu'à quelques kilomètres de là, dans le quartier noir de Flatbush, une querelle vieille de cinq mois oppose la population aux propriétaires d'une épicerie coréenne. Là aussi, des injures ou en ont été venues rapidement aux coups ces derniers jours. Et fans d'exutoire, Blancs, Noirs et Asiatiques, unis dans une même frustration, ont pris en prétexte au maire David Dinkins, traité, « d'Oncle Tom » et de « laquais du diable blanc », tant il se révèle incapable, malgré une bonne volonté évidente, de cimenter cette « mosaïque » new-yorkaise de plus en plus fissurée.

A. B.-P.

RÉPUBLIQUE DOMINICAINE

### Les résultats des élections générales ne seront connus qu'en fin de semaine

SAINT-DOMINGUE

de notre correspondant

Le vainqueur des élections générales qui ont eu lieu mercredi 16 mai en République dominicaine ne sera pas connu avant la fin de la semaine prochaine.

Le Conseil électoral a annoncé, dimanche 20 mai, qu'il ne publierait plus de résultats partiels avant la fin des travaux de la commission qui doit contrôler les procès-verbaux de l'ensemble des bureaux de vote avant de procéder au décompte final des voix. L'ex-président américain Jimmy Carter reviendra vendredi 25 à Saint-Domingue, où il observera la fin des travaux de la commission de vérification formée de députés des principaux partis politiques, de deux observateurs internationaux et d'un représentant du conseil électoral.

Les deux grands partis d'opposition, le Parti de la libération dominicaine (PLD) et le Parti révolutionnaire dominicain (PRD), multiplient les accusations de fraude et accumulent documents et témoignages à l'appui de ces dénonciations. Pour le leader du PRD, José Francisco Pena Gomez, arrivé en troisième position selon les résultats partiels, le Parti réformiste social-chrétien au pouvoir « a acheté massivement et à coups de millions les cartes d'électeurs dans les files de l'opposition ».

Cela explique, selon lui, le taux record d'abstentions, plus de 40 % contre 28 % il y a quatre

ans. « Nous commençons la bataille contre la fraude sur le plan légal et nous la poursuivons par tous les moyens nécessaires pour défendre la victoire du peuple », s'est exclamé dimanche Juan Bosch, le candidat du PLD qui dispute, à quelques milliers de voix près, la première place au président sortant, Joaquín Balaguer.

Du balcon du quartier général de son parti, il a présenté une série de documents falsifiés à plusieurs milliers de militants surchauffés qui scandaient : « Respect de la volonté populaire » et « Quel bonheur, Balaguer s'en va ».

JEAN-MICHEL CAROIT

PÉROU : le Sentier Luminoux vient d'avoir déclaré une trêve. - Les guérilleros maoïstes du Sentier Luminoux ont occupé, dimanche 20 mai, deux stations de radio dans les Andes péruviennes pour déclarer qu'ils avaient déclaré une trêve temporaire dans leur lutte contre le gouvernement (le Monde du 20-21 mai). Ils ont qualifié ce « message colporté par le gouvernement » des tracts annonçant une trêve diffusés la semaine dernière. De source militaire on estime que les tracts et les affiches apparus par milliers, jeudi 17 à Ayacucho, pouvaient être l'œuvre d'une faction rebelle ayant rompu avec le mouvement. - (Reuters)

ELISABETH ET JEAN-PAUL CHAMPSEIN

## 57, BOULEVARD STALINE

Chroniques albanaises

Préface de Thomas Schreiber

Dernier bastion du marxisme-léninisme en Europe, l'Albanie est un pays si discret - et si contrôlé - qu'on a tendance à l'oublier.

Pendant six ans, de 1982 à 1988, les auteurs ont enseigné le français à Tirana et visité l'Albanie. Ce remarquable poste d'observation leur a permis de lever le voile sur l'extraordinaire complexité du « Pays des aigles » : enquête en profondeur et témoignage de première main, ce livre propose une lecture passionnante d'un système hors normes où se mêlent les pesanteurs d'une dictature « marxiste-léniniste » et des traditions séculaires toujours présentes.

LA DÉCouverte

مكتبة من الأصل



## EUROPE

RDA : afflux de réfugiés à Berlin

### L'ancienne capitale du Reich, porte de l'Occident

Le gouvernement est-allemand a adopté des mesures pour limiter l'afflux à Berlin de réfugiés venant des autres pays de l'Est, surtout de Roumanie.

BERLIN

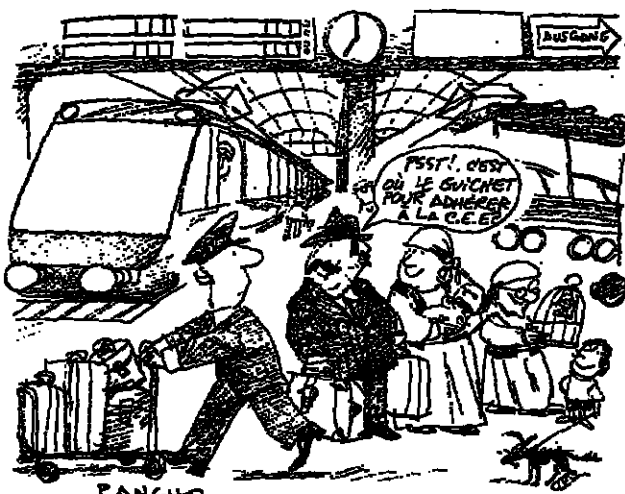
de notre envoyé spécial

Il avait fallu laisser de la place aux Turcs ; puis s'habituer aux Polonais, venus travailler au noir, et qui ont fait de Berlin-Ouest la plaque tournante d'un trafic de fournitures passant des confins du Bosphore à toutes les capitales est-européennes pour ramener de précieuses devises en Pologne. L'ouverture des frontières des pays de l'Est a donné un nouvel essor à ce chassé-croisé perpétuel dont Berlin-Ouest, seul ville facilement accessible d'Europe occidentale, est le point de passage obligé.

Les besoins en devises fortes et la liberté de se déplacer ont lancé sur les routes des milliers de nouveaux voyageurs. La chute du mur a ouvert pendant quelques mois des possibilités inimaginables de trafic pour tous les revendeurs d'argent qui spéculaient sur les cours et pour ceux qui savaient profiter des prix subventionnés de l'Est pour passer des marchandises d'Est en Ouest, d'Ouest en Est.

Ces temps nouveaux ramènent dans l'ancienne capitale du Reich des visages que l'on n'avait plus l'habitude de voir. Depuis quelques semaines, aux coins des rues, à l'Ouest comme à l'Est, les silhouettes de femmes tziganes ont réapparu, identifiables à leurs vêtements de couleurs vives et aux ribambelles d'enfants turbulents qui les accompagnent. La plupart viennent de Roumanie, d'autres de Bulgarie. Ces tziganes appartiennent aux tribus Sinti et Roma, répandues, avant la guerre, dans toute l'Europe centrale où elles ont été massacrées par les nazis, au même titre que les juifs.

D'autres Roumains, ainsi que des Bulgares, arrivent aussi à la



PANCHO

recherche d'un travail. Le débarquement des Roumains a commencé il y a trois semaines. Des centres d'accueil ont dû être installés à la hâte : la gare de Lichtenberg, point d'arrivée des trains du sud-est de l'Europe, menaçait de craquer sous le nombre. Celui de Roumains arrivés à Berlin-Est, dont les trois quarts sont des tziganes, est estimé à près de quatre mille. Mais ces derniers jours, ils affluaient au rythme de trois à quatre cents par jour, effolant les autorités peu habituées jusqu'ici à ce genre de phénomène.

#### Capernaüm à la gare de Lichtenberg

Personne ne sait ce qu'ils vont faire. Les tziganes racontent inlassablement qu'ils sont venus voir ce qui se passe, qu'ils veulent rester un peu, puis rentrer en Roumanie. Les autres Roumains ne cachent pas qu'ils sont là pour trouver du travail, à Berlin ou plus à l'Ouest. Tous se plaignent de la situation, pestent contre l'absence. Certains d'entre eux sont déjà passés par l'Autriche, d'où ils ont été renvoyés chez eux. « On

nous avait promis du travail si on revenait, mais il n'y a rien à faire », se plaint dans un mauvais allemand un jeune roumain d'Arad. « Et la France, est-ce qu'on peut aller en France, notre mère à tous ? ».

Devant l'ambassade de RFA de Bucarest, on campe en ce moment dans des tentes. L'année dernière, indique-t-on de source diplomatique ouest-allemande, l'ambassade a dispensé en moyenne 3 100 visas par mois. Ce chiffre est passé à 15 200 en avril dernier et pourrait être de 30 000 ce mois-ci. La moitié des demandes émane de ressortissants Roumains de souche allemande dont, de source officielle roumaine, la communauté est estimée à deux cent mille personnes.

Dans la gare de Lichtenberg, excentrée dans un faubourg de la ville comme presque toutes les gares de Berlin-Est, c'est aujourd'hui un véritable capernaüm, rythmé par les arrivées et les départs de trains pour Prague, Vienne, Sofia et Bucarest. Des grappes de gens, campés sur des bancs ou de colts en tous genres, attendent en perma-

nence. Le soir, tous les recoins sont occupés par des tziganes. Des familles entières dorment à même le sol, les enfants sur des tas de couverture, à côté de leurs mères. Des Roumains, en costumes d'immigrants des années 30, tuent le temps en déambulant. Des groupes de jeunes Allemands de l'Est circulent, hurlant qu'il faut « tous les mettre dehors ». Depuis la démocratisation, les immigrants n'ont guère la vie facile en RDA.

#### Mesures restrictives

Malgré l'état d'esprit peu favorable de la population, le gouvernement de M. de Maizière, sous l'influence de l'Eglise et de comités d'action civique, a tenté de garder la tête froide. Placé directement sous l'autorité du premier ministre, le chargé d'affaires pour les étrangers, M. Altmuth Berger, n'a cessé de répéter qu'il n'était question, ni de fermer les frontières, ni de renvoyer les gens chez eux au moment où les Allemands de l'Est veulent profiter eux aussi de leurs nouvelles possibilités de voyager.

Cette bonne volonté aura été de courte durée. Réuni exceptionnellement vendredi 18 mai pour approuver le traité d'union monétaire avec la RFA, le cabinet a pris des mesures restrictives quant à l'entrée des Roumains en RDA. Ceux-ci devront soit disposer d'une invitation personnelle, soit prouver qu'ils ne viennent qu'en touristes.

Il a également été annoncé que la RDA se doterait bientôt d'une législation sur le droit d'asile comparable à celle de la RFA. La main de Bonn n'est sans doute pas étrangère à ce revirement. Les autorités ouest-allemandes ont toutes les raisons de redouter un afflux en RDA de réfugiés profitant de la future union pour contourner les règles plus restrictives de la RFA.

HENRI DE BRESSON

## DIPLOMATIE

Légère détente dans les relations américano-soviétiques

### Un compromis sur les Start a été obtenu in extremis avant le sommet de Washington

Le sommet Bush-Gorbatchev qui se tiendra à Washington du 31 mai au 3 juin se présente sous de meilleurs auspices après les longues et difficiles conversations qu'a eues en fin de semaine dernière à Moscou le secrétaire d'Etat américain, M. James Baker.

Ces conversations ne se soldent pas à proprement parler par une « percée » sur le désarmement qui aurait notamment permis aux deux chefs d'Etat de signer un accord sur les armements stratégiques (START) dans dix jours à Washington, comme ils en avaient exprimé le souhait lors de leur dernière rencontre à Malte. Mais les délégations, dont les discussions ont été prolongées de plusieurs heures samedi à Moscou, sont finalement parvenues, à l'arché, à des compromis sur les principaux points de divergence qui obstruaient depuis plusieurs mois les négociations START.

« Notre but était de parvenir à un accord sur les principales questions de fond d'ici au sommet de Washington et nous sommes maintenant en position de le faire », a déclaré M. Baker avant de quitter Moscou. Il aura fallu, pour parvenir à ce résultat, que le président Bush a qualifié tout à la fois d'« encourageant » et de « mitigé », des concessions soviétiques mais aussi de notables assouplissements des positions américaines sur les START qui traduisent une forme de soutien de Washington à M. Gorbatchev.

C'est le cas aussi dans le domaine du désarmement chimique : un accord est intervenu dont le texte sera signé par les deux présidents à Washington. Il porte sur la réduction de 80% des stocks détenus par l'URSS et les Etats-Unis et sur leur engagement d'arrêter toute production. Les Américains ont donc renoncé - et c'est une concession majeure, même s'ils se trouvaient assez isolés sur ce point dans la communauté internationale - à leur programme de production d'armes binaires.

On devrait inscrire au passif des rencontres de Moscou le fait qu'elles n'aient donné aucun résultat visible sur l'autre grand dossier du désarmement, celui des armes conventionnelles, ni sur le problème, qui lui est lié, du statut militaire de l'Allemagne après son unification. « Des divergences substantielles persistent sur le problème du statut politico-militaire d'une Allemagne unie », a déclaré samedi M. Chevardnadze au cours d'une conférence de presse.

« Nous trouvons totalement inacceptable l'entrée de l'Allemagne unie dans l'OTAN. C'est le fond du problème », a-t-il dit, en précisant toutefois qu'il n'avait pas réclamé que les droits des alliés soient maintenus indéfiniment. « J'ai parlé d'une période de transition »,

a poursuivi M. Chevardnadze, en ajoutant que la durée de cette période devait être négociée.

A propos du désarmement conventionnel - sujet très lié au précédent puisqu'il s'agit entre autres de s'entendre sur la maintenance ou non de troupes soviétiques en RDA, et éventuellement de combien et pour combien de temps - M. James Baker s'est déclaré « déçu » par ses conversations à Moscou. Il y avait apporté, a-t-il dit, des idées nouvelles pour débloquent les négociations de Vienne, mais les Soviétiques, a-t-il déclaré, « n'avaient apparemment pas en mesure de répondre de façon significative en ce moment ».

#### Nouvelles propositions à Vienne

Commentant ces conversations préparatoires au prochain sommet, le président George Bush s'est cependant déclaré confiant qu'un premier traité sur la réduction des armes conventionnelles pourrait être signé cette année. Même son de cloche à Bonn où le ministère des Affaires étrangères veut voir dans les progrès accomplis à Moscou sur les autres dossiers du désarmement un « signal positif qui aura des effets sur les négociations de Vienne ». « La raison et la nouvelle pensée s'imposent », a estimé un porte-parole du ministère.

Les « idées nouvelles » que M. Baker avait apportées à Moscou et qui ont été communiquées aux alliés de l'OTAN portent sur l'aviation, un des points de blocage de la négociation de Vienne. Sans en dévoiler le contenu, un diplomate en poste à Bruxelles a indiqué que les Etats-Unis étaient prêts à « faire un pas pour se rapprocher » des thèses soviétiques sur la question clé de l'aviation de combat.

Globalement les Etats-Unis paraissent donc faire preuve d'une grande ouverture et d'un solide optimisme, même si à ce stade ils ne peuvent se considérer comme véritablement payés de retour par Moscou. Même si les conversations de M. Baker en URSS marquent un certain apaisement, la question allemande reste un sujet de tension américano-soviétique, de même que celle des pays baltes.

M. Baker a reconnu que le climat s'était détérioré depuis la proclamation d'indépendance de Vilnius le 11 mars dernier. Il s'était déclaré encouragé, jeudi, par la rencontre entre M. Gorbatchev et M. Prunskiene, le premier ministre lituanien. Mais il n'est pas sûr que cela suffise à calmer le Sénat, qui demande plus de fermeté, ni que la clause de la nation la plus favorisée, qui assure à son bénéficiaire les tarifs commerciaux les plus bas, puisse être octroyée à Moscou comme il était prévu lors du sommet de Washington. La question « reste en suspens », a indiqué M. James Baker.

C. T.

### Les principaux résultats des conversations de Moscou

- Désarmement chimique. Les Etats-Unis et l'Union soviétique s'engagent à ramener immédiatement leurs stocks à 20 % du niveau actuel de l'arsenal américain et à cesser toute production.

Conformément à la proposition faite en septembre dernier par M. George Bush, ils s'engagent à ramener leurs stocks à 2 % dès la conclusion d'une convention internationale en cours de négociation entre quarante pays à Genève. Ces 2 % sont considérés comme la discussion minimale contre les pays qui refuseraient de se joindre au traité. Les derniers stocks devraient être détruits quand tous les pays capables de produire ces armes auront adhéré à la convention.

Ces dispositions feront l'objet d'un accord qui sera signé lors du sommet de Washington.

- Désarmement stratégique. Les missiles de croisière embarqués à bord de navires (SLCM) ne tomberont pas sous le régime du traité START. C'est ce que voulaient les Etats-Unis, qui jugent très difficile la vérification sur ce type d'arme-

ment. Leur nombre sera limité, par une déclaration « politique » contraignante » en marge du traité, à 950 missiles de part et d'autre.

Les missiles de croisière lancés d'avion (ALCM) d'une portée de plus de 600 km seront soumis au traité. C'est une concession de la part des Etats-Unis, qui jouissent d'une forte supériorité dans ce domaine et voulaient initialement que ne soient pris en compte que les ALCM de plus de 1 000 km de portée.

En revanche, les Soviétiques ont accepté la façon de compter ces missiles que préconisait Washington, c'est-à-dire de considérer que les différentes catégories de bombardiers transportent un nombre convenu de missiles de croisière et non le nombre maximal qu'ils pourraient embarquer. Les négociations ont également trouvé un compromis sur la façon de distinguer les ALCM à tête nucléaire et à tête conventionnelle.

PORTUGAL : compromis au congrès du parti communiste

### M. Carlos Carvalho a été nommé secrétaire général-adjoint du PC

LISBONNE

de notre correspondant

M. Alvaro Cunhal a été réélu à l'unanimité, samedi 19 mai, secrétaire général du Parti communiste portugais. Réuni ce week-end près de Lisbonne, le comité central a également annoncé, en marge du XIII<sup>e</sup> congrès, la création d'un poste de secrétaire général adjoint qui sera revêtu à M. Carlos Carvalho, député européen.

L'homme qui pourrait être appelé à succéder au « leader historique » est un économiste de quarante-huit ans qui a adhéré au parti en 1969. Le début de sa carrière politique coïncide pratiquement avec la révolution d'avril 1974. Il fut notamment secrétaire d'Etat dans les cinq gouvernements provisoires qui suivirent la chute de la dictature puis président du groupe parlementaire communiste au Conseil de l'Europe.

M. Carvalho a été en quelque sorte une solution de compromis entre la toute-puissante vieille garde et les éléments réformistes qui, à l'intérieur de l'appareil, cherchent, très prudemment encore, à s'affirmer et à changer

l'image d'orthodoxie du parti. Sa tâche s'avère très difficile, le climat dans lequel s'est déroulé ce XIII<sup>e</sup> congrès des communistes portugais ne permettant pas de déceler en effet de grandes transformations, du moins à court terme.

#### Isolément des contestataires

Les éléments les plus critiques qui, depuis deux ans environ, contestent ouvertement l'orientation stratégique de la direction ont été complètement isolés. Seuls quatre congressistes se sont prononcés contre le projet de résolution politique qui réaffirme l'orientation marxiste léniniste du parti et son attachement au principe du « centralisme démocratique ».

Tout a été fait d'autre part pour montrer que le parti n'a été nullement atteint par les événements survenus dans les pays de l'Est, dus, a-t-on souligné, « à des retards, à des erreurs et à des déviations manifestes pendant le processus de construction du socialisme ».

JOSÉ REBELO

ITALIE : M. Alessandro Natta abandonne la vie politique. M. Alessandro Natta, ancien secrétaire général du Parti communiste italien, a annoncé samedi 19 mai à l'hebdomadaire Panorama, son retrait de la vie politique active. Il avait succédé en 1984 à Enrico Berlinguer et démissionné quatre ans plus tard du secrétariat à la suite d'un malaise cardiaque. Agé de soixante-deux ans, M. Natta s'était fermement opposé, lors du congrès extraordinaire du PCI en mars dernier, à la nouvelle ligne préconisée par son successeur, M. Achille Occhetto, et au changement de nom du parti. (AFP)

RFA

### Les sociaux-démocrates hésitent à ratifier le traité d'Etat avec la RDA

Le SPD ouest-allemand est divisé sur l'attitude à adopter vis-à-vis du traité d'Etat signé la semaine dernière avec la RDA. Certains de ses dirigeants font valoir notamment que rien n'est prévu dans le texte pour protéger les industries est-allemandes qui, le 2 juillet prochain, seront du jour au lendemain soumises aux lois de la concurrence.

BONN

de notre correspondant

Vendredi 18 mai, MM. Hans-Jochen Vogel et Johannes Rau s'assistent pas à Bonn à la signature solennelle du traité d'Etat sur l'union monétaire, économique et sociale avec la RDA. Le président du SPD et le ministre-président de Rhénanie-du-Nord-Westphalie avaient expliqué cette absence en déclarant qu'ils avaient reçu les invitations « trop tard » et qu'ils ne pouvaient se dégager d'autres obligations à Bonn. Cette attitude traduisait en fait le profond malaise du parti vis à vis de ce traité, dont l'un des signataires, M. Walter Romberg, ministre est-allemand des finances, est membre du parti frère de RDA.

Samedi 19 mai, MM. Vogel et Rau s'étaient rendus à Sarrebruck, au domicile de M. Oskar Lafontaine, pour débattre de ce sujet. Le candidat désigné du SPD à la chancellerie, qui se rend rapidement de la grave blessure reçue lors de l'attentat dont il a été victime le 25 avril, a clairement signifié à ses interlocuteurs qu'il faisait dépendre le maintien de sa candidature d'un rejet par le SPD du traité d'Etat dans sa forme actuelle. D'autres voix dans le parti, notamment des « vétérans » comme M. Anne Marie Krenner, ancienne présidente et M. Hans-Jürgen Wischnewski, ancien ministre d'Helmut Schmidt, se sont prononcées en faveur de l'approbation du traité : ils craignent que le SPD soit accusé de freiner l'unité.

Pour M. Lafontaine, qui a reçu

l'appui de M. Rau, il n'est pas question de mener une campagne contre le chancelier Kohl si le parti approuve auparavant un texte qui lui semble mauvais. Sa principale critique porte sur le fait que rien n'est prévu, dans le traité d'Etat, pour assurer la protection des industries de RDA qui vont être, le 2 juillet prochain, soumises à la dure concurrence occidentale.

Le traité sera soumis à ratification le 21 juin prochain au Bundestag, et le 22 juin au Bundesrat où le SPD dispose maintenant de la majorité depuis sa victoire en Basse-Saxe. En théorie, un vote hostile du SPD peut retarder son entrée en vigueur, mais il doit tenir compte de la position du SPD de RDA, qui a, lui, approuvé les termes de ce traité signé par un gouvernement auquel il participe.

A l'Est comme à l'Ouest, les deux partis frères, qui projettent par ailleurs de fusionner rapidement, se retrouvent dans leur opposition à la tenue d'élections parallèles dans le territoire de l'ancienne RDA. Ces élections ne pourraient avoir lieu que si le SPD-Est modifiait son attitude : une majorité des deux tiers de la Chambre du peuple est en effet nécessaire pour que celle-ci procède à son autodissolution.

LUC ROSENZWEIG

POLOGNE : grève de cheminots. Une grève de revendications salariales paralyse depuis dimanche 20 mai le réseau ferroviaire de Poméranie occidentale. Le gouvernement polonais a annoncé qu'il ne négocierait pas avec les meneurs d'une « grève sauvage ». M. Lech Walenda - qui avait mis fin vendredi 18 à un nouveau débrayage à Gdansk - a déposé sur place son proche collaborateur, Jaroslaw Kaczinski. Celui-ci avait annoncé vendredi la création d'un mouvement politique. « L'Entente du centre », qui propose le remplacement rapide du président Jaruzelski par le chef de Solidarité. (AFP)

(Publicité)

#### ARMES : PLEINS FEUX SUR LA COOPÉRATION FRANCO-ARABE

Président de la Sofreca, Jean-Claude Sompairac révèle à Arabes les activités et les méthodes de cette société, qui a réalisé 150 milliards de commandes militaires en 15 ans. L'ingénieur général Olivier Legrand explique de son côté l'enjeu de Satory 90, qui se déroulera du 25 au 30 juin.

Dans le numéro de mai d'Arabes en kiosques et en librairies 78, rue Joffroy 75017 Paris (tél. : 46.22.34.14)



# DIPLOMATIE

Le compromis sur les Saïns  
a été obtenu in extremis  
à la veille du sommet de Washington

Le chef de l'Etat taiwanais, M. Lee Teng-hui, a officiellement inauguré son mandat dimanche 20 mai par un important discours dans lequel il a précisé ses propositions de démocratisation du régime nationaliste et de dialogue avec Pékin. Afin de « promouvoir l'harmonie politique », il a aussi amnistié neuf dirigeants de l'opposition condamnés pour des délits politiques.

Revenant sur la politique traditionnelle des « trois non » aux contacts avec Pékin, déjà largement battue en brèche, M. Lee a promis de mettre fin à l'état de guerre qui persiste - du moins sur le papier - entre Pékin et Taïpei. « J'ai l'espoir que la fin de la période de mobilisation pour la suppression de la rébellion communiste pourra être déclarée le plus rapidement possible », a-t-il déclaré. Taïwan « est désireuse, sur une base d'égalité, d'établir des canaux de communications et de s'ouvrir complètement » vers le continent et « de poser les fondations pour le respect mutuel, la paix et la prospérité ».

Si Pékin renonce au recours à la force, cesse ses tentatives de faiblesse diplomatique et encourage à nouveau les réformes démocratiques et économiques, Taïpei est prête à établir des relations commerciales, culturelles et technologiques directes, qui s'ajouteraient à un commerce bilatéral indirect en pleine expansion. Ces propositions ont été bien accueillies par la population taiwanaise. Mais elles n'engagent pas le gouvernement de Pékin.

## ASIE

TAIWAN : dans son discours d'intronisation

### Le président Lee Teng-hui a réitéré ses propositions de dialogue avec Pékin

Le chef de l'Etat taiwanais, M. Lee Teng-hui, a officiellement inauguré son mandat dimanche 20 mai par un important discours dans lequel il a précisé ses propositions de démocratisation du régime nationaliste et de dialogue avec Pékin. Afin de « promouvoir l'harmonie politique », il a aussi amnistié neuf dirigeants de l'opposition condamnés pour des délits politiques.

Revenant sur la politique traditionnelle des « trois non » aux contacts avec Pékin, déjà largement battue en brèche, M. Lee a promis de mettre fin à l'état de guerre qui persiste - du moins sur le papier - entre Pékin et Taïpei. « J'ai l'espoir que la fin de la période de mobilisation pour la suppression de la rébellion communiste pourra être déclarée le plus rapidement possible », a-t-il déclaré. Taïwan « est désireuse, sur une base d'égalité, d'établir des canaux de communications et de s'ouvrir complètement » vers le continent et « de poser les fondations pour le respect mutuel, la paix et la prospérité ».

Si Pékin renonce au recours à la force, cesse ses tentatives de faiblesse diplomatique et encourage à nouveau les réformes démocratiques et économiques, Taïpei est prête à établir des relations commerciales, culturelles et technologiques directes, qui s'ajouteraient à un commerce bilatéral indirect en pleine expansion. Ces propositions ont été bien accueillies par la population taiwanaise. Mais elles n'engagent pas le gouvernement de Pékin.

#### VIETNAM

##### Décès du cardinal Trinh Van Can archevêque de Hanoi

Le cardinal Joseph-Marie Trinh Van Can, archevêque de Hanoi, est décédé, vendredi 18 mai, d'une crise cardiaque à l'âge de soixante-neuf ans, a rapporté dimanche l'agence vietnamienne VNA. Ses obsèques auront lieu mercredi en l'église de Hanoi.

Mgr Can avait été le président fondateur de la conférence épiscopale du Vietnam et l'administrateur apostolique de la province de Hué (centre du pays) et des diocèses des provinces de Hung Hoa, Thai Binh et Thanh Hoa dans le Nord. Né le 13 mars 1921 dans la province de Ha Nam Ninh, au sud-est de Hanoi, il avait été ordonné prêtre en 1949, nommé coadjuteur de l'archevêque de Hanoi en février 1963 et fait cardinal en juin 1979.

La communauté catholique vietnamienne compte six millions de membres, soit de 8 % à 9 % de la population. La désignation du successeur de Mgr Can va repousser le problème encore difficile entre le Vatican et le pouvoir. « Il y a encore des incertitudes », a déclaré, à ce sujet, Mgr Nguyen Van Sang, évêque auxiliaire de Hanoi. (AP, AFP)

#### CORÉE DU SUD

##### Violentes manifestations à Kwangju

Violentes manifestations antigouvernementales se sont déroulées dimanche 20 mai dans la ville de Kwangju, où des dizaines de milliers de personnes ont affronté la police à coups de pierres et de cocktails Molotov. Une trentaine de policiers ont été blessés. Les affrontements, qui ont duré cinq heures, marquaient, pour la troisième journée consécutive, le dixième anniversaire du massacre commis à Kwangju par les forces spéciales, au cours duquel plusieurs centaines de personnes avaient trouvé la mort (le Monde daté 20-21 mai).

Les manifestants ont défilé en scandant des slogans demandant la démission du président Roh Tae-woo et le départ des troupes américaines de Corée du Sud. « Le vrai coupable du massacre de Kwangju, c'est l'Amérique. Tuons Roh Tae-woo et nous pourrions ainsi réaliser la réunification » avec la Corée du Nord, criaient les manifestants. Samedi, une trentaine de milliers d'étudiants venus de tout le pays s'étaient rassemblés sur le campus de l'université pour tenir un meeting, qualifié d'illégal par les autorités. (AFP, Reuters)

#### INDE

##### Le plus haut dignitaire musulman du Cachemire assassiné

Moulvi Mohammed Faruk, le plus haut dignitaire religieux de la communauté musulmane de la vallée du Cachemire, a été abattu, lundi 21 mai, par au moins trois hommes armés, a

annoncé son frère Ali Jan. Faruk prêcheur de l'organisation d'un référendum d'autodétermination dans la partie indienne du Cachemire, M. Faruk est décédé à l'hôpital. (Reuters)

## AFRIQUE

AFRIQUE DU SUD

### La police tire à Welkom : au moins trois morts

La township noire de Thabong, à la périphérie de la ville minière de Welkom, blanche et conservatrice (dans la province de l'Etat libre d'Orange), avait, dimanche 20 mai, les allures d'un champ de bataille, après une explosion de violence au cours de laquelle au moins trois Noirs ont été tués par la police et une quinzaine d'autres blessés.

Les incidents ont commencé lorsque environ cinq mille Noirs ont quitté le stade de Thabong, où ils venaient de décider de mettre fin à un boycottage des commerces de Welkom, lancé le 7 mai pour protester contre les agres-

sions de milices d'extrême droite à l'encontre de passants noirs. Le porte-parole de la police a indiqué que les forces de l'ordre avaient tiré des balles en caoutchouc, du petit plomb et des gaz lacrymogènes pour disperser des émeutiers qui jetaient des pierres et incendiaient véhicules et bâtiments. D'après un représentant du Congrès de la jeunesse de Thabong, organisation affiliée au Congrès national africain (ANC), et selon plusieurs autres Noirs, la police aurait ouvert le feu sur la foule sans sommation. Ces incidents surviennent alors que Welkom est quadrillée par la police et

l'armée depuis le meurtre, mercredi 16 mai, de deux mineurs blancs (le Monde daté 20-21). D'autre part, dans un décret publié samedi 19 mai, au Journal officiel, le gouvernement a octroyé une immunité temporaire de trois mois, jusqu'au 19 août, à trente-huit dirigeants en exil de l'ANC, dont trente-quatre membres du comité national exécutif, la plus haute instance du mouvement, parmi lesquels le président Oliver Tambo. M. Nelson Mandela, a, par ailleurs, lors de sa tournée africaine, indiqué, samedi 19 mai, au Caire qu'il était prêt « à envisager une trêve mais pas à mettre fin à la lutte armée ». (AFP)

GUINÉE-BISSAU

### Le président Vieira en visite officielle en France

Le président de Guinée-Bissau, le général Joao Bernardo Vieira, est arrivé dimanche 20 mai à Paris pour une visite officielle de trois jours au cours de laquelle il aura un entretien avec M. François Mitterrand sur la coopération bilatérale, notamment dans le domaine de la francophonie.

Ancienne colonie portugaise - dont les élites parlent français -, la Guinée-Bissau (un million d'habitants) est indépendante depuis 1974. C'est l'un des pays les plus pauvres du monde avec un PIB de 170 dollars par habitant. Au pouvoir depuis 1981, le général Vieira aura des

entretiens avec plusieurs membres du gouvernement ainsi qu'avec une délégation du Conseil national du patronat français.

En 1990, l'aide de la France à la Guinée-Bissau atteindra 80 millions de francs. La coopération française se traduit notamment par un appui à la réforme administrative et à la décentralisation, à la formation des cadres et à la promotion de la langue française. La France intervient également dans le développement rural. En avril, Paris a décidé d'alléger de 10,5 millions de francs la dette extérieure (environ 22 millions de francs, au total) contractée vis-à-vis de la France par la Guinée-Bissau.

#### Incident frontalier avec le Sénégal

La veille du départ du président Vieira, Bissau a dénoncé une attaque « perpétrée par des soldats sénégalais », samedi matin, dans la région de Sucudjaque, à la frontière avec le

Sénégal. Le communiqué ne fait pas état de victimes. Un contentieux sur le partage des eaux territoriales oppose les deux voisins depuis l'indépendance et donne lieu à des incidents de frontière, mais il semble que, cette fois, l'affaire soit liée à une opération de poursuite contre des rebelles sénégalais. En effet, les indépendantistes casamançais, au sud du Sénégal, font de nouveau parler d'eux. Un attentat commis samedi lors d'une manifestation religieuse à Ziguinchor, préfecture de Casamance, a fait deux morts et une cinquantaine de blessés, a annoncé dimanche la radio sénégalaise.

Cet attentat pourrait, selon les observateurs, être imputable au Mouvement des forces démocratiques de Casamance. Le 21 avril un poste douanier, situé à Seliety sur la frontière sénégal-gambienne, avait fait deux morts. Jeudi, un attentat contre le sous-préfet de Nyassia, en Casamance, avait fait un mort et deux blessés. (AFP)

MAROC

### Rejet de la première motion de censure depuis vingt-six ans

La première motion de censure déposée devant le Parlement marocain depuis vingt-six ans - à l'initiative de l'Isiqlal (nationaliste), de l'Union socialiste des forces populaires (USFP, progressiste), du Parti du progrès et du socialisme (PPS-communiste) et de l'Organisation pour l'action démocratique et populaire (OADP) - a été rejetée, dimanche 20 mai, par 200 voix contre 82.

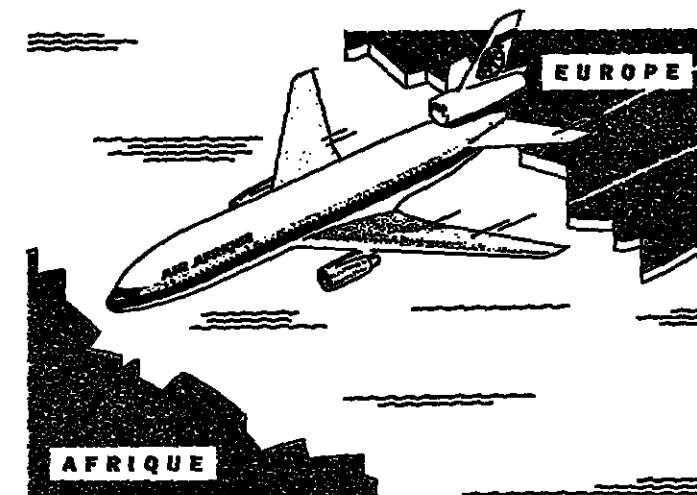
C'est la présentation d'un projet de loi de finances rectificatif, modifiant dans le sens de l'austérité le budget 1990 et accompagné d'une dévaluation, qui avait mis le feu aux poudres, avec en arrière-plan des négociations avec le FMI.

#### Opération bénéfique

Les longs débats ayant précédé le vote ont été pendant trois jours souvent houleux et passionnés. Bien qu'ils n'aient pas été retransmis en direct par la télévision, l'opinion publique marocaine a pu en suivre de larges extraits en différé. Les journaux leur ont également consacré de nombreuses pages de compte-rendu.

Tous les milieux politiques ont estimé que l'opération a été bénéfique en crédibilisant l'institution parlementaire, cantonnée jusqu'à présent dans un rôle d'apparat et de chambre d'enregistrement. C'était en effet la première motion de censure depuis la mise en vigueur de la Constitution de 1972 et la seconde dans l'histoire marocaine depuis 1964. (AFP)

On a longtemps cru  
que les continents s'éloignaient.  
Aujourd'hui nous vous prouvons  
le contraire.



AVEC ET LIAISONS HEBDOMADAIRES, AIR AFRIQUE RAPPROCHE L'EUROPE DE L'AFRIQUE. GRÂCE À SON RÉSEAU INTER-ÉTATS TRÈS DENSE, AIR AFRIQUE PÉNÈTRE LA 60 LES AUTRES NE VONT PAS. C'EST LA MEILLEURE PORTE D'ENTRÉE SUR L'AFRIQUE. LE SERVICE DE QUALITÉ DISPENSÉ À BORD EN FAIT UNE COMPAGNIE SUR LAQUELLE CHACUN PREND PLAISIR À VOYAGER. VOUS VOYEZ, MÊME SI NOUS SOMMES LA PREMIÈRE COMPAGNIE DU CONTINENT NOIR AFRICAIN, CELA NE NOUS DISPENSE PAS D'EN FAIRE CHAQUE JOUR UN PEU PLUS.

**AIR AFRIQUE**

NOUS EN FAISONS CHAQUE JOUR UN PEU PLUS

### SUR SEALINK, ENTRE LA FRANCE ET L'IRLANDE C'EST VOUS QUI CHOISISSEZ LA ROUTE

Entre la France et l'Irlande, le chemin le plus agréable n'est pas toujours la ligne droite. Sur Sealink, avec le tarif combiné Irish Landbridge, la traversée se fait en deux temps : Manche et mer d'Irlande. Entre les deux, c'est vous qui choisissez la route. Vous avez le choix entre trois ports différents, sud, centre ou nord, pour aborder l'Irlande. Sur la ligne Fishguard-Rosslare, par exemple, le nouveau navire Sealink est deux fois plus gros que le précédent et entre Holyhead et Dun Laoghaire (Dublin), la fréquence est doublée en haute saison. Ainsi vous évitez bouchons et attentes et tout ce temps gagné vous permet de découvrir d'autres horizons.

L'Irlande via l'Angleterre, à partir de 650 F. pour profiter, réservez dès maintenant chez votre agent de voyages.

"Irish Landbridge", à partir de 650 F. Aller-retour par personne, taxes d'aéroport + 4 personnes; tarifs 90 heures passées.

سكزا من الأصل

هكذا من الأصل

# POLITIQUE

La convention nationale des clubs Perspectives et Réalités

## M. Giscard d'Estaing refusera toute « compromission » avec M. Le Pen

« La courtoisie n'est pas la compromission » : par cette phrase prononcée, dimanche 20 mai, devant la convention nationale des clubs Perspectives et Réalités, qui fêtaient leur vingt-cinquième anniversaire, M. Valéry Giscard d'Estaing a affirmé solennellement qu'il n'avait aucun contact avec M. Jean-Marie Le Pen et qu'il n'était pas question pour lui de passer des accords de quelque nature que ce soit avec le Front national.

La convention des clubs Perspectives et Réalités, réunie pendant deux jours, samedi 19 et dimanche 20 mai, au CNIT-la Défense n'a pas été qu'une sympathique fête d'anniversaire mêlant dans un bel enthousiasme retrouvés anciens et modernes du giscardisme perpétuel. Vingt-cinq ans, de quoi égarer bien des souvenirs...

Cette convention n'aurait pu être également que l'occasion de donner à chacun des membres potentiels les nouvelles feuilles de route vers le pouvoir : nouveau logo, nouveau journal baptisé Forum, nom fort prisé à l'Est, nouvelle ambition affichée d'avoir des candidats étiquetés « clubs » aux futures élections. Cette convention aurait pu sonner enfin le réveil, loin de tous les rivages abandonnés du consensus, comme l'a dit le délégué général, M. Hervé de Charette, « du libéralisme modeste contre le socialisme orgueilleux ». Serviteur zélé du giscardisme, M. de Charette a proposé à ses membres les nouvelles valeurs de l'entente alliée humanisme, environnement, égalité des chances, identité nationale et européenne.

Cette convention a été cela, mais elle ne fut pas que cela. Comme ces derniers mois, M. Giscard d'Estaing aurait pu une nouvelle fois se dispenser de parler de M. Le Pen pour traiter des grands problèmes de la France, de l'Europe, du monde et accessoirement de l'opposition. Il aurait pu se lancer à son tour dans l'autocommémoration. Celle-ci est passée au second plan, puisque l'ancien président de la République...



blique, prévenant obligeamment qu'il se dispenserait d'utiliser « la langue de bois », a voulu « aller au fond » du débat posé au lendemain de la blessure de Carpentras et justifier son attitude personnelle, mal comprise, selon lui, par une partie de l'opinion et de la classe politique.

### « Je n'insulte personne »

« Les gens qui profèrent des tombes, a-t-il d'abord déclaré, sont clairement identifiés par les Français comme des malades ou des déséquilibrés, ou, s'il s'agit d'individus conscients, comme des criminels étrangers à notre conscience nationale - et qui doivent être condamnés pour avoir exercé des violences sur des morts, souillés des sépultures et insulté la mémoire des Français juifs. (...) Notre émotion, même si elle est intense, doit absolu-

ment être accompagnée par notre réflexion pour apporter rapidement une réponse à ces événements qui soit adaptée à une démocratie, à son équilibre et à sa morale. »

M. Giscard d'Estaing a ensuite demandé qu'on veuille bien réfléchir au fait qu'il avait manifesté « son émotion et sa solidarité » dans le cadre de ses fonctions électives. Parlementaire européen, il s'est associé au recueillement de l'assemblée de Strasbourg. Président de la région Auvergne, il a manifesté avec la foule de Clermont-Ferrand, « dans le silence et le recueillement, sans récupération ni médiatisation ».

Lui reproche-t-on encore de pactiser avec M. Le Pen ? Il s'en est longuement défendu : « Je ne pratique pas l'insulte vis à vis de Jean-Marie Le Pen. Pourquoi ? Parce que je n'insulte personne. Ceci n'est conforme ni à ma position ni à mon caractère. La liste est longue, de l'extrême gauche à l'extrême droite, de tous ceux que je n'insulte pas, mais dont je ne partage pas les idées ou dont je condamne les attitudes. Mais la courtoisie n'est pas la compromission. Je n'ai aucun contact direct ou indirect avec Jean-Marie Le Pen, comme certains esprits tordus cherchent à le faire croire et je ne me prêterai jamais à un accord politique avec lui. Nos valeurs sont incompatibles et je ne transige pas sur mes valeurs. Je condamne toutes les déclarations, toutes les attitudes qui relèvent, de près ou de loin, de l'antisémitisme et du racisme ».

Pour effacer Carpentras, le président de l'UDF a expliqué ensuite qu'il y avait selon lui quatre moyens. Que le gouvernement découvre et fasse juger le plus rapidement possible les coupables. Qu'il commence à traiter sérieusement les problèmes « nés de la difficulté de vivre au quotidien avec certaines communautés françaises ». M. Giscard d'Estaing a annoncé à ce propos qu'il ferait part à M. Michel Rocard de mesures concrètes et qu'à partir du moment où celles-ci seraient prises en compte, il accepterait d'en discuter avec lui. Que le pouvoir cesse ensuite de jouer avec M. Le Pen.

« Ceux, a-t-il dit, qui ont favorisé depuis dix ans, par la manipulation des

lois électorales, par une intense présence sur les médias, et par des propositions provocatrices concernant les droits politiques des étrangers, la montée régulière des voix de l'extrême droite ne sont pas qualifiés pour donner des leçons, mais devraient plutôt être appelés à rendre des comptes. Leur jeu était de diviser la droite en favorisant l'extrême droite. Ils en acceptaient cyniquement les risques et les conséquences. »

Enfin, que l'opposition soit capable de rétablir une France « paisible, tolérante, mais ferme ». Cela passe, selon M. Giscard d'Estaing, par deux stratégies simultanées. « Détacher de l'extrême droite et ramener vers l'opposition libérale tous ceux qui voudraient émettre un vote de protestation. C'est la seule manière de réduire l'idéologie d'extrême droite à sa dimension véritable, d'apaiser les tensions de la société française. C'est d'ailleurs l'objectif symétrique de celui que François Mitterrand s'était fixé concernant l'électorat communiste. Les commentateurs sont unanimes pour louer son habileté et sa ténacité à le poursuivre. Nous, nous ne ferons pas de programme commun avec les extrêmes, mais nous obtiendrons le résultat que nous nous fixons ».

L'autre stratégie tient enfin en un mot : union. M. Giscard d'Estaing s'est à nouveau félicité de l'acceptation de M. Jacques Chirac pour bâtir une confédération RPR-UDF. Il demande maintenant que l'on soit « concorde », que l'on fasse « simple et vite ». Il fera, là encore, des propositions concrètes à ses partenaires cette semaine.

D.C.

M. Le Pen : pressions sur M. Giscard d'Estaing. - Le président du Front national a déclaré, dimanche 20 mai, après l'intervention de M. Valéry Giscard d'Estaing devant les Clubs Perspectives et Réalités, que ses propos « font penser aux cassettes vidéo que les preneurs d'otages envoient aux télévisions ». « Il subit les pressions qui s'exercent sur les Français et plus particulièrement sur les responsables politiques », ajoute M. Le Pen.

## Primaires

Daniel Carton

FACE à la poussée périlleuse du Front national, nul dans l'opposition RPR-UDF ne peut aujourd'hui raisonnablement songer à repousser dédaigneusement la procédure des primaires pour le choix d'un candidat unique de l'opposition à l'élection présidentielle. C'est donc acquis : tout le monde dans ses rangs est d'accord sur ce point.

La bataille des primaires est déjà engagée, entre M. Giscard d'Estaing qui dans l'absolu est convaincu d'être le meilleur, M. Jacques Chirac qui dans le concret des feuilles de pointage des militants se dit qu'il peut encore courir sa chance, M. Charles Pasqua aussi qui, s'instituant gardien du tabernacle gaulliste et averti des recettes du « Canada Dry » politique en vient à se dire qu'il peut faire aussi bien que M. Le Pen tout en n'étant pas Le Pen. L'ancien ministre de l'Intérieur s'est fait discret ces derniers temps. Silence trompeur ! Il entreprendra le mois prochain, en commençant par le Midi, une grande série de réunions publiques qui ne devraient plus laisser de doutes sur ses ambitions.

On pourra toujours s'étonner de les voir partir de si bonne heure, mais on peut aussi gager que le souhait de M. Giscard d'Estaing de voir l'opposition ne point trop s'encombrer « de rivalités et de subtilités » a fort peu de chances d'être d'avance exaucé. C'est à qui aujourd'hui lèvera plus blanc sur la planche de l'union. Vendredi dernier, M. Chirac avait fait montre de beaucoup de subtilité en refusant le matin la réunion d'un comité de coordination de l'opposition - sous prétexte que la réflexion n'était pas encore suffisamment mûre sur ce point - pour brandir le soir à la télévision son acte de paternité d'une future confédération RPR-UDF. Quelque peu froissé, M. Giscard d'Estaing a exigé dimanche que l'on y aille

maintenant rapidement et simplement, ce qui reste néanmoins plus commode à dire qu'à faire. Toutes les ambiguïtés ne sont en effet pas encore levées. Pour M. Chirac, la confédération est un aboutissement. Pour M. Giscard d'Estaing, elle n'est que la marchepied d'un grand parti unique du centre. Le RPR accepte un système de primaires privilégiant le militant. L'UDF entend favoriser les élus. Cela aussi provoquera de subtiles discussions, qui risquent fort d'échapper à l'entendement du citoyen et dont il serait étonnant que M. Le Pen ne se gaussât point.

### La valeur étalon

De même, celui-ci pourra-t-il se frotter les mains d'être redevenu paradoxalement, au lendemain de Carpentras, le point de repère, la valeur étalon des leaders de l'opposition. Quand M. Chirac entreprendra, après bien des hésitations, de frapper fort contre le président du Front national, on avait compris qu'il le faisait avec autant plus de cœur que M. Giscard d'Estaing, dans son souci de ne point diaboliser le personnage, paraissant enfin à plus de température. Et si celui-ci a tenu dimanche à mettre les points sur les i, à exclure par avance toute alliance, tout accord, tout programme commun avec l'extrême droite, bref à tenir le discours carré qu'on était en droit d'attendre de lui depuis longtemps, c'est parce que précisément il y avait périé en la demeure.

Car « les esprits tordus » dont a parlé l'ancien président de la République - expression peu courante dans sa bouche - ne sont pas seulement à gauche. Ce n'est pas seulement de ce côté que l'on se plait à souligner son absence à la grande manifestation de protestation à Paris contre la profanation de Carpentras. Ce n'est pas seulement de ce côté que l'on jurait jadis de bois croix de fer que l'altérité était déjà scellée entre M. Le Pen et M. Giscard d'Estaing pour le deuxième tour d'une élection présidentielle. Ce qui se conçoit bien s'annonçant clairement, voici donc M. Giscard d'Estaing à jour sur ce terrain-là. Il faudra trouver autre chose mais on peut faire confiance à l'imagination des uns et des autres. Le plus surprenant du reste, c'est qu'au sein de l'opposition nul n'ait imaginé d'associer l'acte de baptême de la future confédération d'un code de bonne conduite. Faute de quoi les socialistes et M. Le Pen pourraient encore dormir longtemps sur leurs deux oreilles...

## SOLIDARITÉ FRANCE POLOGNE

### UNE IMPRIMERIE POUR « GAZETA »

L'Association Solidarité France-Pologne - à l'occasion du premier anniversaire de la parution de *Gazeta Wyborcza* (8 mai 1989), le premier quotidien indépendant à l'Est, issu de Solidarnosc - est heureuse d'annoncer la fin de la première phase de l'opération de transfert des anciennes rotatives du journal *le Monde* à Varsovie.

L'Association remercie d'abord le journal *le Monde* pour ce qui constitue « le plus beau cadeau à l'indépendance de la presse », selon Adam Michnik, directeur et fondateur de *Gazeta*, ainsi que l'ensemble du personnel et les dirigeants du *Monde* pour leur collaboration tout au long de cette opération.

Elle tient également à exprimer toute sa gratitude auprès des 542 donateurs privés qui ont répondu à l'appel de l'Association, du professeur Jacques Le Goff qui, au nom du Comité des 5 000 scientifiques pour la Pologne, s'est associé à l'appel pour la collecte de fonds.

De nombreux journaux se sont également associés à cette opération, parmi lesquels : *le Nouvel Observateur*, *Profession Politique*, *Echange et Projet*, *le Quotidien de Paris*, la revue de la FONDA. Nous les remercions pour leur appui sous forme d'espaces consacrés à l'opération.

L'Association exprime toute sa reconnaissance à l'hebdomadaire *la Vie*, auteur d'un appel auprès de ses lecteurs qui a permis de recevoir 158 000 francs dont 100 000 francs venant d'Emmaüs International et 10 000 francs de la rédaction.

Le quotidien *Libération*, par la vente d'un supplément traduit de *Gazeta* a versé 75 000 francs : qu'il en soit remercié. En outre, une somme de 61 000 francs a été versée par le World Press Freedom Committee qui est ici remercié pour sa solidarité professionnelle.

Des remerciements chaleureux pour les généreux donateurs du Comité de coordination des œuvres mutualistes et coopératives de l'Education nationale (250 000 francs), de la Fédération nationale Léo-Lagrange, de la Fondation Pierre-Lahue, de la Fondation pour une entraide intellectuelle européenne, de la Fondation européenne de la culture, du Polish American Congress.

De vifs remerciements à la CFTD, au Parti socialiste (300 000 francs).

Enfin, l'Association Solidarité France-Pologne tient à signifier toute sa gratitude à M. Michel Rocard, premier ministre, à M<sup>me</sup> Catherine Tasca, ministre délégué chargé de la communication, à M. Michel Charasse, ministre délégué auprès du ministre d'Etat chargé du budget, à M. Jacques Chérèque, ministre délégué auprès du ministre de l'Industrie, ainsi qu'à la Commission des Communautés européennes (montant attendu de 102 000 Ecus), pour leur aide et les subventions sans lesquelles l'Association n'aurait pu mener cette opération à son terme.

L'Association remercie les Etablissements Ponticelli et la Banque française de crédit coopératif pour l'efficacité de leurs interventions.

Toutes les personnes et organisations citées ont ainsi participé au développement des libertés en Europe.

**Solidarité France-Pologne**  
18, rue de Varenne, 75007 Paris  
CCP N° 14 318 04 P  
Contact tél. : 43-66-38-96

## Le Monde

Édité par la SARL *le Monde*  
Gérant : André Fontaine, directeur de la publication  
Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1989), Jacques Fauvet (1989-1992), André Laurens (1992-1995)

Directeur de la rédaction : Daniel Vernet  
Administrateurs délégués : Antoine Griset, Nelly Piarret  
Rédacteurs en chef : Bruno Freppet, Jacques Amalric, Jean-Marie Colombani, Robert Solé

**RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :**  
15, RUE FALGUIÈRE, 75001 PARIS CEDEX 15  
Tél. : (1) 40-65-25-25  
Télécopieur : (1) 40-65-25-99 ; Telex 206 806 F

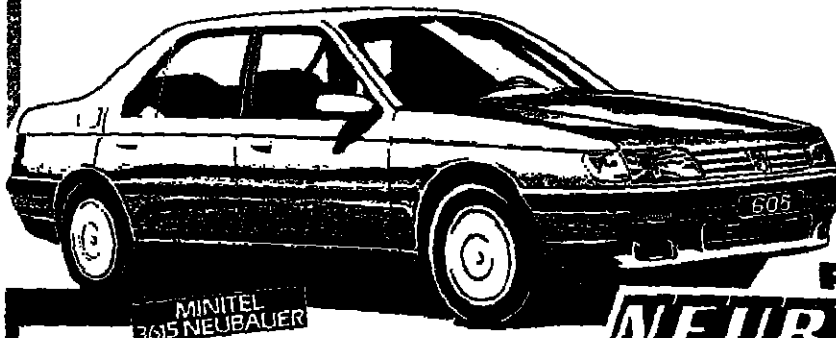
**ADMINISTRATION :**  
1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX  
Tél. : (1) 40-65-25-25  
Télécopieur : (1) 49-60-30-10 ; Telex 261311 F MONDISIR

(Publicité)

**University Studies in America Inc.**  
Importante organisation américaine, facilite l'entrée dans de grandes universités U.S. Etudes tous niveaux quels que soient votre anglais et vos diplômes (baccalauréat, baccalauréat, baccalauréat) et simplification des formalités. Documentation contre cinq timbres.  
**UNIVERSITY STUDIES IN AMERICA, Inc.**  
U.S.A.-French-Office, 57, rue Charles-Lafitte, 92200 Neuilly, 47-23-94-94

## NEUBAUER un financement fantastique jusqu'au 31 mai

Votre 605 sv 3 litres, prix catalogue\* : 184 200 F  
Coût total d'acquisition en L.O.A. 4 ans\* : 184 200 F



* Prix catalogue au 30 mai 1990, hors options et sans carte grise					
** Financement en location avec option d'achat 48 mois, option d'achat levée convertie par dépôt de garantie					
Prix TTC	Mois de location	1 <sup>er</sup> loyer	17 loyers suivants	20 loyers de	Coût total
184 200 F	278,00 F	48 000 F	5 520 F	952,00 F	184 200 F

Offre réservée aux véhicules de plus de 140 000 F  
Assurance facultative et sur offre valable sans option d'acquisition de données par microprocesseur.

8, rue du 4 septembre 75002 PARIS ☎ 42.61.55.68  
4, rue de Châteaudun 75008 PARIS ☎ 42.85.54.34  
227, bd. Anatole France 93200 ST-DENIS ☎ 48.21.60.21



# AUJOURD'HUI, IL EXISTE UN MOYEN BEAUCOUP MOINS RISQUÉ POUR SAVOIR CE QUI SE FAIT DANS LE MONDE.



*Que font vos concurrents américains, japonais ou allemands ?  
Quelles sont les dernières innovations technologiques de par le monde ? Si vous n'avez ni le temps d'apprendre les langues afin de dépouiller les brevets et la presse internationale, ni celui de visiter tous les salons, alors nos informations sont faites pour vous.*

VEILLE  
TECHNOLOGIQUE :  
L'INFORMATION  
TECHNOLOGIQUE  
QUE VOTRE ENTREPRISE  
RECHERCHE

*Le Ministère de la Recherche et de la Technologie recueille l'actualité technologique dans tous les secteurs. Abonnez-vous à nos publications.*

*Consultez notre banque de données.*

*Pour en savoir plus, tapez 3616 MRT, ou écrivez à :  
MRT B.P. 20  
78611 Le Perray-en-Yvelines Cedex.*

MINISTÈRE DE LA RECHERCHE ET DE LA TECHNOLOGIE

*Développer la recherche dans les entreprises  
c'est développer les entreprises.*

مركزنا من الأصل

## POLITIQUE

Avant le débat à l'Assemblée nationale

## Obsédante immigration...

Suite de la première page

Les quarante et une propositions faites par cette commission occu-ménique dans un « rapport sur l'intégration des immigrés », ne sont pas toutes d'une folle originalité. Mais elles ont le mérite de n'avoir rencontré aucun vote négatif, malgré les réserves de la droite et l'abstention des communistes. C'est la preuve qu'un assez large consensus est possible à propos de l'immigration.

## Sur l'autel du consensus

Sur les grandes lignes, la gauche et la droite parlementaires ne se contentent pas de viser les mêmes objectifs : elles emploient désormais les mêmes mots. Cette unité de vocabulaire se retrouve dans la volonté de « stabiliser les flux migratoires », de « renforcer la lutte contre l'immigration clandestine », de « favoriser l'intégration », de « combattre les ghettos » ou « d'accroître l'aide au développement des pays d'origine ».

Mais l'immigration et tout ce qui l'entoure (racisme, identité nationale) constituent un enjeu politique trop important pour être sacrifié si facilement sur l'autel du consensus. Si l'on veut se démarquer de l'adversaire, le mettre en difficulté, il est très facile de piocher des thèmes de divergence dans cet immense sujet, et de les monter en épingle. Or, il est clair que gauche et droite ne souhaitent pas se confondre à propos de l'immigration. La gauche est toujours prête à dénoncer les tentatives xénophobes de la droite, et celle-ci ne veut pas laisser le monopole de l'opposition au Front National. Le débat se focalise ainsi sur des thèmes à forte charge émotion-

nelle, même si ce ne sont pas toujours les plus essentiels ou les plus urgents.

Faut-il accorder le droit de vote municipal aux résidents étrangers ? La droite a exigé des socialistes qu'ils renoncent à cette revendication dont elle n'a cessé pourtant de tirer avantage. Le PS a fini par mettre le droit de vote en veilleuse, au risque de se faire critiquer sur sa gauche... et aussi par la droite, puisque sa position demeure ambiguë.

Faut-il réformer le code de la nationalité ? L'opposition l'exige, estimant que les enfants des étrangers nés en France ne devraient pas devenir français sans exprimer d'une manière ou d'une autre, leur consentement. C'est une question de principe, sans effets statistiques : si elle était votée, la proposition de loi du RPR ne devrait guère diminuer le nombre d'enfants d'origine étrangère qui deviennent français à la naissance ou à dix-huit ans.

## Un premier ministre plus à l'aise

Faut-il reconsidérer l'octroi de certaines prestations sociales à certains étrangers ? Le RPR et une partie de l'UDF l'ont réclamé, sans donner beaucoup de précisions. Cette initiative a soulevé un tollé à gauche et n'a, pour le moment, aucune chance d'aboutir. Le rapport Marchand cherche, au contraire, à favoriser une plus grande égalité de traitement entre les Français et les étrangers durablement installés en France. Et il recommande de supprimer toutes conditions de nationalité et de résidence pour l'accès aux différentes formes d'aide sociale.

Faut-il contrôler davantage les mouvements migratoires ? C'est un

cheval de bataille permanent de la droite (quand elle n'est pas au gouvernement). M. Rocard lui répond que le régime juridique de l'entrée en France « n'a cessé de se durcir depuis 1981 » et que le nombre d'interpellations de clandestins aux frontières a pratiquement doublé entre 1987 et 1989. Le Premier ministre souligne surtout que l'examen des demandes d'asile a été accéléré de manière spectaculaire depuis quelques mois et que les moyens mis en œuvre ont déjà eu pour effet de dissuader nombre de « faux réfugiés » de venir en France.

D'une manière générale, M. Rocard est plus à l'aise aujourd'hui qu'il y a six mois pour affronter un débat parlementaire sur l'immigration. Ce sujet, qui ne semblait guère l'intéresser au début de son mandat, fait désormais l'objet d'une attention particulière du gouvernement. Ces derniers mois, de nouvelles structures étaient mises en place (un Haut Conseil à l'Intégration, un secrétariat général, un comité interministériel) : de nouvelles dispositions étaient prises contre le travail clandestin avec des sanctions aggravées et un droit de perquisition pour les officiers de police judiciaire, même dans les locaux habités ; une modernisation de l'OPPRA (Office français pour la protection des réfugiés et apatrides) a été entreprise, avec un triplement du budget et des résultats tellement impressionnants qu'on ne parle

plus de modifier le droit d'asile ; une réforme du FAS (Fonds d'action sociale) a été engagée pour décentraliser cet organisme, améliorer sa gestion et éclaircir ses objectifs ; enfin, et ce n'est pas le moins important, une série d'initiatives ont été lancées pour favoriser l'intégration des immigrés par le biais de l'école ou du logement.

Tout cela, cependant, est très mal connu de l'opinion : il manque une véritable politique d'information pour expliquer ce qui se fait et persuader les Français que l'Etat n'a pas baissé les bras, que de nombreux quartiers sont en voie de réhabilitation, qu'un nombre croissant de boursiers accèdent à l'enseignement supérieur... Bref, que « l'intégration » progresse, malgré mille difficultés.

Les polémiques continuelles et la focalisation sur quelques situations difficiles, type Montfermeil, ne facilitent la perception de cet état de choses. Car si tout le monde déclare nécessaire de « dépolitiser » l'immigration, tout le monde ou presque a tendance à s'en servir politiquement. Jusqu'à une date récente, en dehors du Front National, ce sujet n'intéressait les principaux partis que pendant les campagnes électorales. Désormais, c'est un thème de débat permanent. Et un débat élargi, se nourrissant de tout ce qui passe, y compris d'un sujet comme l'antisémitisme qui n'a plus pourtant depuis longtemps de rapport direct avec l'immigration.

ROBERT SOLÉ

## Les propositions du RPR

Depuis la décision de report de la table ronde sur l'immigration, le RPR a décidé de présenter ses solutions sur ce sujet sous la forme de propositions de loi. Il s'agit de la mise en forme juridique de certaines résolutions adoptées aux états généraux de l'opposition sur l'immigration réunis à Villepinle le 31 mars.

M. Pierre Mazeaud, député RPR de Haute-Savoie et ancien président de la commission des lois de l'Assemblée nationale, a donc élaboré plusieurs propositions qui seront exposées au cours des débats du 22 mai. Elles s'articulent selon le schéma suivant : sanctionner les employeurs et les utilisateurs d'immigrés clandestins, reconduire ces derniers à la frontière, faciliter l'insertion des immigrés réguliers, clarifier les conditions de naturalisation.

La première est destinée à lutter contre l'immigration clandestine. Elle comporte de nouvelles peines et une aggravation des sanctions actuelles à l'encontre des personnes « qui passent, transportent ou emploient » des clandestins et pour celles qui fabriquent ou utilisent des documents administratifs falsifiés.

La deuxième proposition consiste dans le rétablissement

intégral de la loi Pasqua-Pandraud du 9 septembre 1986 sur les conditions d'entrée et de séjour des étrangers en France dont certaines dispositions ont été abrogées depuis 1988. Mais M. Mazeaud y ajoute un article qui crée « un office central de répression de l'immigration clandestine ».

La troisième est relative à l'insertion des immigrés en situation régulière. Elle concerne notamment le problème du regroupement familial et celui des avantages sociaux. Il ne s'agit pas, selon le contenu de cette proposition, de restreindre ces derniers, mais d'éviter qu'ils soient accrus.

Elle pose en réalité le problème de la polygamie qui n'est pas admise par le droit français et qui ne peut donc être reconnue par les lois sociales. M. Mazeaud propose également la création d'une « dotation complémentaire d'insertion » qui serait accordée par l'Etat aux communes en fonction du nombre d'immigrés installés sur leur territoire et destinée à l'aide au logement et aux constructions scolaires.

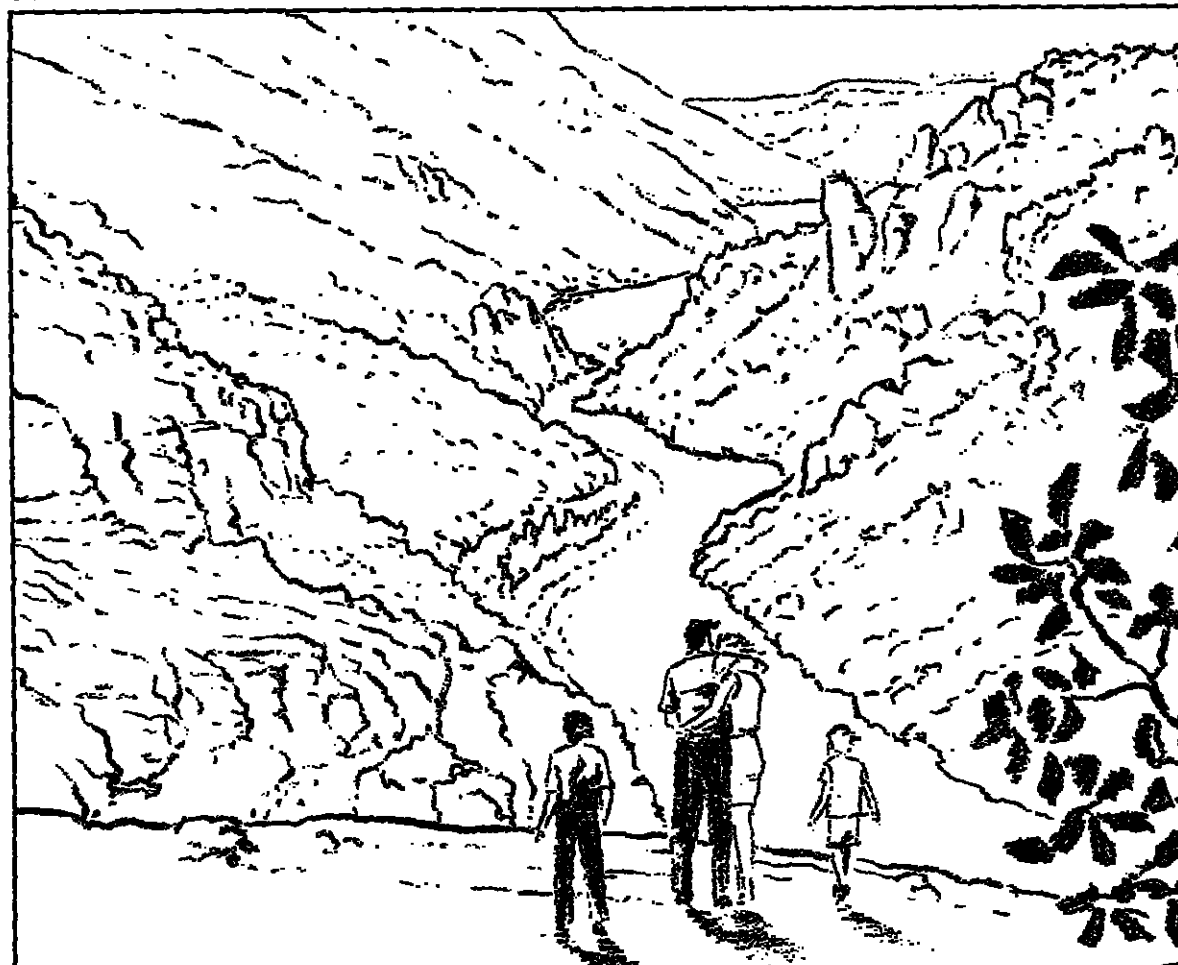
La quatrième prévoit la réforme du code de la nationalité et s'inspire des conclusions de la commission Marceau Long.

La LCR, LO et l'AREV condamnent l'abandon du vote des étrangers. — La Ligue communiste révolutionnaire (LCR, trotskiste) a regretté, vendredi 18 mai, qu'« en pleine mobilisation antifasciste et antiraciste, le bureau exécutif du PS décide de renoncer aux droits de vote des étrangers et de se plier ainsi aux exigences de la droite ». Pour M<sup>me</sup> Lagulier, dirigeante de Lutte ouvrière (LO, trotskiste), « le gouvernement a donné satisfaction à la droite, ajoutant un recul de plus à une série de démissions devant la pression de la droite et de l'extrême droite ». L'Alternative rouge et verte (AREV), née de la fusion du PSU et des anciens comités Juquin, a jugé que les dirigeants du PS « abandonnent, sous la pression de l'extrême droite et de

la droite coalisée, un des derniers symboles de ces valeurs de gauche qu'ils semblent de plus en plus porter comme un fardeau ».

La Trinité-sur-Mer et M. Le Pen. — Les trois adjoints au maire de la Trinité-sur-Mer, ville natale de M. Le Pen, se sont déclarés opposés à l'accueil, en juin, d'une réunion du groupe parlementaire des droites européennes.

M. Galland ira à la table ronde de Matignon. — Le président du parti radical, M. Yves Galland, a annoncé samedi qu'il se rendrait le 29 mai à la table ronde sur l'immigration organisée par M. Michel Rocard.

Le Monde  
PUBLICITÉ FINANCIÈRERenseignements :  
45-55-91-82, poste 4330PARIS-BARCELONE  
VIA LA LOZERE

par l'autoroute A 75 qui traversera sans péage un des plus beaux coins d'Europe. Un joyau sur votre trajet : les Gorges du Tarn, les Causses, l'Aubrac, la Margeride, le Parc national des Cévennes, les vauvours, la bête du Gévaudan... et l'air pur, pur, très pur !

## L'A 75 : RESPIREZ LA LOZERE



Ministère de l'Équipement du Logement des Transports et de la Mer.  
Préfecture de la Lozère. Direction Départementale de l'Équipement de la Lozère.

## AVIS D'OUVERTURE D'ENQUETE PUBLIQUE

Liaison autoroutière Clermont-Ferrand - Pénas - A 75. Traversée du Département de la LOZERE  
Communes de : Albaret-Sainte-Marie, Les Monts Verts, St-Chély-d'Apcher, Rimeize, Les Bessons, Aumont-Aubrac, La Chapelle-de-Peyre, St-Colombe-de-Peyre, St-Sauveur-de-Peyre, Le Buisson, Antrenas, Marvejols, Chirac, Le Monastier-Pin-Morles, St-Bonnet-de-Chirac, La Canorgue, St-Germain-du-Tell, Barussac, La Thénie.  
Le Préfet de la Lozère informe le public qu'une enquête publique concernant la liaison autoroutière Clermont-Ferrand Pénas (A 75) portant sur : « La déclaration d'utilité publique des travaux de la liaison autoroutière Clermont-Ferrand - Pénas A 75 Sections Aumont-Sud La Mothe-Nord et de la Mothe-Sud Aveyron et du raccordement de l'autoroute A 75 avec la RN 88 » Le classement autoroutier de la section entre les PR 0 et 73 (traversée du Département de la Lozère) La mise en compatibilité des Plans d'Occupation des Sols des communes de St-Chély-d'Apcher, du Monastier-Pin-Morles et St-Germain-du-Tell, a fait l'objet d'un arrêté préfectoral n° 90-0534 du 10-05-90.  
La dite enquête se déroulera du 07-06-90 au 20-07-90 inclus dans les conditions ci-après :

Consultation du dossier :  
Durant la période de l'enquête (sauf jours fériés), un dossier et un registre d'enquête seront déposés :  
- A la Préfecture de la Lozère, Fg Montbel, à Mende : Direction de l'Administration Générale et de la Réglementation, 3<sup>e</sup> Bureau, 1<sup>er</sup> étage, siège principal de l'enquête, du 07-06 au 20-07-90 du lundi au vendredi de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h.

- Aux Mairies de : Albaret-Sainte-Marie, mercredi de 9 h à 12 h et de 14 h à 18 h - jeudi de 13 h à 15 h - samedi de 13 h 30 à 15 h 30 - Les Monts Verts, lundi, mardi de 14 h à 18 h - jeudi de 15 h 30 à 18 h 30 - vendredi de 8 h à 12 h - St-Chély-d'Apcher, du lundi au vendredi de 8 h 30 à 12 h et de 13 h 30 à 17 h 30 - Rimeize, mardi, jeudi, vendredi et samedi de 9 h 30 à 12 h - Les Bessons, mardi de 14 h à 16 h - Aumont-Aubrac, du lundi au vendredi de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h - La Chapelle-de-Peyre, du lundi au vendredi de 10 h à 12 h - St-Colombe-de-Peyre, mardi et vendredi de 9 h à 11 h - St-Sauveur-de-Peyre, lundi et vendredi de 9 h à 12 h - Le Buisson, lundi et vendredi de 10 h à 12 h - Antrenas, lundi de 10 h à 12 h - jeudi de 16 h à 18 h - Marvejols, lundi et jeudi de 8 h à 12 h et de 13 h 30 à 18 h 30 - mardi, mercredi et vendredi de 8 h à 12 h et de 13 h 30 à 17 h 30 - samedi de 9 h à 12 h - Chirac, lundi, mardi, jeudi et vendredi de 9 h à 12 h - mercredi de 13 h 30 à 17 h - Le Monastier-Pin-Morles, du mardi au vendredi de 9 h à 12 h - St-Bonnet-de-Chirac, mardi de 14 h à 17 h - La Canorgue, du mardi au vendredi de 8 h 30 à 12 h et de 14 h à 16 h - St-Germain-du-Tell, lundi, mardi, mercredi et jeudi de 8 h à 12 h et de 13 h 30 à 17 h 30 - vendredi de 8 h à 12 h et de 13 h 30 à 16 h 30 - Barussac, du lundi au vendredi de 9 h à 12 h et de 14 h à 18 h - samedi de 9 h à 12 h - La Thénie, jeudi de 9 h à 11 h.

Les personnes intéressées pourront prendre connaissance du dossier et consigner éventuellement leurs observations sur les registres ouverts à cet effet aux lieux d'enquête ci-dessous.

De plus, les observations pourront être adressées par écrit au Président de la Commission d'enquête, à la Préfecture de la Lozère à Mende (48 000).

Composition de la Commission d'enquête :  
M. Georges CAMUS, retraité du Ministère de l'Intérieur, 28 rue Clérieux, 30000 Nîmes, Président.  
M. Raymond ALBOUY, Ingénieur divisionnaire des T.P.E. en retraite, Le Plo, 48320 Espagnac, membre titulaire.  
M. Louis PHILIP, Directeur de Préfecture en retraite, Cité Four-Moulon, 48000 Mende, membre titulaire.  
M. Léopold FAUP, ancien Substitut, 3, rue des Sorbiers, 48000 Mende, membre suppléant.  
M. Jean ROCHOUX, Expert agricole et foncier, place du Triadou, 48230 Chanac, membre suppléant.

Réception du public par les membres de la Commission d'enquête.  
Un membre de la Commission d'enquête se tiendra à la disposition du public pour recevoir ses observations qui seront consignées dans les registres d'enquêtes :

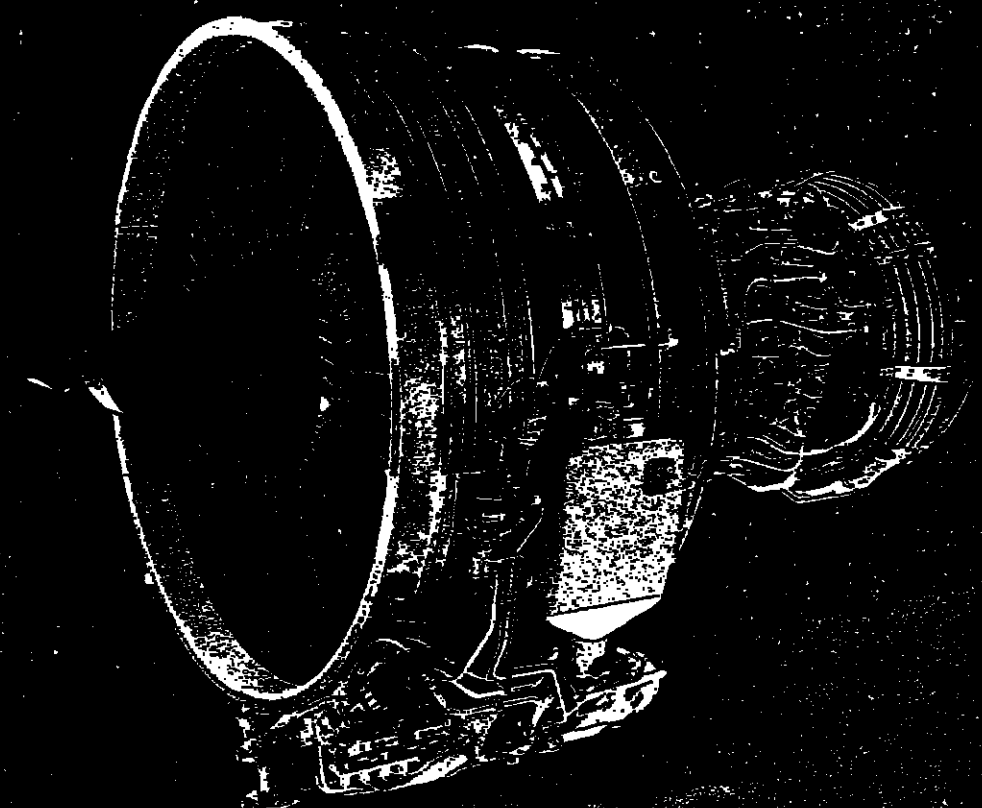
- A la Préfecture de la Lozère : (Fg Montbel) le 20-07-90 de 14 h à 17 h.  
- Aux Mairies de : St-Chély-d'Apcher : le 28-06 et le 17-07-90 de 14 h 30 à 17 h 30 - Aumont-Aubrac : le 26-06 et le 19-07-90 de 14 h 30 à 17 h - Marvejols : le 21-06, le 03-07 et le 20-07-90 de 14 h 30 à 17 h 30 - La Canorgue : le 26-06 et le 03-07 et le 18-07-90 de 14 h à 16 h - St-Germain-du-Tell : le 19-06, le 10-07 et le 17-07-90 de 14 h 30 à 17 h 30.

A l'issue de l'enquête une copie du rapport et des conclusions motivées de la Commission d'enquête sera déposée dans chacune des Mairies concernées et à la Préfecture de la Lozère, à Mende où toute personne intéressée pourra en prendre connaissance jusqu'au 20-07-91. Par ailleurs, les personnes concernées pourront en demander communication en s'adressant à M. le Préfet de la Lozère.

Signé : le Préfet de la Lozère Jean ARIBAUD



## propositions du RPO



**Certains signes laissent à penser que notre famille n'a pas fini de grandir.**

Lorsque nous avons créé, avec General Electric, le moteur CFM56, nous savions que notre concept donnerait naissance à une brillante lignée. Aujourd'hui la gamme des moteurs CFM56 équipe onze types d'avions, moyens ou long-courriers, Boeing, Airbus, ou McDonnell Douglas. Nos moteurs sont capables de s'adapter aux

caractéristiques des appareils les plus modernes car chaque nouvelle version intègre les technologies les plus récentes et maintient le meilleur équilibre entre les performances et les économies d'utilisation. La génétique de nos moteurs nous permet d'offrir à nos clients des produits dotés à la fois des privilèges de l'expérience et de toutes

les ressources de la modernité. La fécondité n'est pas la moindre des qualités de la SNECMA. Le succès mondial de la famille CFM56 en est la preuve. Le ciel n'a pas fini d'en être le témoin.

**Groupe**  
**SNECMA**  
**LES MOTEURS DU CIEL**

مَكْنَزٌ مِنَ الْأَصْلِ

## POLITIQUE

Les états généraux de l'opposition sur la décentralisation

## La redécouverte du nécessaire aménagement du territoire

Après l'éducation et l'immigration, les états généraux de l'opposition, réunis vendredi 18 et samedi 19 mai à Vincennes, aux portes de Paris, ont été consacrés aux « libertés et responsabilités locales », c'est-à-dire à la décentralisation. Ils n'ont pas simplement été l'occasion pour M. Jacques Chirac de se rallier à l'idée d'une confédération du RPR, de l'UDF et du CNI (le Monde daté 20-21 mai) ; ils ont surtout permis de dresser un état des lieux du fonctionnement des collectivités locales huit ans après l'entrée en vigueur des lois Defferre, état des lieux qui n'est pas très éloigné de celui établi par M. Pierre Joxe. Ils ont aussi montré qu'entre les réclamations des responsables des collectivités de base et les réflexions de ceux qui se préparent à gérer l'Etat, les différences pouvaient être sensibles.

L'ennemi de ces états généraux, M. Pierre Joxe, aurait pu curieusement partager bien des propos qui ont été tenus deux jours durant par les quelque deux mille élus locaux venus participer aux sept ateliers du vendredi et par les responsables nationaux qui en ont tiré la leçon samedi matin.

Certes, le ministre de l'intérieur symbolise le « néo-jacobinisme bureaucratique » dont sont accusés les socialistes, et il est rendu responsable « du cycle de régression de la décentralisation » dans lequel se serait engagé le gouvernement. Pourtant le constat, et les solutions préconisées ne sont pas très différentes des siennes.

Ce constat, M. Jacques Chirac en a présenté une analyse maintenant assez communément admise : « Nous sommes restés au milieu du

chemin. La situation actuelle se caractérise par toute une série de défauts qui, à la longue, deviennent insupportables. La superposition des structures et des hiérarchies est allée s'aggravant. Il y a dans notre pays un nombre croissant d'échelons administratifs (...), sources de lenteur, de coûts supplémentaires et d'inefficacité des lors que la clarification des compétences n'est pas strictement affirmée et appliquée. (...) Les compétences des collectivités locales ont été étendues mais, de façon concomitante, celles de l'Etat n'ont pas toujours été redéfinies. En conséquence, les régions et les départements se sont dotés de moyens nouveaux parfois importants. L'administration de l'Etat a conservé, inchangée, tous ses personnels, d'où la concurrence. (...) Qui peut croire que dans l'effort que nous devons faire pour réduire les dépenses publiques (...) les collectivités locales ne doivent pas avoir leur part ? »

## Mises en garde de MM. Millon et Noir

D'autres critiques de la situation actuelle, plus originales, ne cessaient pas les élus locaux dans le sens du poil. Ainsi, M. Charles Millon, président UDF de la région Rhône-Alpes, a reconnu que « les citoyens ne s'y retrouvent pas et redevennent sensibles au jacobinisme ». Il voit trois raisons à leur « inquiétude » : « l'établissement de fœdalités » et la mise en place d'un « socialisme local » ; « l'opacité de certaines gestions » ; « la confusion des compétences », ce qui implique que « chacun devrait cesser d'aller marcher sur les compétences des autres ».

Une autre dérive a été signalée par M. Michel Noir, maire RPR de Lyon : « Dans certains domaines, les communes sont trop attachées à leur liberté pour ne pas mettre en cause la nécessaire solidarité. Ainsi pour le logement social chacun en parle mais les envoies chez les autres. Nous entrons dans une logique de ghetto, de ségrégation. Si

nous ne prenons pas garde, la liberté communale deviendra inacceptable et on nous imposera de la limiter. »

Principe de base admis par tous, la « subsidiarité » revient à faire faire par la collectivité la plus proche des citoyens tout ce qu'elle peut faire. Pour les libéraux ce principe s'applique aussi aux individus et aux associations.

La première conséquence qu'en tire le document de synthèse ne serait pas décevante par MM. Mitterrand et Joxe : « La demi-réussite de la décentralisation Defferre, les résistances qu'elle rencontre aujourd'hui s'expliquent par la permanence d'un appareil d'Etat. (...) La déconcentration de l'Etat n'est pas entrée dans la réalité faute d'attention et de détermination au plus haut niveau. »

L'opposition préconise donc une réduction des emplois des administrations centrales, un renforcement de « l'autonomie et de la responsabilité des échelons territoriaux de l'Etat ». La définition du partage des compétences entre l'Etat et les collectivités locales, d'une part, entre chacune de celles-ci, de l'autre, est l'œuvre décentralisatrice la plus difficile à mettre au point. M. Noir a fait remarquer que l'Etat n'était plus capable d'assurer le bon fonctionnement des hôpitaux publics et du système éducatif.

## Contre les fédérations de régions

M. Giscard d'Estaing, qui a tenu à préciser qu'il n'intervenait dans ces états généraux que comme président du conseil régional d'Auvergne, a abondé dans ce sens. Le document de synthèse préconise « le transfert aux régions de la compétence relative à la construction, à l'entretien des immeubles affectés aux universités », étant entendu que cela « doit être lié à une reconnaissance de la compétence régionale dans l'organisation des enseignements supérieurs, notamment pour le premier cycle ». Pour le reste, il propose « un plan

pluri-annuel de transfert de compétences » qui concernerait « la culture, les transports, la santé, le logement, la protection de l'environnement et le tourisme ».

Le schéma préconisé pour la répartition des tâches entre les diverses collectivités locales apparaît, lui, fort banal comme s'il avait fallu ne mécontenter personne. La coopération intercommunale ? Nul ne peut être contre. Seulement l'opposition, contrairement à M. Joxe, n'a guère envie de mettre en cause les structures existantes. Son seul leitmotiv est : « le volontariat ».

Quant aux régions, le projet de fédérations de M. Mitterrand a été condamné, l'opposition estimant que pour qu'elles atteignent la taille européenne il suffit « d'assurer une montée en puissance des compétences régionales ». Comme M. Charles Baur, président UDF de Picardie et comme M. Jean-Pierre Raffarin, président UDF de Poitou-Charente, le document préconise « des associations à configuration variable et non un modèle unique » (selon les projets).

Les conditions de fonctionnement de la démocratie locale ont aussi été abordées. La réforme des modes de scrutin « doit cesser d'être, dit le texte de la synthèse, un élément permanent de la mise au point de la stratégie électorale du Parti socialiste ». Pour les conseils généraux, il veut conserver le scrutin majoritaire dans le cadre du canton « ce qui ne fait pas obstacle à une révision de la carte des cantons en tenant compte de l'évolution démographique que précèdera le recensement de 1990 ».

Pour les conseils régionaux il faut un mode d'élection « dégagant des majorités cohérentes et stables ». M. Michel Giraud, ancien président RPR d'Ile-de-France, souhaitant une transposition du système municipal, M. Jacques Blanc, président UDF de Languedoc-Roussillon, préconisant un scrutin à un seul tour dans une circonscription régionale.

Quand à la démocratie participa-

tive et consultative, à laquelle l'avant-projet de réforme préparé par M. Joxe consacre de longs développements, l'opposition s'y dit « très attachée » mais ajoute que puisque sa mise en œuvre suppose « souplesse et innovation » elle refuse « toute codification, (...) même lorsque celle-ci reprend des innovations dont les élus de l'opposition sont les promoteurs ».

Le point le plus original de ces états généraux a peut-être été la découverte que la décentralisation ne pouvait se concevoir sans « une vraie politique d'aménagement du territoire ». Le document publié demande que celle-ci soit « érigée au rang de priorité nationale » après « le démantèlement observé depuis 1981 des principaux outils d'aménagement ». Il préconise qu'elle soit gérée par « une politique concertée » dirigée par une conférence nationale de l'aménagement du territoire où se retrouveraient le gouvernement et les représentants des collectivités locales.

M. Giscard d'Estaing avait fortement insisté sur cet aspect ; M. Méhaignerie fut tout aussi net, en faisant remarquer qu'il y avait des couples de tension « entre les agglomérations et le milieu rural, entre les zones riches et les zones pauvres de chaque agglomération, entre l'Ile-de-France et le reste du pays ». Et, s'adressant à M. Giraud, il lui demanda : « Comment répondre aux besoins de qualité de vie si la croissance de la région parisienne reprend à un rythme trop rapide ? ».

« Nous devons faire les derniers arbitrages difficiles entre nous », lança donc le président du CDS en demandant à ses amis d'être « plus clairs ». En effet, la réflexion sur la décentralisation doit être remise sur le chantier à droite. Comme elle doit l'être à gauche ainsi que le prouvent les difficultés rencontrées par M. Joxe pour faire admettre son avant-projet sur l'organisation territoriale de la République. Une telle révolution ne peut pas s'opérer qu'en marchant.

THIERRY BRÉHER

## EN BREF

□ M. Poperen propose une journée d'information annuelle dans les écoles sur le génocide des juifs. — M. Jean Poperen, ministre des relations avec le Parlement, a déclaré, dimanche 20 mai, sur la radio locale parisienne Radio J, que « l'on pourrait instaurer, chaque année, une journée d'éducation consacrée à l'holocauste [le génocide des juifs au cours de la dernière guerre] dans les écoles ».

□ M. Marchais affirme que le gouvernement socialiste « a facilité la progression de La Pen ». — Invité de l'émission « 7 sur 7 », sur TF 1, dimanche 20 mai, M. Marchais a estimé que le gouvernement socialiste « a singulièrement facilité la promotion de La Pen ». Le secrétaire général du PCF a affirmé que « cette promotion a beaucoup profité au PS. C'est incontestable parce qu'elle divise la droite, et on l'a bien vu lors des dernières municipales, où le PS en a tiré un certain profit ». « Les responsabilités », a-t-il ajouté, sont partagées par la droite et par le gouvernement socialiste.

□ M. Gallo : les « valeurs de gauche ». — M. Max Gallo, député européen (PS), ancien porte-parole du gouvernement, a déclaré, dimanche 20 mai, au « Forum » de Radio-Monte-Carlo et de Libération, que le « solde » de dix ans de pouvoir socialiste est « mauvais du point de vue des valeurs de la gauche ». « Est-ce que l'égalité a progressé dans notre pays ? » a-t-il demandé, en affirmant qu'« on ne peut pas, à la fois, avoir des choix économiques uniquement libéraux et faire du social ».

□ MM. Mitterrand et Rocard toujours en baisse. — Un sondage réalisé par l'IFOP auprès de 1 623 personnes du 30 avril au 11 mai et publié dans le Journal du Dimanche du 20 mai fait apparaître une nouvelle baisse, de quatre points, de la cote de popularité de M. François Mitterrand. En mai, 44 % des personnes interrogées se déclarent plutôt « mécontentes » de l'action du chef de l'Etat, contre 35 % de « satisfaites ». M. Michel Rocard perd également quatre points, avec 39 % de « mécontentes » contre 35 % de « satisfaites ».



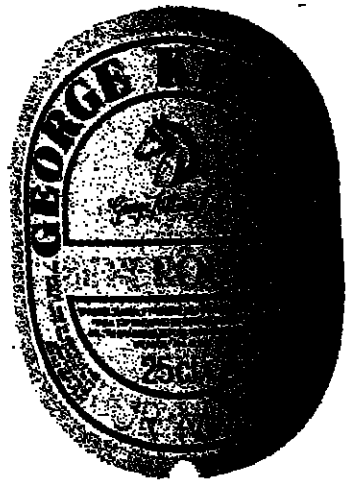
Je ne suis pas comme tout le monde, je suis un monde à part!

Regardez ma couleur! La couleur de l'Irlande!

Si je suis rousse, ce n'est pas par hasard : je suis la bière couleur de la passion!

Les initiés qui ont le privilège de me connaître vous le diront : j'ai le caractère Irlandais! Tantôt violence et passion, tantôt calme et douceur, mon goût est indéfinissable et pourtant, je ne laisse personne indifférent!

Savourez du regard ma couleur





# POLITIQUE

La gestion de l'office de HLM de Grenoble

## M. Carignon a été « blanchi » par la Cour de cassation mais d'autres informations pourraient être ouvertes

GRENOBLE

de notre correspondant

« Que pourrait-il arriver à Alain Carignon depuis qu'il a été blanchi en haut lieu », demande un élu proche du maire (RPR) de Grenoble. Reçu pendant une quinzaine de minutes par M. François-Mitterrand, il y a deux semaines, à l'Elysée, M. Carignon a retrouvé la décontraction qu'il arbore après chacun de ses succès, notamment électoraux. Au cours des six derniers mois, le maire, président du conseil général de l'Isère, avait été profondément affecté, dit-on dans son entourage, par les affaires qui avaient fait « tomber » certains de ses amis les plus proches.

L'un d'eux, promoteur immobilier, M. Vincent Rivier, a séjourné pendant cinquante-deux jours à la prison de Varces, à la suite de son inculpation pour présentation de faux bilans, abus de biens sociaux, escroquerie et faux en écritures. Ce personnage influent, membre du RPR, ancien maire de la commune de Noyarey, affirmait publiquement avoir « l'oreille du maire » sur les questions d'urbanisme, surtout pour le vaste projet du quartier d'affaires Europole, en cours de réalisation.

La démission, le 29 décembre 1989, de M. Christian d'Ornano, conseiller municipal de Grenoble, chargée des travaux, impliquée dans la gestion de l'Office public d'aménagement, logement, espace (OPALE) et présidente locale du RPR, allait accentuer le « trouble » du maire. L'enquête menée par la police judiciaire, à la demande du juge d'instruction chargé du dossier Rivier, devait révéler d'étonnantes pratiques au sein de cet organisme, qui contrôle neuf mille logements HLM dans l'agglomération grenobloise.

M. Carignon, qui n'est ni président ni administrateur de l'OPALE, jouait toutefois dans celui-ci un rôle non négligeable, comme le prouvent certaines dé-

clarations du conseil d'administration de cet organisme ou certaines notes adressées par le maire au directeur général de l'OPALE, M. Louis Vailon, mis à la retraite anticipée le 1<sup>er</sup> janvier. Il est ainsi mentionné dans un procès-verbal de la commission d'appels d'offre, réunie le 15 septembre 1988 sous la présidence de M. d'Ornano, que cette dernière, « en accord avec le maire, demande que l'OPALE travaille avec le GLITEC ». Ce bureau d'études, spécialisé dans la coordination des travaux de réhabilitation de logements, est alors dirigé par M. Rivier.

« Des éléments nouveaux, susceptibles de mettre en cause des élus municipaux grenoblois », avaient amené le parquet de Grenoble à présenter, le 10 janvier, une requête auprès de la chambre criminelle de la Cour de cassation, dans laquelle figurent les noms de M. d'Ornano et de M. Carignon. Finalement, le parquet a été partiellement désemparé, puisque la chambre n'a pas jugé utile de saisir une cour d'appel pour instruire la partie du dossier de l'OPALE concernant M. Carignon.

### 16,9 millions de francs de marchés douteux

Un rapport classé « confidentiel », fait à la demande du ministre du logement, M. Louis Besson, par le conseil général des ponts et chaussées entre septembre 1989 et janvier 1990 - la mission d'inspection spécialisée a commencé à travailler sur le dossier de l'OPALE avant que ne s'éclatent les affaires Rivier et d'Ornano - met en évidence des pratiques douteuses entre l'OPALE et un certain nombre de bureaux d'études comme le GLITEC ou le Centre d'études et de recherches pour les réalisations urbaines (CERRU), installé à Paris et proche du RPR.

L'un comme l'autre ont négocié des marchés dont les montants se chiffrent à plusieurs millions de

francs. Ils proposaient leur savoir-faire dans le domaine de la coordination des chantiers de réhabilitation de logements ou, comme le CERRU, vendaient des techniques de surélévation d'immeubles à toiture-terrasse par la mise en œuvre d'un toit traditionnel et la création de logements dans les combles. Ce brevet, qualifié de canular par des experts, a pourtant fait l'objet d'un marché d'ingénierie de 8,4 millions de francs. La mission d'inspection estime que « la qualification de prêtresse pour le recours au brevet CERRU ne paraît pas exagérée ».

Le rapport d'enquête constate que, dans la plupart des contrats passés avec les bureaux d'études, « des prestations ont été surévaluées », d'autres ont été « payées deux fois », et « des factures ont probablement été gonflées ». Les engagements supplémentaires de dépenses, qui résultent pour l'OPALE de la passation des marchés en cause, ont été chiffrés à 16,9 millions de francs. La mission d'inspection précise que la liste des faits délictueux qu'elle a recensés « ne se prétend pas exhaustive ».

Les policiers ont malheureusement perdu la trace de l'argent versé au GLITEC, la comptabilité de cette société ayant disparu après son dépôt de bilan au mois de juillet dernier.

Selon le rapport d'inspection, « l'ensemble des faits évoqués, ou simplement certains d'entre eux, justifient l'ouverture d'une information judiciaire ». En refusant de désigner une cour d'appel qui aurait permis la reprise de l'inspection dans l'affaire de l'OPALE, la chambre criminelle de la Cour de cassation a préféré, semble-t-il, « blanchir » le maire, mais d'autres informations pourraient être ouvertes prochainement sur le rôle du CERRU et la gestion de l'OPALE. Le dossier de l'office de HLM de la ville de Grenoble n'est peut-être pas près de se refermer.

CLAUDE FRANCILLON

Les élections partielles

## La droite conserve ses sièges

Trois cantonales...

AVEYRON : canton de Nant (2<sup>e</sup> tour)

Inscr., 2 404 ; vot., 1 889 ; abst., 21,42 % ; suffr. expr., 1 842. MM. René Quatrejages, RPR, 789 voix (42,83 %), ELU ; Jean Andrieu, app. UDF-RP, 755 (40,98 %) ; Pierre Molénat, div. g., 298 (16,17 %).

[M. Quatrejages (RPR), qui succède à Roger Julien (UDF-CDS), décédé le 25 mars dernier, avait 35 voix d'avance au premier tour sur son principal concurrent, M. Andrieu (UDF-RP). Il est élu avec 34 suffrages d'avance sur le même.

Le candidat de gauche restant en lice au second tour n'a pas obtenu le nombre de voix qu'il avait obtenues au premier tour.

Le premier tour des élections partielles a eu lieu le 17 mai. Les résultats sont les suivants : Inscr., 2 404 ; vot., 1 766 ; abst., 26,53 % ; suffr. expr., 1 720 ; MM. Quatrejages, RPR, 579 voix (33,66 %) ; Andrieu, app. UDF-RP, 544 (31,62 %) ; Molénat, div. g., 359 (20,87 %) ; Alain Desjardins, écol., 101 (5,87 %) ; Jean-Luc Gayraud, UDF-CDS, 56 (3,25 %) ; M. Anne-Marie Jambert, FN, 35 (2,03 %).

En mars 1985, les résultats du premier tour avaient été les suivants : Inscr., 2 443 ; vot., 2 016 ; abst., 17,47 % ; suffr. expr., 1 902 ; Roger Julien, UDF-CDS, 1 012 voix (53,20 %) ; M. Quatrejages, div. d., 738 (38,80 %) ; M. Jambert, FN, 152 (7,99 %).

BAS-RHIN : canton de Mundolsheim (2<sup>e</sup> tour)

Inscr., 27 598 ; vot., 9 373 ; abst., 66,03 % ; suffr. expr., 8 872. MM. René Quatrejages, RPR, 4 792 voix (54,01 %), ELU ; Claude Marty, div. g., 4 080 (45,98 %).

[La droite, majoritaire dans l'assemblée départementale, conserve sans difficulté le siège que détenait Jean-Jacques Rohlfisch, récemment décédé.

Les résultats du premier tour avaient été les suivants : Inscr., 27 608 ; vot., 9 960 ; abst., 63,92 % ; suffr. expr., 9 698 ; MM. Schlichter, UDF-RP, 206 voix (2,14 %) ; Marty, div. g., 2 171 (22,38 %) ; Denis Oster, Verts, 1 393 (14,01 %) ; Walter Krieger, FN, 1 358 (14 %) ; Camille Roth, div. d., 752 (7,75 %) ; Jacques Cardonius, ext. d., 678 (6,99 %) ; Guy Burckel, div. d., 629 (6,48 %) ; Pierre Waezel, div. d., 478

des voix de gauche (9,52 %) du premier tour.

Avec un score en augmentation de 314 voix (soit plus 6,44 points de pourcentage), M. Pons ne bénéficie pas d'un report de tous les suffrages de FN (8,15 %) alors que le secrétaire départemental du Front, M. Jean-Marie Le Chevallier refusant toute voix à M. Giran, appelait tacitement à voter pour elle.

DEUX-SEVRES : canton de Champdeniers-Saint-Denis (2<sup>e</sup> tour)

Inscr., 4 025 ; vot., 2 953 ; abst., 27,08 % ; suffr. expr., 2 777. M. Marie-Jeanne Bizard, UDF, 1 394 voix (50,19 %), ELUE ; M. Alain Champel, div. d., 1 383 (49,80 %).

[Mme Jeanne-Marie Bizard arrive en tête du premier tour de cette partielle, provoquée par le décès de son mari survenu le 13 février dernier.

René Bizard, UDF, vice-président du conseil général avait été réélu au premier tour des cantonales de mars 1985, avec 2 015 voix (74,74 %), contre 497 (18,43 %) à M. Christian Prieur (PS) et 184 (6,82 %) à M. Robert Gontefanges (PCF) sur 4 045 inscrits, 2 825 votants (soit 30,11 % d'abstention) et 2 696 suffrages exprimés.

Le premier tour des élections partielles, les résultats ont été les suivants : Inscr., 4 025 ; vot., 2 908 ; abst., 27,75 % ; suffr. expr., 2 864. M. Bizard, UDF, 1 289 (42,21 %) ; M. Champel, 998 (27,86 %) ; Didier Delechat, PS, 778 (26,88 %) ; Robert Gontefanges, PCF, 39 (1,36 %) ; Jean-Louis Monney, FN, 32 (1,11 %) ; Nélou Roussy, div. g., (0,55 %).

...et une municipale

Var : Saint-Cy-sur-Mer (2<sup>e</sup> tour)

Inscr., 5 849 ; vot., 4 556 ; abst., 22,10 % ; suffr. expr., 4 403. Liste du RPR, conduite par M. Jean-Pierre Giran, maire sortant (RPR), 2 367 voix (53,75 %), 23 élus (3 RPR et 20 div. d.) ; liste de l'UDF, conduite par M. Josette Pons, ancienne maire (UDF) : 2 036 (46,24 %), 6 élus (1 UDF et 5 div. d.)

[Avec une progression de 538 suffrages et 11,40 points de pourcentage, la liste de RPR conduite par M. Giran, maire invalidé par le Conseil d'Etat l'empêchant notamment sur la liste UDF conduite par M. Pons qui était maire jusqu'en 1989. L'insaisissabilité de M. Giran, depuis quelques mois secrétaire de la fédération RPR, vis-à-vis du Front National, avec lequel il refusait « toute alliance ou compromis » lui

aura permis de récupérer une partie des voix de gauche (9,52 %) du premier tour.

Avec un score en augmentation de 314 voix (soit plus 6,44 points de pourcentage), M. Pons ne bénéficie pas d'un report de tous les suffrages de FN (8,15 %) alors que le secrétaire départemental du Front, M. Jean-Marie Le Chevallier refusant toute voix à M. Giran, appelait tacitement à voter pour elle.

A l'issue de ce scrutin, l'union de la gauche perd le siège qu'elle avait précédemment au sein du conseil municipal.

Au premier tour, les résultats avaient été les suivants : Inscr., 5 849 ; vot., 4 379 ; abst., 25,13 % ; suffr. expr., 4 326 ; liste de M. Giran, RPR, 1 829 voix (42,27 %) ; liste de Mme Pons, UDF, 1 722 (39,80 %) ; liste de gauche de M. Colo, PS, 412 (9,52 %) ; liste de M. Sully, FN, 253 (5,81 %).

La liste de droite, conduite par M. Jean-Pierre Giran, div. d., était arrivée en tête de la triangulaire du second tour des municipales de mars 1989. Cette liste avait obtenu 2 018 voix (44,83 %) et 23 sièges (22 div. d.) contre 2 001 voix (44,45 %) et 6 sièges (1 UDF et 5 div. d.) à la liste du maire sortant UDF, M. Josette Pons. La liste d'union de la gauche conduite par Régis Chapotot, div. g., n'a eu qu'un siège avec 482 voix (10,70 %). Il y avait eu 4 501 suffrages exprimés sur 4 588 votants et 5 815 inscrits (soit 21,10 % d'abstention).

M. Notebart donne sa démission de la mairie de Lomme. M. Arthur Notebart (PS), ancien député, ancien président de la communauté urbaine de Lille, s'est démis de son mandat de maire de Lomme, qu'il détenait depuis 1947. Les relations, déjà difficiles, entre M. Notebart et les socialistes s'étaient envenimées depuis que M. Pierre Mauroy avait brigué avec succès, après les élections municipales de mars 1989, la présidence de la communauté urbaine de Lille, que le maire de Lomme détenait depuis 1971. Imputant à plusieurs de ses adjoints la responsabilité du mauvais fonctionnement de certains services municipaux, M. Notebart a fait part de son intention de saisir le ministre de l'intérieur d'une demande de dissolution du conseil municipal. (Corresp.)

sensuelle avant d'être emporté par mon goût subtilement corsé !

Vous n'avez jamais rencontré tant de contrastes en une seule bière : la fraîcheur parfumée du malt, l'amertume à la



fois généreuse et absolue, le goût sauvage de l'émotion devant la lande déserte qui se confond

**George Killian's.**  
Goût Irlandais !

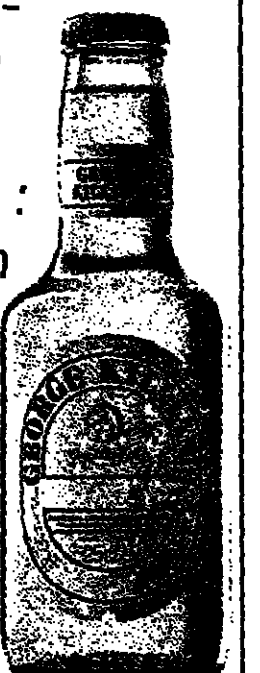
Sachez apprécier et consommer avec modération. 6,5° d'alcool - Vol.



le soir avec la mer !

Fermez les yeux. Pour mieux savourer le plaisir intense de mon arôme envoûtant, entre puissance et douceur.

Maintenant, vous savez que je ne ressemble à



aucune autre bière. Je suis toute en contrastes : c'est toute l'originalité de mon caractère ! Je suis comme je suis. J'ai le goût Irlandais ! C'est ce qui fait mon charme et j'en suis fière !

مركزنا من الأصل

# PORTRAIT

## Jacques Attali, le sherpa de « Dieu »

Suite de la première page

A peine troublée par ce contact fébrile avec la haine, cette vie heureuse aurait pu continuer longtemps, si l'Histoire ne s'en était mêlée. Dès le 1<sup>er</sup> novembre 1954, date du soulèvement algérien, Simon Attali est convaincu que le bain de sang est inévitable. « Si tu es d'accord, nous parlons pour les enfants », dit-il le soir même à sa femme.

Voilà un ancien « petit Blanc » politiquement plus éveillé que la moyenne des Européens. Il professe des idées avancées. Sous son toit, on ne saurait sans rougir parler des « bécots ». Ce grand commerçant autodidacte dévoreur d'encyclopédies, passionné d'astronomie et de spiritisme — respecte naturellement ses employés et ses clients.

Sa femme se souvient de lui comme d'un « socialiste de cœur ». Doté d'une mémoire plus fine — ou plus souple — Jacques Attali assure pour sa part que « dans sa jeunesse, il avait été proche du Parti communiste algérien. Plus tard, ajoute-t-il, il s'était lié à Ferhat Abbas. Son grand thème, c'était : on ne résiste pas à une rébellion anticolonialiste ».

Quand Jacques, en février 1956, gagné par l'ambiance de l'époque, se glisse parmi la foule surexcitée qui accueille le tout nouveau président du conseil Guy Mollet à coups de tomates pourries, la réaction paternelle est vigoureuse : « Qu'est-ce qui vous prend ? tonne Simon. Ces gens-là sont des coloniaux, des fascistes et des antisémites. » Deux mois après, toute la famille est dans l'avion.

De ces lointains souvenirs, Jacques Attali tirera la conclusion que « l'histoire qui peut produire un salut ». Dans la spirale des attentats du FLN et des actions punitives de l'armée contre les fellaghas, des médecins deviendront des tortionnaires, des juifs des racistes, des justes des assassins.

Ce départ anticipé n'en prend pas moins une sulfureuse odeur de clandestinité. Jacques et Bernard, treize ans, ont reçu pour consigne de ne rien ébruiter auprès de leurs camarades et professeurs. Avec raison, semble-t-il. Leurs proches vivent en effet cette fuite comme une « défection », et en garderont à Simon une durable rancune.

Qu'importe ! Les Attali sont tournés vers l'avenir. D'Alger à Paris, Jacques reste préservé dans le cocon d'une famille aisée, où le fils aîné se doit de faire médecine et de viser à l'excellence. Sa famille est de celles où, quand le désordre semble les guetter, on lance aux enfants : « Tu n'as rien à lire ? »

Rassurons-nous, Jacques a toujours « quelque chose » à lire. Son frère et lui se sont vu offrir, par leur père, à leur arrivée toute la collection de la « Pléiade ». Il ne lui en faut pas moins alors qu'il donne l'impression à son frère qu'« une bibliothèque lui fait trois jours ».

Simon Attali ne lésine pas. Pour décider de leur quartier d'implantation, il s'est enquis du meilleur lycée de la capitale, et a acheté un appartement au 115, rue de la Pompe, juste en face du lycée Janson-de-Sailly. Les jumeaux bûchent à s'en brûler les yeux, Bernard veil-

lant tard dans la nuit, et Jacques — déjà ! — levé aux aurores.

Plus tard, à Sciences-Po, Raoul Girardet, son professeur d'histoire, sera confronté à cet étudiant boulimique, interrompant sans cesse le cours, avide de nouvelles références bibliographiques. Agacé, Girardet orientera un jour volontairement ce gloton insatiable vers un livre inexistant, que le malheureux, pendant vingt-quatre heures, cherchera désespérément dans tout l'institut (1).

Pour l'heure, Jacques a opté en faveur des mathématiques. Certes, le monde bouge autour de lui : il s'agit des morts de Charonne en 1967 (neuf manifestants contre l'OAS sont écrasés contre les grilles d'une bouche de métro par les charges policières), et, la même année, tremble lors de la crise de Cuba. Mais les études avant tout. On ne le verra ni sur le pavé où sa génération apprend le militantisme entre Jussieu et la Sorbonne, ni dans les assemblées enfumées où elle refait le monde... et l'université.

### L'angoisse de l'urgence

Il brigue Polytechnique. Il l'obtient. Mieux encore, entré 43<sup>e</sup>, il devient major après quelques mois. Adieu l'adolescence ! Ce jeune homme à lunettes rêve désormais d'ubiquité. Etroit par l'angoisse de l'urgence, il caracole de raccourci en raccourci.

Il devient ainsi ingénieur des Mines tout en refusant le stage « obligatoire » qui l'envoierait se frotter aux réalités de la mine. Il a, pense-t-il, mieux à faire. S'initier, par exemple, aux chausse-trappes du monde bancaire en fréquentant durant un an la BIAO.

Professionnel du sauto-mouton, il conduit ses études à la cavalcade et se pique d'ajouter l'ENA à son palmarès. Non sans donner déjà des conférences à l'Ecole de guerre où un aéropage d'officiers considère médusés les arabesques mathématiques qu'il trace au tableau noir. On l'imagine à l'ENA ? Les bras chargés d'analyses financières, il laboure les moquettes de la First National City Bank à New-York.

Ce n'est qu'en mai 1968 qu'il rejoint l'Histoire par la petite porte. Il a vingt-quatre ans. Le sort expédie ce grand commis de l'Etat en puissance en stage à la préfecture de la Nièvre. Chaque nuit, il décrypte les messages inapplicables du ministre de l'Intérieur enjoignant, par exemple, aux forces de l'ordre de saisir sur-le-champ tous les fusils de chasse du département pour en enlever les chiens...

Le voilà pourtant qui effleure enfin la vraie puissance. Pendant la grève des pompistes, c'est lui qui délivre les bons d'essence. L'épisode lui laissera un souvenir durable : « C'était July 40. On m'a proposé de l'argent, des femmes, et on m'a même menacé ! ».

A dire vrai, ses contacts furtifs avec les terriens ordinaires se dérouleront rarement dans l'allégresse. En 1978, cédant à François Mitterrand, il ira à reculons solliciter l'investiture des militants du

quatorzième arrondissement de la capitale aux législatives. Et il fera si bien comprendre aux postiers du dépôt de Paris-Brune que le mandat de député, à ses yeux, ne saurait être qu'un hobby qu'il réussira l'impossible : se faire recaler, malgré la bénédiction du premier secrétaire.

En fait, bien loin de la préfecture ou de l'hémicycle, ce fort en thème nourrit un secret espoir : devenir « le Raymond Aron de la gauche ». Car il a choisi son camp. En 1965, il a voté Mitterrand. Jean-Pierre Chevènement, son aîné dans l'énarchie, l'attire un temps au CERES. Il rend de longues visites à Pierre Mendès France, l'ange triste et salvateur de la politique, mais le juge décidément trop négatif. Il butine, papillonne.

Ainsi croise-t-il Mitterrand vers 1973. Dans une boîte de nuit, assure un rumeur qu'Attali se refuse à confirmer, préférant pieusement parler d'un restaurant. Heureux hasard : le meilleur ami du futur président, Georges Dayan, membre du Conseil d'Etat comme Attali, a recommandé le papillon au nouveau premier secrétaire du PS. Le jeune économiste prodige est prié de se présenter au domicile du successeur de Jaurès.

Ce jour de décembre 1973, Attali brille si fort que les enjeux de la crise pétrolière deviennent lumineux à cet éternel rebelle à l'économie qu'est Mitterrand. « Il parlait clair et arrivait à l'essentiel », se rappelle Robert Badinter. Le soir même, le premier secrétaire reprend quelques-uns des arguments attaliens à l'émission télévisée « Cartes sur table ». Ainsi débute le compagnonnage entre le vieux maître et le conseiller flénu.

Le premier secrétaire ne sera pas ingrat. En 1974, au lendemain de la mort de Georges Pompidou, Charles Hernu, Claude Estier, Georges Dayan et tant d'autres se retrouvent dans la cuisine de la rue de Bièvre, au domicile de Mitterrand. Jacques Attali se faufile et arrive juste à temps pour saisir au vol l'orgasme de la campagne. Louis Mermaz s'occupera de la propagande, Jacques Séguéla de la publicité, etc... Attali de la plate-forme électorale. Alors Gaston Defferre, à la cantonade : « Attali, c'est qui ? »

### Entre Tintin et le professeur Tournesol

Bonne question. Disons une sorte d'hybride de Tintin et du professeur Tournesol. C'est l'époque ébouriffante où il prophétise gravement que l'Allemagne n'a pas vocation « dans les quinze ans qui viennent à rester la très grande puissance qu'elle est aujourd'hui ». Selon lui, il est urgent de rompre avec le capitalisme, de nationaliser le crédit, de « porter à 15 % le taux d'intérêt pour un livre de caisse d'épargne par famille ». « Oui, le socialisme, c'est le rêve », concède-t-il joyeusement.

L'obsession du temps qui passe — il fera plus tard collection de sabliers — le ronge déjà. Lorsqu'on l'invite à dîner, il accepte, mais se contente de « passer », et « passe » dans plusieurs dîners au cours de la même soirée... Un météore.

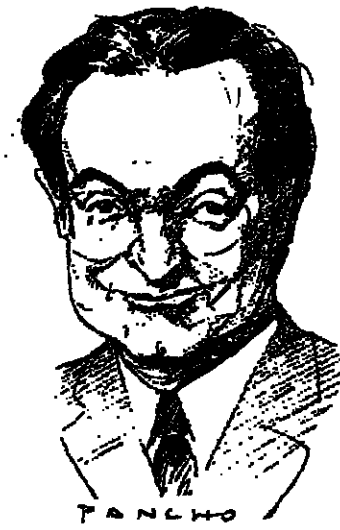
Au volant de sa petite voiture, il oublie de regarder la route pour parcourir les journaux. La carrosserie du véhicule s'en ressent douloureusement. Il commence à écrire quelques articles dans la presse, sous son nom de Le Monde, sous celui de Simon Ther dans le Figaro. Après ses premières interviews, ses parents essayent de le pondérer :

« Tu parles trop vite, classe un peu tes idées ».

Porteur d'une « autre logique » selon le vocabulaire de ces années, son sens tactique et ses relations lui permettent, en 1974, d'enjamber l'Atlantique pour arracher à quelques grands économistes bostoniens leurs signatures au bas d'un texte assurant que le programme de la gauche est tout ce qu'il y a de plus sensé...

### « Un fabricant d'étincelles »

Professeur d'économie à l'IX<sup>e</sup> et à Dauphine, essayiste, nouvelle coqueluche de l'intelligentsia, il s'est déjà mué en shaker. Ses cocktails sont inimitables. Un doigt d'économie, une pincée de sociologie, quelques incursions canailles



dans la biologie ou l'esthétique, le tout lié par les fulgurances d'un esprit toujours en avance sur lui-même : Jacques Attali accouche de Jacques Attali. Non sans succomber parfois aux marottes du moment, glanées sans préjugé dans des revues pensantes ou des magazines illustrés : ainsi les années 70 se voulant résolument anti, son premier ouvrage s'appellera l'Anti-économie. Un « fabricant d'étincelles », souffle un ami.

Obscurs et touffus, ses premiers essais sont pourtant applaudis par une presse pâmée, où seule l'Humanité, désunion de la gauche oblige, fait exception. Dans l'ombre de François Mitterrand, il règne omniprésent. Sa culture encyclopédique, sa rapidité intellectuelle et sa conversation effervescente l'ont définitivement qualifié.

Mais ce charme reste parfois inopérant auprès des interlocuteurs étrangers du PS. Peu avant la présidentielle de 1974, Mitterrand délègue secrètement auprès des autorités social-démocrates de Bonn un tandem de choc censé expliquer son projet économique : Jacques Attali et Michel Rocard. Cordial, le déjeuner se conclut pourtant par une amabilité qui fait froid dans le dos aux deux Français : « La seule question qui nous intéresse est de savoir à quel cours vous nous vendrez votre or », lance le directeur de la Bundesbank. Attali, plus tard, essaiera de tout faire pour éviter cette humiliation.

Sept ans après, arrivé au pouvoir, il se heurtera, face à son homologue américain, à la même désarmante incompréhension. Préparant un sommet, il expose à l'Américain les grands principes de la politique extérieure mitterrandienne. Et l'autre, en toute innocence, à la fin de l'exposé : « Très bien, maintenant, Jacques, pouvez-vous me rendre service ? Je voudrais bien comprendre les différences entre votre politique économique et celle de l'Union soviétique... ».

### Jaloux comme un gamin

Paré du titre sur mesure de conseiller spécial, il crandonne aux premiers jours du septennat dans le bureau voisin de celui du chef de l'Etat. Sous les ors élysées va donc se poursuivre cette relation délicate, ni filiale ni exclusivement courtoise : Jacques Attali n'a-t-il pas dû, parfois protéger le président contre lui-même. Ainsi, en 1983, lors de la grande révision économique de la gauche, quand Mitterrand semble à deux doigts de faire sortir le franc du serpent monétaire européen, Attali parmi d'autres le dissuade de se lancer dans l'aventure : « Flotter, c'est la défaite en rase campagne, lui écrit-il. Cela apparaît comme une dévaluation, un échec. » Estime, confiance, admiration mutuelle ? Lorsque Mitterrand,

après l'attentat qui a fait cinquante-huit morts parmi les militaires français à Beyrouth, décide de se rendre au Liban, Attali est seul au courant, et doit même refuser à Pierre Manroy, qui l'appelle à minuit, de lui indiquer où a disparu le chef de l'Etat. Il semble en réalité que François Mitterrand ressente un réel besoin de sa présence constante. Par exemple pour lui demander, dans la seconde, d'inventer une initiative internationale : ainsi est née l'idée des digues du Bangladesh, destinées à protéger le pays des inondations qui le ravagent périodiquement (« l'équivalent de Suez ou de Panama au dix-neuvième siècle »). Mais aussi pour entretenir un éternel dialogue d'érudit, sur la littérature du dix-huitième siècle ou la date exacte de la rédaction des Evangiles.

Comment une relation si exclusive ne serait-elle pas marquée par quelque possessivité ? Un visiteur sorti-il de l'auguste bureau ? Jacques Attali surgit, enveloppant, anxieux, éperdu de savoir. Pardonnez-lui ! Il est resté méditerranéen, possessif, jaloux comme un gamin, prompt à la bouderie lorsque François Mitterrand lui préfère un autre pour converser dix minutes en voiture.

Ses visiteurs — lorsqu'il ne décommande pas les rendez-vous à la dernière minute — font les frais d'une étonnante maestria à expédier en cinq minutes ce qui, à d'autres exigerait une bonne heure. Il semble vous regarder au travers du cadran d'une montre. Qu'on n'y voie nul mépris ; il est tout simplement au service d'un seul, ce qu'il résume d'une formule forte : « Je suis à la sonnette. »

Pour le président comme pour ses essais, sa recette est restée la même : les courts-circuits entre les domaines apparemment les plus cloisonnés. « Arriver à mettre du Freud et de la cybernétique dans une note sur le conflit de la SNCF, ça laisse bien sûr rêveur », commente l'un de ses « collègues ». Une agilité intellectuelle héritée des années 70 où, avec quelques esprits libres comme Edgar Morin, Henri Laborit ou Jacques Delors, Jacques Attali, au sein d'un petit cercle, avait pris l'habitude de jouer tous les mardis à saute-concept.

### Une boulimie de fuseaux horaires

On comprend que les prudences compassées du Quai d'Orsay ne soient pas la tasse de thé de ce « sherpa » chargé de la préparation du sommet annuel des sept pays les plus industrialisés. Les diplomates français l'ont souvent snobé. Mais Versailles, en 1982, c'est lui ; le couplage des festivités du Bicentenaire de 1789 et de la rencontre des « grands », encore lui ; et aussi le projet Eureka, celui de la Très Grande Bibliothèque, des digues du Bangladesh, et aujourd'hui la BERD. S'il n'est pas toujours l'unique père de ses idées, il en est le catalyseur et l'infatigable VRP.

« Il aime le boulot, la charge, l'hygiène. Il est assez allumé, mon camarade », résume avec chaleur Philippe Druillet, peintre, dessinateur, cinéaste et auteur de BD. Voilà longtemps que Jacques Attali vit plusieurs vies. En mars dernier, il a parcouru 73 000 kilomètres. Tandis que sa femme, Elizabeth, ancien mannequin, et ses deux enfants l'attendent doucement à Paris, il cingle vers Tokyo, la Californie, Moscou.

« Quand je veux savoir où il est, je branche la télé », confie son ami le producteur de cinéma Alain Terzian. Il franchit en rafale les fuseaux horaires. Touche-t-il encore terre ? « Il n'a plus la même notion du temps que le commun des mortels. C'est un homme sur orbite », dit son éditeur et ami Claude Durand, PDG de Fayard.

Le matin, il peut être au golf avec François Mitterrand, conclure une négociation internationale dans la foulée, déjeuner avec le philosophe Michel Serres, dicter trois notes, passer mille coups de téléphone tendres, impatients, inquiets, s'envoler pour Washington, travailler dans l'avion sur l'essai du monnaie et rencontrer Gorbatchev le lendemain. Au sommeil, la légende — vraie — veut qu'il n'accorde que le minimum. « C'est un lève-tôt que la vie oblige à se coucher tard », dit un proche.

Mais que l'on ne l'imagine pas polarisé sur ses manuscrits et ses projets de traités. Robert Badinter, qui l'a beaucoup fréquenté avant 1981, se rappelle un « intellectuel gai, fraternel et tendre ». Et ses proches garderont longtemps le souvenir des soirées avec Coluche, Guy Béart, Barbara, Michel Charasse, France Gall, Michel Jonasz et tant d'autres, où l'on sacrifiait avec bonheur à une partie de Trivial pursuit.

Des soirées où le plus grand brassage était de rigueur : ainsi François Mitterrand y fut longuement entrepris par la comédienne Anouk Aimée, sur le thème de la protection des animaux.

Attali conserve, pour sa part, la nostalgie de ses déjeuners hebdomadaires avec Michel Colucci (« C'était mon meilleur ami »), dans sa salle à manger particulière de l'Elysée.

### « Parle-moi un peu du château »

Le clown et le prophète s'étaient rencontrés chez le chanteur Michel Berger quelques temps avant la première élection de Mitterrand. Après un hors-d'œuvre orageux (« Tous les hommes politiques sont des menteurs ! », hurlait Coluche. « Je ne vous permets pas de me traiter de menteur », répliquait Attali), ce fut une découverte mutuelle. Et un coup de foudre si fort que, le 11 mai 1981, Coluche écrivait à Attali : « Je suis bien content de votre victoire » et proposait ses services, « quelle que soit la besogne, avec la discrétion et le dévouement de rigueur ».

Coluche venait à l'Elysée en salopette, mais sans nez rouge. « Expliquez-moi la discussion nucléaire, les accords de Bretton Woods », demandait-il. Jacques expliquait. « Parle-moi un peu du Château » (l'Elysée). Jacques sélectionnait une ou deux anecdotes.

Attali parlait de bon cœur et mangeait avec un lance-pierres des plats sans sauce. Avec Coluche, il se découvrait peut-être plus que jamais créateur. Le roman le tentait. Sa première tentative le transformait comme un gamin. « Tu vas lire un roman de science-fiction. J'y travaille. »

Combien d'autres défis n'a-t-il relevés depuis ? Il s'est déjà projeté dans le prochain : un livre pour enfants, illustré par Fami Druillet, et dont le graphisme serait à mi-chemin entre les Rêves Heureux de Luc de Berry et la vidéo. D'une autre main, il travaille depuis quinze ans à une grande fresque historique sur l'argent et les juifs. Il prend des notes au jour le jour sur la geste présidentielle. « Il a toujours trois ou quatre livres en instance », indique son éditeur. Sans oublier un projet délicieusement mégalomane : cent émissions documentaires, chacune dédiée à une star mondiale (Fellini, Elie Wiesel, Alain Renais), et consacrées aux cent plus grandes figures de l'histoire de l'humanité, de Moïse à Mao en passant par Jésus-Christ.

Revers de cette boulimie : une fâcheuse propension à exprimer les reconnaissances d'emprunts littéraires dans les bibliographies de fin d'ouvrage, plutôt que dans des notes précises de bas de page. Dans un de ses essais, des esprits mal intentionnés retrouveront des phrases, citées sans guillemets, de l'historien Jacques Le Goff, ou de l'écrivain Ernst Jünger. « Je récris chaque livre trente ou quarante fois. A la trentième version, les guillemets ont sauté », se défend l'accusé. Hâte excessive, ou irritable désir d'annexion intellectuelle ?

« Ce n'est pas Clonin, chacun son rythme ! justifie son ami Erik Orsenna, qui Goncourt 1988 et lui-même ancien conseiller à l'Elysée. Il ouvre des portes. L'ubiquité est aujourd'hui une exigence aussi grande que le détail. »

L'ubiquité ! Voilà, à l'heure du bilan, qui restera sa marque, et son legs. Et peut-être aussi sa future infortune. Et si, à force d'occuper tous les terrains de l'aventure de l'esprit, ce nomade n'avait été qu'une étoile filante ?

« Pour n'en avoir pas joué les règles à fond, j'ai été rejeté par le milieu intellectuel, soupire-t-il. Et je ne suis pas reconnu non plus dans la politique, car je n'y suis pas complètement. » Croquant avoir été partout, n'aurait-il finalement été nulle part ? Tel sera peut-être le paradoxe de cet accélérateur d'idées : l'œuvre du haut fonctionnaire — les digues du Bangladesh, ou même la Banque pour l'Europe de l'Est — a toutes les chances de survivre à celle de l'intellectuel.

« Dans les deux derniers siècles, l'homme dont l'influence est la plus certaine, plus encore que l'artiste ou l'industriel, est le financier » (2), écrivait-il récemment dans sa biographie du banquier Siegmund Warburg. Un ouvrage dont on ne saurait trop recommander la lecture à tous les futurs partenaires du tout nouveau président de la BERD.

LAURENT GREILSAMER  
et DANIEL SCHNEIDERMAN

(1) Singulièrement libre, Raoul Girardet et Pierre Assolant (Initiatives), Perrin, 1990.

(2) Sir Siegmund G. Warburg, un homme d'influence, Fayard, 1983.

**A SAINT LAZARE**  
FACE A LA BARRIÈRE

COSTUMES  
VESTES  
BLOUSONS  
PANTALONS  
CHEMISES  
ET TOUTES  
VÊTEMENTS  
POUR LES  
HOMMES FORTS

15, place du Havre,  
43.57.34.64.  
Ouvert le lundi.

**rafael**  
ET A NICE, CAP 3000,  
NIMES la CHA

**IAE**  
Certificat d'Aptitude à l'Administration des Entreprises  
DESS de généraliste à la gestion  
21 45 54 40 10  
Inscription possible par minitel  
3616 code IAE

**DESS FINANCE**  
21 45 58 00 21

**DESS SYSTEMES D'INFORMATION 1**  
21 45 58 00 21

**DESS CONTROLE DE GESTION ET AUDIT**  
21 45 57 28 41

**DESS SYSTEMES D'INFORMATION 2**  
21 45 58 02 28

**DESS DEVELOPPEMENT DE LA FONCTION PERSONNELLE**  
21 45 58 00 21

\* enseignement réservé aux cadres

**L'IAE DE PARIS propose :**  
DES DIPLOMES DE 3<sup>e</sup> CYCLE  
accessibles aux étudiants ou  
aux salariés par la voie de  
la Formation Continue

**INSTITUT D'ADMINISTRATION  
DES ENTREPRISES**  
Université de Paris - Panthéon Sorbonne  
182 rue Saint-Charles 75007 Paris Cedex 15

Minitel 3616 code IAE  
retail possible par minitel  
des dossiers d'inscription

**IAE**  
le savoir-faire



# SOCIÉTÉ/CULTURE

SECTION B

16 Le Festival de Cannes  
18 Evian : unanimité pour un quatuor à cordes

## L'avortement contre l'unité allemande

L'harmonisation des législations sur l'interruption volontaire de grossesse - plus libérale en RDA qu'en RFA - provoque des polémiques

BONN

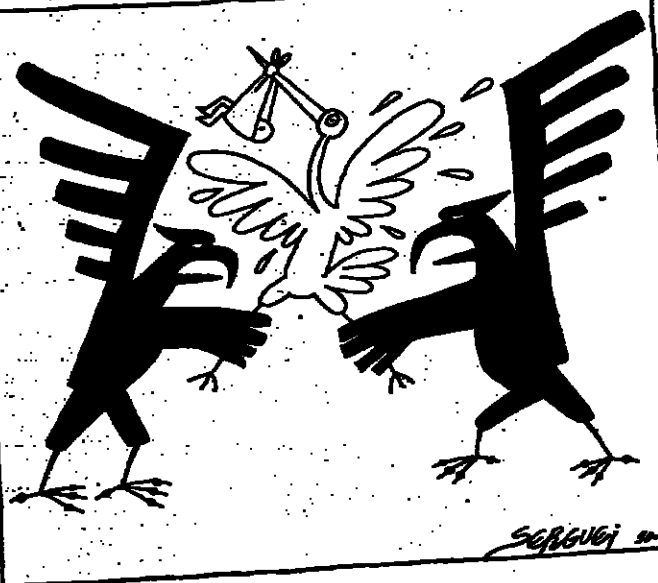
de notre correspondant

L'unité allemande se fera, tout le monde en est maintenant persuadé, et on prend bon gré mal gré son parti. A la veille d'une échéance que le chancelier Kohl s'attache à précipiter, surgissent des problèmes dits « de société ». On ne vit pas impunément séparés pendant quarante ans : les sociétés évoluent, des habitudes se prennent, des situations s'installent. L'enthousiasme des retrouvailles fait place aux interrogations, voire à l'anxiété devant le changement de mode de vie que va entraîner l'unification.

Au premier rang des préoccupations des citoyens et surtout des citoyennes de la RDA figure l'avortement, dans une Allemagne unifiée, de la législation sur l'interruption volontaire de grossesse. Les philosophes qui ont précédé à la réglementation dans ce domaine de part et d'autre de l'Elbe sont fondamentalement opposés. En RDA, où jusqu'en 1972 l'avortement était interdit, une loi autorise l'IVG jusqu'à la douzième semaine de grossesse sur seule décision de la femme. Le vote de cette loi par la Chambre du peuple du régime de M. Honecker avait été l'occasion d'un événement inédit : ce Parlement où l'unanimité était la règle d'airain : quatorze députés, membres du parti chrétien-démocrate CDU, à l'époque fidèles compagnons de route des communistes, avaient voté contre.

En RFA, en revanche, la loi votée par le Bundestag en 1975 à l'initiative du gouvernement socialiste-libéral du chancelier Schmidt, considère toujours l'IVG comme un délit puni par le paragraphe 218 du code pénal, mais prévoit des cas où celle-ci n'est pas punissable : viol, danger pour la vie de la mère et sur-détermination sociale de l'intéressé. C'est ainsi qu'il est possible de faire avorter sans motif, mais à condition de passer par un conseil d'orientation. Il est plus facile d'avorter dans des régions gouvernées par les sociaux-démocrates qu'en Bavière, où la pression cléricale conduit le gouvernement dirigé par la CSU à dresser des obstacles quasi insurmontables pour les femmes qui souhaitent avorter. D'où un « tourisme de l'IVG », qui conduit les Bavaroises à se faire avorter en Autriche ou dans le Land voisin de Hesse, plus libéral.

A l'époque du vote de la loi, le gouvernement avait voulu établir une réglementation qui laisse le dernier ressort du choix de la décision à la femme, comme c'est le cas en France. L'opposition chrétienne démocrate avait immédiatement attaqué ce projet devant la Cour



constitutionnelle de Karlsruhe, qui lui avait donné raison : une dépénalisation de l'avortement était, selon les juges suprêmes, incompatible avec la Loi fondamentale de la République fédérale, car elle s'opposait au devoir de protection de la vie assigné au gouvernement par la Constitution.

### « L'héritage diabolique du communisme »

C'est cette jurisprudence qui fait de la question de l'IVG un obstacle de taille sur le chemin de l'unité allemande. La méthode choisie pour l'unification du pays passe en effet par l'article 23 de la loi fondamentale, qui prévoit une adhésion de la RDA à la République fédérale, et donc *ipso facto* l'application immédiate des dispositions constitutionnelles propres à la RFA au territoire de l'ancienne RDA. C'est bien ce qui inquiète l'immense majorité de la population est-allemande, qui a rejeté sans équivoque le communisme, mais qui se tient pas du tout à se soumettre au diktat occidental et cléricale dans ce domaine. Dans l'accord de coalition conclu en RDA entre la CDU et le SPD, la maintien de la législation est-allemande sur l'IVG est inscrit noir sur blanc. M. Christa Schmidt, ministre est-allemande (chrétienne-démocrate) allemande (chrétienne-démocrate) lance des appels à la télévision pour que les femmes se mobilisent contre un

changement de la loi dans un sens plus restrictif. Plusieurs manifestations ont déjà eu lieu, à Berlin et en province, où des milliers de femmes ont témoigné de leur inquiétude devant les prétentions de l'Ouest à imposer sa loi.

Cette controverse a fait rebondir, en République fédérale, la polémique sur le fameux paragraphe 218. Les féministes les plus radicales réclament son abolition pure et simple et l'adoption d'une réglementation semblable à celle de la RDA. Elles sont suivies par des personnalités politiques de tous bords, du SPD bien sûr, mais aussi de la coalition de droite au pouvoir, comme M. Irmingard Adam-Schwaizer, secrétaire d'Etat aux affaires étrangères, membre du parti libéral de M. Genscher. Les opposants à l'avortement, que l'on retrouve surtout au sein de la CSU bavaroise et dans l'épiscopat, font de la suppression de la législation libérale de RDA une question de principe : elle fait partie de « l'héritage diabolique du communisme », au même titre que la Stasi et la propriété collective des moyens de production.

A Berlin-Est, le gouvernement est prêt à faire un pas en direction de Bonn : l'institution de centres de conseil aux femmes qui envisagent d'interrrompre leur grossesse, comme cela existe en RFA, mais on se refuse pour l'instant à rendre le passage par ces centres obligatoire, et surtout d'en faire des lieux où l'on traiterait par tous les moyens de dissuader les femmes d'avorter, comme

c'est le cas en Bavière. Le projet de traité d'Etat, qui devait être signé vendredi 18 mai à Bonn, qui définit le cadre de la première étape de l'unification du pays, se garde bien d'aborder cette question litigieuse. Ce n'est que partie remise : l'application, prévue pour la fin de l'année 1990, de l'article 23 de la Constitution rendra urgente une prise de décision dans ce domaine. On pourrait imaginer que les deux parties s'accorderaient sur une solution du type « associer » : l'existence d'un droit provincial spécifique en matière de relations entre l'Eglise et l'Etat. La France laïque et républicaine avait concédé le maintien du régime concordataire.

En Allemagne, l'esprit de compromis est peu répandu : lorsqu'on est persuadé d'avoir raison, on reste sur ses positions jusqu'à ce que les rapports de forces imposent la loi du fort au faible. L'unité allemande nous promet donc un beau « Kulturkampf » à propos de l'IVG dont l'issue dépendra de la capacité de mobilisation de l'un et l'autre camp.

LUC ROSENZWEIG

### La conférence de San Francisco sur le sida : boycottage européen

Afin de « marquer leur volonté constante de lutter contre les discriminations », les ministres de la santé des douze Etats membres de la Communauté économique européenne (CEE) viennent de se prononcer à l'unanimité pour ne pas participer à la conférence internationale sur le sida qui doit avoir lieu du 20 au 24 juin à San Francisco. Cette décision, qui rejoint celle adoptée par la France le 9 mai, est motivée par le fait que les autorités américaines « ne respectent pas le droit à la libre circulation » des malades du sida et des séropositifs. Elle intervient en dépit du fait que les Etats-Unis avaient, le 13 avril, assoupli leur position en annonçant qu'un visa spécial de dix jours permettrait aux étrangers - sans avoir à déclarer leur séropositivité - de se rendre outre-Atlantique.

### Un sondage réalisé auprès des personnels hospitaliers

#### L'accueil des urgences point noir des hôpitaux

La mission ministérielle d'information, de concertation et de proposition sur la réforme hospitalière a rendu publics, jeudi 17 mai, les résultats d'un important sondage réalisé début mai auprès de plus de deux mille personnes dans deux cents hôpitaux français (1). Ce sondage met en lumière la nécessité, exprimée par une très forte majorité de l'ensemble des personnels hospitaliers, d'une réforme de l'hôpital public. Après un premier rapport officiel (*Le Monde* du 11 avril), ce sondage précède une série de forums interrégionaux organisés à travers la France du 22 mai au 13 juin dans douze centres hospitaliers. Le projet de loi sur la réforme hospitalière devrait être discuté lors de la prochaine session parlementaire.

Véritable première dans une institution hospitalière mal connue, au fond, des pouvoirs publics et des responsables politiques, le sondage de la mission de réforme hospitalière fournit de précieux renseignements. Révélant le peu d'intérêt que la majorité de ceux qui travaillent à l'hôpital portent à de profonds changements de structures (seules 27 % des personnes interrogées jugent « important » le remplacement des anciens services par des départements), il devrait aussi en toute logique susciter quelques autocritiques.

La principale constatation concerne la nécessité d'une réforme, ressentie par 92 % des personnes interrogées (praticiens hospitaliers et différentes catégories de personnels soignants et éducatifs, techniques ou administratifs). On souhaite, en particulier, des améliorations portant sur la qualité du dialogue entre la hiérarchie et la base, sur une meilleure utilisation des personnels ainsi que, non sans surprise, sur un développement de certaines alternatives à l'hospitalisation.

Mais l'attente principale est ailleurs. 78 % des personnes interrogées dénoncent le manque de personnel soignant et médico-technique et 66 % « la mauvaise utilisation de certains personnels ou leur mauvaise répartition entre les différents

services et les différents établissements ». L'accueil des urgences apparaît comme le gros point noir de l'hôpital public, de l'avis même de ceux qui y travaillent : ils sont 61 % à estimer qu'à ce niveau l'hôpital ne remplit pas sa mission. Les consultations médicales, avec 39 % d'opinions négatives, ne sont pas non plus très bien perçues. Alors que les soins aux malades (88 % de réponses positives) et l'égalité d'accès à l'hôpital (77 %) apparaissent au contraire comme de véritables motifs de satisfaction.

D'une manière générale, 41 % des personnes interrogées estiment que les problèmes de l'hôpital sont aujourd'hui avant tout des problèmes de personnel - on critique notamment sa formation - alors que 48 % estiment que ces problèmes ont une origine financière. La rigidité de fonctionnement (66 %) et le gaspillage (45 %) apparaissent plus inquiétants que la concurrence du secteur privé (27 %).

Très fortement attachés (72 %) à leur métier, les personnels hospitaliers ne souhaitent pas que l'on développe trop le concept à la mode d'« hôpital-entreprise » mis en avant, notamment, par M. Michèle Barzach lorsqu'elle était ministre de la Santé. Pour 53 %, « c'est seulement dans certains de ses aspects que la gestion d'un hôpital pourrait s'apparenter à celle d'une entreprise », et les personnes interrogées se retrouvent à évaluer (22 %) pour estimer soit que « la gestion d'un hôpital n'a rien à voir avec celle d'une entreprise », soit au contraire qu'elle devrait s'y apparenter.

S'ils sont confirmés par la série d'échanges directs que les responsables de la mission ministérielle auront dans les prochaines semaines avec ces personnels, ces résultats conforteront M. Claude Evian, ministre de la Santé, dans son choix d'une réforme hospitalière à minima ou, du moins, bien loin des projets « révolutionnaires » de l'après-1981.

JEAN-YVES NAU

(1) Ce sondage IPSOS a porté sur 2 232 personnes travaillant dans 208 établissements hospitaliers du 30 avril au 11 mai 1990.

### EDUCATION

#### Chahut raciste à Givors (Rhône)

Un professeur du lycée professionnel de Givors (Rhône) a été suspendu de cours par le rectorat, vendredi 18 mai, pour faits professionnels. Les murs de sa classe ont en effet été couverts, pendant son heure de classe, de graffiti racistes (« A mort les juifs », « A mort les arabes », « Hitler, four crématoire pour les juifs »). L'enseignant a expliqué que l'incident s'était produit alors qu'il s'était absenté quelques minutes. Les chahuts fréquents dont ce professeur est victime depuis plusieurs mois ont, cette fois-ci, dégénéré. La suspension, estime-t-on au rectorat, est une « mesure conservatoire » destinée à calmer les esprits. Le proviseur du lycée a d'autre part déposé une plainte contre X.

### PARIS

#### Incidents au cours de la manifestation des expulsés

L'une des personnes interpellées après la manifestation des expulsés samedi 19 mai à Paris a été déférée au parquet. Alors que la plupart des 1 500 à 2 000 manifestants s'étaient dispersés, une vingtaine de jeunes gens masqués ont rejoint les derniers manifestants.

### REPÈRES

tants aux abords du cimetière du Père-Lachaise. Ils s'en sont pris aux automobilistes et aux vitrines des magasins. Des déchauffures ont éclaté entre une poignée d'entre eux qui volaient des marchandises dans un grand magasin et des membres du service d'ordre du comité des mai logés. Une douzaine de personnes ont été interpellées et deux d'entre elles gardées à vue dimanche.

#### La grève des éboueurs s'étend

Le mouvement de grève déclenché le 9 mai par le CGT parmi les éboueurs de la Ville de Paris s'étend. Jeudi 17 mai, la CFDT, la CFTC et FO se sont joints aux grévistes, et, à la veille du week-end, les conducteurs d'engins et les personnels d'encadrement ont déposé à leur tour un préavis de grève. Jusqu'à présent, les ordures ont été collectées par le recours aux non-grévistes et aux ouvriers du secteur privé.

Les éboueurs, immigrés pour la plupart, réclament une revalorisation de 1 100 francs de leur salaire mensuel. Ceux de la Ville de Paris, les plus nombreux, ont des salaires supérieurs, selon le Mairie, de 150 francs en fin de carrière à ceux du privé : leur rémunération brute va de 5 745,25 F à 7 886,98 F. M. Jean Tibéri, premier adjoint au maire de Paris, a rappelé qu'un effort - « justifié » - a été fait par la Ville pour améliorer

le salaire et les conditions de travail de ces personnels mais que les revendications actuelles, qui procèdent d'une « opération politicienne » de la CGT, ne sont « ni fondées ni recevables ».

### RELIGIONS

#### « Enquête canonique » pour une icône

A Toulouse, une copie d'icône du mont Athos, la *Portaitissa*, simple photographie 18x24, vieillie, collée sur un support en bois, exsude depuis trois mois une huile odorante aux parfums orientaux. Depuis le 11 février, le phénomène a attiré une dizaine de milliers de personnes au domicile de son propriétaire, M. Paul Gardoy de Soos.

Le tableau de l'icône originale, peinte au onzième siècle, représentant « la vierge de la porte du ciel », qui se trouve actuellement au Canada, présenterait les mêmes particularités depuis 1981.

Ce mystère non expliqué fait l'objet d'une attention très particulière de l'Eglise. Le propriétaire de la reproduction (dont le nom la patois occitan signifie « garde de Dieu »), membre actif du Renouveau charismatique, est qualifié par l'archevêché de Toulouse de « chrétien sérieux ». Cependant, une « enquête canonique » est en cours et un expert nommé pour préciser l'origine de ces écoulements d'huile.

## SAINT ELVIS

DE SERGE VALLETTI  
MISE EN SCENE: CHARLES TORDIMAN  
SCENOGRAFIE: YANNIS KOKKOS  
COSTUMES: LILY KENDIG  
LUMIERES: GERARD ROLL  
CHOREGRAPHIE: CAROLINE MARCADE  
MUSIQUE ORIGINALE ET ARRANGEMENTS: JEAN-LOUIS CHATELAIN  
COIFFURES ET MAQUILLAGES: MURIEL GIMENEZ

AVEC: DANIEL MARTIN, ALEXIS NITZER, ANDRÉE TAINSY, ET LIONEL BENHAMOU (chœur), CHRISTOPHE DELAYS (chœur), MICHEL SANTANGELI (chœur).

PRODUCTION THEATRE POPULAIRE DE LORRAINE

LOCATION/RENSEIGNEMENTS  
47.27.81.15

SALLE GEMER  
DU 17 MAI AU 30 JUIN 1990

## THEATRE NATIONAL DE CHAILLOT

مكتبة من الأصيل

## SOCIÉTÉ

### DÉFENSE

Devant les auditeurs de l'IHEDN

## M. Chevènement en appelle au maintien de l'effort de défense

« L'équation globale de notre défense peut être convenablement maîtrisée dans les années qui viennent dès lors que la France acceptera de maintenir une contribution somme toute relativement modeste - 3,5 % de la production intérieure brute - si on la rapporte à l'effort que réalisent la plupart des grands pays industrialisés en matière de défense », a déclaré, lundi 21 mai, à Paris, le ministre de la Défense, M. Jean-Pierre Chevènement, devant les auditeurs de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN). M. Chevènement considère donc que le plan « Armées 2000 », qui réorganise les forces armées françaises, et la loi de programmation militaire 1990-1993, qui déterminent leur équipement, doivent être appliqués « parce que nous ne pouvons pas interrompre l'effort

de la France » pour sa propre sécurité.

« La France a acquis sur tous ses partenaires, a expliqué le ministre, une avance en matière d'indépendance militaire telle qu'elle peut aujourd'hui, grâce à l'autonomie, à la diversité et à la cohérence de son dispositif, constituer avec la Grande-Bretagne, si elle le souhaite, le noyau d'un futur rôle européen indépendant de défense. » Estimant que le rôle de la France ne va cesser de s'étendre au sein de la confédération européenne proposée par M. François Mitterrand et comparant le dispositif français de défense à un « joker » qu'il appartient de faire valoir dans les prochaines années, M. Chevènement veut faire évoluer les alliances et préparer le format, l'équipement et l'organisation militaire de la France « aux paysages

futurs ». Après avoir jugé « anachronique » un retour de la France dans l'OTAN et affirmé que « notre armée n'a rien de pléthorique ni par ses effectifs, ni par ses équipements », le ministre de la Défense a expliqué : « Le renforcement de l'Union de l'Europe occidentale favoriserait la constitution du rôle européen indépendant de défense que, depuis deux ans, j'appelle de mes vœux. »

Il a souhaité que les prérogatives de cette instance soient élargies : en créant, en son sein, un comité d'état-major chargé de planifier et de coordonner les forces des différents pays membres ; en la dotant des moyens qui permettraient à tous ses membres de vérifier efficacement l'application des accords de désarmement ; en élaborant un dispositif de sécurité des flancs méditerranéens de l'Europe occidentale, et en encourageant les coopérations en matière d'industrie de défense.

« Ainsi, a conclu M. Chevènement, prendra naissance peu à peu ce système de sécurité collective en Europe, si nécessaire, à l'ère du prochain siècle, avec les dispositifs adéquats de vérification, d'arbitrage et de prévention des conflits. »

### EN BREF

□ Rivière polluée en Moselle. - Des tonnes de poissons morts dérivent au fil de l'eau depuis samedi 19 mai dans la rivière Seille, près de Pommerieux (Moselle). Il y a deux semaines environ, déjà, cinq tonnes de poissons morts avaient été repêchées sur une longueur de dix-sept kilomètres. Cette catastrophe serait due au déversement d'un produit chimique qui pourrait être du lindane, un produit très dangereux présent dans les pesticides et fongicides. En attendant les résultats des analyses, les services de la protection civile ont demandé aux maires des villes et villages bordant la Seille de ne pas toucher aux poissons morts, car il y a des risques de brûlure. Les agriculteurs sont invités à ne pas faire boire leurs bêtes dans la Seille et les enfants à ne pas y jouer. - (AP).

□ Réinsertion : Le rôle des associations. - Les associations n'occupent pas toute la place qu'elles méritent dans le dispositif de réinsertion, a estimé, en substance, M. Claude Evin, ministre de la solidarité nationale, lors d'une journée d'étude de la Fonda, Fondation pour la vie associative, sur les pratiques associatives et la vie politique locale, samedi 19 mai. Etat et collectivités locales en partagent la responsabilité, mais, pour sa part, M. Evin espère développer des « conventions pluriannuelles d'objectifs » qui permettent de travailler avec les associations et de les soutenir dans la lutte contre l'exclusion. Le ministre a également promis que le fonds d'aide aux jeunes en difficulté, dont la création a été prévue dans la loi du 19 décembre 1989, sera mis en place en juillet, le décret d'application devant être publié dans les prochains jours.

### SCIENCES

## L'Antarctique radioactif ?

Des particules radioactives libérées en avril 1986 par l'explosion du réacteur soviétique de Tchernobyl ont été retrouvées dans les neiges de l'Antarctique. Dans un article publié par la revue *Nature*, les chercheurs de l'université du New Hampshire qui rapportent l'information rappellent qu'il n'est pas rare que des particules radioactives effectuent de longs déplacements.

De tels phénomènes ont d'ailleurs été constatés lorsque les grandes puissances se livraient à l'essai dans l'atmosphère de charges nucléaires dont les sous-produits atteignaient facilement la stratosphère.

Il est très surprenant en revanche, note M. Paul Mayewski, directeur du groupe de recherche, que de telles particules puissent se disperser sur une grande surface alors qu'elles proviennent d'une source de petite taille. Un résultat que contestent des spécialistes de l'atmosphère pour qui les débris de la centrale soviétique n'ont pu monter assez haut pour atteindre ensuite l'Antarctique.

## Le télescope Hubble a transmis sa première image

Après bien des péripéties, le télescope spatial Hubble a enfin transmis, dimanche 20 mai, ses premières images : celles d'un amas d'étoiles situé non loin de la Terre, dans la constellation de la Carène. Il faut dire qu'entre les difficultés rencontrées pour déployer l'un des panneaux solaires destinés à alimenter l'instrument en énergie, celles posées par le dysfonctionnement d'un des gyroscopes de stabilisation de l'engin et celles, d'origine humaine, dues à l'invention de signes mathématiques dans la transmission d'ordres au télescope, les responsables de la mission ne savaient plus où donner de la tête et se demandaient bien comment et quand ils pourraient prendre leurs premières images.

Dans l'après-midi de dimanche, alors que Hubble survolait la Nouvelle-Guinée, l'ordre fut donc donné depuis le sol au télescope d'ouvrir le cache-objectif de sa caméra à grand champ pour qu'il soit prise l'image tant attendue. La première image d'une série de 20 000 ou 30 000 autres qui seront prises au cours des quinze ans de fonctionnement de l'instrument. Vers 19 heures (heure française), le télescope a retransmis au sol l'image d'une petite partie de la

Voie lactée connue sous le nom de NGC 3532.

La cible choisie n'a pas fait l'admiration des astronomes. Il s'agit d'un banal petit amas d'étoiles, vieux d'environ trois milliards d'années, situé dans la constellation de la Carène à environ 1600 années-lumière de la Terre. Un deuxième cliché a été pris d'un ensemble d'une douzaine de soleils dont les traces apparaissent comme allongées. Mais, après un solide traitement informatique, les données recueillies par Hubble ont permis d'obtenir un cliché de qualité supérieure à ce que l'on escomptait.

Mieux, il a été possible de montrer qu'une étoile particulière de cet amas était bien, comme on le soupçonnait, un ensemble de deux étoiles parfaitement distinctes. Cette première image est d'autant plus encourageante que les responsables de la mission espèrent rapidement obtenir des clichés sept fois plus précis dans peu de temps. Mais ce n'est pas avant plusieurs semaines qu'il faut espérer voir Hubble pointer ses instruments vers des objets plus passionnants datant des origines de l'Univers.

F.A.

## SPORTS

### FOOTBALL : la fin du championnat de France

## L'avenir incertain du Racing-Paris 1

Le championnat de France de football s'est achevé, samedi 19 mai, sur une étonnante contre-performance de l'Olympique de Marseille, battu à domicile par Lyon (0-1). Cette défaite, subie par une équipe déjà assurée d'être sacrée championne de France et privée de ses vedettes étrangères, ne remet pour-

tant pas en cause la supériorité des Marseillais sur le football national. L'OM reste d'ailleurs en course pour viser le double Coupe-championnat, comme en 1989. L'équipe marseillaise affrontera le Racing-Paris 1, vendredi 25 mai, au Stade Vélodrome en demi-finale de la Coupe de France.

Cette dernière journée de championnat a justement été marquée par l'ultime défaite (4-0 à Monaco) de cette forme, qui évoluait, la saison prochaine, en seconde division en compagnie de Mulhouse et peut-être de Nice, qui aura à disputer des matches de barages contre Strasbourg les 25 et 29 mai.

L'avenir du second club de la capitale constitue bien l'ultime énigme de cette fin de saison. Après le retrait de Matra (le Monde du 31 mars 1989) du football professionnel, l'équipe parisienne, rebaptisée RPI, a tenté de conserver son rang en première division avec de jeunes joueurs et des moyens financiers très limités (le Monde du 1<sup>er</sup> août 1989). En vain. Toute la question est désormais de savoir si l'équipe prendra vraiment part au championnat de seconde division ou si le club est condamné à disparaître.

Les joueurs les plus réputés (le gardien Pascal Olmeta, le capitaine Alain Ben Mabrouck, les attaquants David Ginola et Aziz Bouderbala) souhaitent être transférés. Les jeunes joueurs, même brillants, ne pourront à eux seuls assurer la relève. Quant au public, déjà très restreint en première division, il ne permettra pas au club de subvenir à ses besoins à l'échelon inférieur. L'avenir du RPI dépendra sans doute des négociations entre le Racing-Club de France, M. Jean-Louis Pette (président du club, proche de M. Jean-Luc Lagardère et du groupe Matra) et d'éventuels « repreneurs » qui s'étaient déjà manifestés au moment du retrait de Matra.

Ph. Br.

### Réunification allemande en football

## Un championnat commun dès 1992

Les dirigeants du football de RDA et de RFA se sont mis d'accord, samedi 19 mai, pour organiser une coupe et un championnat allemands unifiés à partir de la saison 1992-93. Le président de la fédération ouest-allemande, M. Hermann Neuberg, et son homologue est-allemand, M. Hans-Georg Molenhauer, se sont rencontrés à Berlin-Ouest. Ils ont annoncé que leurs deux organisations fusionneraient d'ici à avril 1992. En l'état actuel du football est-allemand, seuls deux ou trois clubs (Lokomotiv Leipzig, Union Berlin, Dynamo Dresde) pourraient prétendre concurrencer les clubs professionnels de RFA.

### Les Résultats

#### ATHLÉTISME

Nouveau record du monde du lancer du poids

L'Américain Randy Barnes a établi un nouveau record du monde du lancer du poids, dimanche 20 mai, lors d'une réunion d'athlétisme à Los Angeles. Avec un jet de 23,12 mètres, il a amélioré de six centimètres la performance de l'Allemand de l'Est Uli Timmerman (23,06 m en mai 1988).

#### BASKET-BALL

#### CHAMPIONNAT DE FRANCE (Finale aller)

Le Cercle Saint-Pierre de Limoges a battu Antibes (111-88), samedi 19 mai à Limoges, en match aller de la finale du championnat de France de basket-ball. Le match retour aura lieu sur la Côte d'Azur samedi 26 mai.

#### FOOTBALL

#### CHAMPIONNAT DE FRANCE

Première division (Trente-troisième et dernière journée)

Lyon b. Marseille	1-0
Auxerre et Nantes	0-0
Mulhouse b. Toulouse	1-0
Paris-SG b. Nice	2-1
Bordeaux b. Metz	1-0
Cannes et Montpellier	1-1
Monaco b. RPI 1	4-0
Caen b. Lille	1-0
Toulon b. Saint-Etienne	2-0

Classement. - 1. Marseille, 53 pts ; 2. Bordeaux, 51 ; 3. Monaco, 48 ; 4. Sochaux, 43 ; 5. Paris-SG, 42 ; 6. Auxerre, 41 ; 7. Nantes, 40 ; 8. Lyon, 39 ; 9. Toulouse, 38 ; 10. Brest, 38 ; 11. Cannes, 36 ; 12. Toulon, 35 ; 13. Montpellier, 34 ; 14. Metz, 34 ; 15. Saint-Etienne, 34 ; 16. Caen, 34 ; 17. Lille, 33 ; 18. Nice, 31 ; 19. RPI 1, 30 ; 20. Mulhouse, 28.

Champion de France : Olympique de Marseille. Qualifié pour la Coupe des champions.

Qualifiés pour la Coupe de l'UEFA : Girondins de Bordeaux (2<sup>e</sup>), AS Monaco (3<sup>e</sup>).

Relégués en division II : FC Mulhouse (20<sup>e</sup>), RPI 1 (19<sup>e</sup>).

Baragiste : OGC Nice (18<sup>e</sup>).

Match aller (25 mai) : Strasbourg-Nice.

Champion de division II : AS Nancy-Lorraine.

Promus en division I : AS Nancy-Lorraine, Stade rennais.

Promus en division II : Saint-Quentin, Epinal, Le Mans, Bourges, Rodez, Valenciennes.

#### HANDBALL

#### Championnat de France

L'équipe de Nîmes est devenue championne de France de handball en s'imposant samedi 19 mai à Metz (23-19) à l'occasion de l'avant-dernière journée du championnat de France de Nationale 1A.

#### MOTOCYCLISME

#### Grand Prix d'Italie de vitesse

L'Américain Wayne Rainey (Yamaha) a remporté le Grand Prix motocycliste d'Italie (catégorie des 500 centimètres cubes), dimanche 20 mai, à Misano-Adriatico. Il consolide ainsi sa première place au classement du championnat du monde. Un autre Américain, John Kocinski (Yamaha), s'est imposé dans la catégorie des 250 centimètres cubes et occupe le titre du classement mondial.

#### RUGBY

#### Challenge du Manoir (Finale)

Narbonne a remporté pour la septième fois de son histoire le challenge Yves-du-Manoir de rugby en dominant Grenoble (24-19) en finale, samedi 19 mai, à Pau.

#### RUGBY A XIII

#### Championnat de France (Finale)

L'équipe de Saint-Estève est devenue championne de France de rugby à XIII en dominant celle de Carcassonne (24-23), dimanche 20 mai, à Narbonne, en finale du championnat de France.

#### TENNIS

#### Internationaux d'Italie (Messieurs)

L'Autrichien Thomas Muster, dix-septième joueur mondial, a remporté les Internationaux de tennis d'Italie en dominant en finale la Soviétique Andreï Chesnokov (6-1, 6-3, 6-1), dimanche 20 mai, à Rome. En quart de finale, Muster avait éliminé le Français Guy Forget.

#### Tournoi de Berlin-Ouest (Dames)

A une semaine de l'ouverture du Tournoi de Roland-Garros, la jeune Yougoslave Monica Seles (seize ans) a dominé l'Allemande de l'Ouest Steffi Graf (6-4, 6-3), meilleure joueuse du monde, dimanche 20 mai, en finale du tournoi de Berlin-Ouest.

515,3 km/h  
Belfort



construit le train  
le plus rapide du monde



depuis juillet 1978  
GEC ALSTHOM BELFORT  
a livré 162 rames TGV  
à la SNCF et à La Poste

Ville de Belfort

GRAPHIC-CONCEPT Belfort

Pour votre  
**DEMEUNAGEMENT**  
**ODOUL** AGENT DE  
16, rue de l'Atlas 75019 Paris 42 08 10 30 demeco



## SOCIÉTÉ

Sur fond de récupération par le Front national

### Des familles d'enfants assassinés ont manifesté pour la peine de mort

Rassemblements à l'appel de l'Enfant et la vie, fédération regroupant une dizaine d'associations créées à la suite de meurtres d'enfants, un millier de personnes environ ont manifesté samedi 19 mai à Paris pour réclamer une loi sur la peine de mort pour les assassins d'enfants. Une délégation a été reçue par le chef de cabinet du ministre de la Justice. Elle a remis ensuite à l'Élysée une pétition nationale et une lettre ouverte au président de la République réclamant ce référendum.

Celine huit ans, violée et tuée à Bourges en 1988. Alexandre huit ans, violé et tué à Metz en 1986. Sandrine dix ans, violée et étranglée à Reims en 1988. Un message enregistré s'échappant des haut-parleurs d'une camionnette, égrené en continu le triste chapelet de meurtres d'enfants. Des photos d'enfants, adolescents et jeunes gens morts ou simplement disparus, ouvrent cette manifestation silencieuse.

Le parent d'un des morts de Luxil dira de Christian Dornier : « Je ne savais pas que ce qu'il faisait ». M. Havet, mère de Serge, disparu à Mourmelon, ne peut pas supporter la peine de mort. Mais pourquoi est-elle venue ? « On m'a contactée » - il s'agit de l'association Vivre en sécurité, basée à Metz - « il faut qu'on se soutienne tous ».

**Les parents systématiquement contactés**  
C'est la mère de Karine, quinze ans, assassinée après une tentative de viol, qui exprimera la voix brisée, le sentiment des familles : « Je ne peux pas supporter que l'assassin de ma fille soit en vie alors qu'elle, elle est morte ».

Le désarroi et la douleur n'ont pas empêché six familles d'enfants assassinés eux aussi dans des conditions atroces, de s'opposer dans un communiqué publié vendredi à ce que le nom de leurs enfants serve de caution à toute action visant au rétablissement de la peine de mort.

soutenir leur revendication du rétablissement de la peine de mort. Le Front national nous a contactés, raconte Alain Jourdan, l'oncle de la petite Cécile violée et assassinée à la Motte du Caire en août 1988. Evidemment, une affaire comme ça c'est une aubaine pour eux. Mais nous les avons congédiés. Poliment. Le grand oncle de la fillette, Claude Roget, créera de son côté l'Enfant et la vie, qui organisait la manifestation dimanche, « une manifestation totalement apolitique » répètera-t-il plusieurs fois.

L'AGRIF, l'Alliance générale contre le racisme et pour le respect de l'identité française et chrétienne, une association satellite du parti de Jean-Marie Le Pen, et le journal d'extrême droite Présent, y appelaient pourtant. Des membres du Front national y participaient. Mais beaucoup de familles semblaient vouloir se démarquer de cette présence, par ailleurs très discrète. Une délégation a été reçue au ministère de la Justice. Contrairement à sa demande, Legitime Défense n'en faisait pas partie. Car trop proche de Claude Roget. Cette même délégation remettait plus tard à l'Élysée une pétition signée, disent les organisateurs, par un million de personnes !

Pour qu'un référendum sur la peine de mort soit organisé, il faudrait procéder à une réforme constitutionnelle qui introduirait la notion de « référendum d'initiative populaire ». Une perspective peu probable, les conseils de famille le savent bien. En fait, explique Me Massiani, avocat des parents de Cécile Jourdan, les familles demandent simplement à être mieux traitées par la justice. Elles se sentent abandonnées, méprisées. Un sentiment qui en fait une clientèle facile pour les partisans de la peine de mort.

MARIE-CLAUDE SLICK

Un projet de réforme des « rémunérations accessoires »

### Les commissaires contre leurs privilèges

Le Syndicat des commissaires et hauts fonctionnaires de la police nationale, fortement majoritaire, a décidé de s'en prendre à certains privilèges de la hiérarchie policière. Dans un avant-projet de réforme des « rémunérations accessoires » qui vient d'être remis au ministre de l'Intérieur, il propose de moraliser ce système de rétribution, parfois substantielles et de le remplacer par une indemnité spécifique garantie à chaque commissaire.

Inique, pernicieux, désuet, inadéquat et pervers : le Syndicat des commissaires a la dent dure pour le système des rémunérations annexes. Et, à dire vrai, les vacances funéraires, les frais d'huisserie et autres frais de maison fictifs, sont, par bien des aspects, choquants.

Les commissaires des villes où l'on meurt beaucoup sont très prisés. Non pas pour l'intérêt du travail, mais à cause des vacances funéraires, prévues par la loi afin de rémunérer la présence d'un commissaire lors des opérations (exhumation, translation de corps) liées au commerce de la mort. A Lourdes, le rapatriement des corps de malades décédés lors d'un pèlerinage peut rapporter, chaque mois, plusieurs dizaines de milliers de francs. L'affectation dans telle ville du Midi qui accueille de nombreux retraités est, pour une raison similaire, particulièrement recherchée. Il en va de même pour des communes disposant de gros hôpitaux spécialisés, ou d'un cimetière, qui suscitent bien-

des candidatures. A condition toutefois que la titularisation des actes municipaux, soit avantageuse : elle varie en effet de 48 : centimes à plus de cent francs par acte. Quand une expulsion de locataires, ou une saisie mobilière, à domicile requièrent son assistance, le commissaire perçoit une autre sorte d'indemnité, les frais d'huisserie. C'est pourquoi les commissaires de banlieues modestes et à forte densité d'habitat sont convoités. Quant aux quartiers où les sièges de sociétés sont fortement implantés, ils assurent aussi de confortables rentes de situation : dans les seizeième et dix-septième arrondissements de Paris, comme dans le Sentier, les saisis dans des entreprises submergées par leurs dettes doivent être effectués par l'huissier en présence du commissaire. Or, si certains arrivent ainsi à doubler leur salaire, c'est évidemment au détriment de leur présence dans le commissariat.

De 1 à 20

Enfin, la pratique dite des frais fictifs officialisés consiste à inventer des frais de transport, de séjour ou de logement - pour lesquels des indemnités sont prévues - afin d'octroyer une somme forfaitaire à certains policiers. Tout dépend alors de l'enveloppe budgétaire accordée à chaque service et des critères établis par la haute hiérarchie policière.

Aussi le mécontentement est-il grand chez les policiers qui ne bénéficient pas de ces rémunérations hors grille catégorielle : c'est notamment le cas des jeunes commissaires. Au

total, l'éventail des rémunérations accessoires se situe « dans une fourchette très large », estime le Syndicat des commissaires. Elle va de 1, soit 800 cents francs, pour un commissaire de premier grade en sécurité publique à 20, soit 16 000 mille francs, pour un commissaire en charge d'une circonscription « particulièrement fructueuse ».

Au moment où les réformes de la police nationale et de la grille de la fonction publique sont en cours de négociation, « il n'est pas possible que ce type de rémunérations se perpétue dans un grand corps de l'Etat », dit M. Jean-Pierre Havrin. Le secrétaire général du syndicat propose donc de les supprimer et de les remplacer par une indemnité spécifique accordée à tous les commissaires et qui représenterait 40 % du traitement brut.

De son côté, le Syndicat national des commissaires (SNC), membre de la Fédération autonome des syndicats de police (FASP) et minoritaire dans ce corps de police, souligne l'opportunité d'un système de répartition des fonds publics qui a permis à l'administration de refuser, dans le passé, les augmentations de salaire réclamées par les commissaires. On est cependant loin de l'unanimité tant les résistances au changement ont toujours été vives sur ce point dans la hiérarchie policière. La preuve en est que, dès 1982, M. Jean-Michel Belorgey, député (PS) de l'Allier, présentait, dans son rapport sur les réformes de la police, de mettre fin à ce type de rémunérations. En vain.

ERICH INCIVAN

A Nice

### Bagagistes « ripoux » à l'aéroport

de notre correspondant régional

An terme d'une longue enquête, la police de l'air et des frontières (PAF) a interpellé, samedi 19 mai, une trentaine de bagagistes de l'aéroport de Nice-Côte d'Azur soupçonnés d'avoir commis d'importants détournements de marchandises au préjudice de passagers. Une vingtaine d'entre eux devaient être présentés au parquet lundi, dans la matinée.

Depuis plusieurs années, la compagnie Air-France était saisie de nombreuses plaintes de clients victimes du vol de tout ou partie de leurs bagages entre le moment de l'enregistrement et l'arrivée à destination. Mais, en dépit de contrôles inopérants, la PAF n'était pas parvenue à identifier les auteurs de ces disparitions jusqu'à ce qu'elle lance, samedi, un vaste coup de filet parmi les employés du service manutention de l'aéroport.

Au cours de perquisitions opérées au domicile des bagagistes interpellés, elle a découvert de nombreux bijoux et objets de valeur ainsi que, chez l'un d'eux, une somme de 1,5 million de francs qui aurait été dérobée dans des sacs postaux. Le produit des vols pourrait s'élever à plusieurs millions de francs. Les bagagistes « ripoux » étaient plus particulièrement leur dévolu sur les valises de marque qu'ils étaient chargés d'acheminer dans les sources des avions et sévissaient de préférence sur les lignes présumées les plus « rentables » pour la qualité de leur clientèle, notamment celles de Genève, Zurich et Londres.

G. P.

Une publicité des centres Leclerc sanctionnée par la justice

### Polémiquer sans dénigrer

Edouard Leclerc peut légitimement utiliser un ton polémique dans ses messages publicitaires à la condition de ne pas employer des termes dénigrant ses adversaires. Le juge des référés du tribunal de grande instance de Paris, M. Hugues Le Foyer de Costil, a rendu, vendredi 18 mai, une ordonnance qui engage ce défenseur de la déréglementation et de la libre concurrence à faire preuve de plus de modération.

Au cours du mois d'avril 1990, l'Association des centres distributeurs Leclerc avait fait publier dans la presse des pages publicitaires présentant une branche d'orange avec cette légende : « Aujourd'hui en Europe, on polémique pour savoir si la vitamine C est un médicament. Il faut vite se mettre d'accord, la récolte est pour bientôt ». Si Edouard Leclerc s'était limité à cette affirmation, il n'aurait pas subi les foudres de la justice qui lui reproche d'avoir ajouté : « L'Europe de la santé est en marche. C'est bien. Mais quand les corporations font main basse sur la santé, ça tourne à la farce ».

Le Conseil national de l'ordre des pharmaciens jugeant qu'il était désigné dans les « corporations » a saisi le juge des référés afin de faire interdire une publicité qu'il interprétait comme l'accusation de « profiter d'un privilège au préjudice du consommateur ».

M. Leclerc ne voyait dans ce texte qu'une manière d'évoquer, sur un ton railleur, la situation d'un secteur économique qui connaît des réglementations différentes dans les autres pays d'Europe. Dans son ordonnance, M. Le Foyer admet que « cette campagne doit être replacée dans un cadre polémique et appréciée dans une perspective européenne » mais souligne aussi : « Il demeure que la légende figurant en dessous de la branche d'orange est gravement dénigrante ». Le magistrat précise : « Le terme corporation concerne non pas uniquement mais certainement les pharmaciens français censés faire main basse sur la santé ».

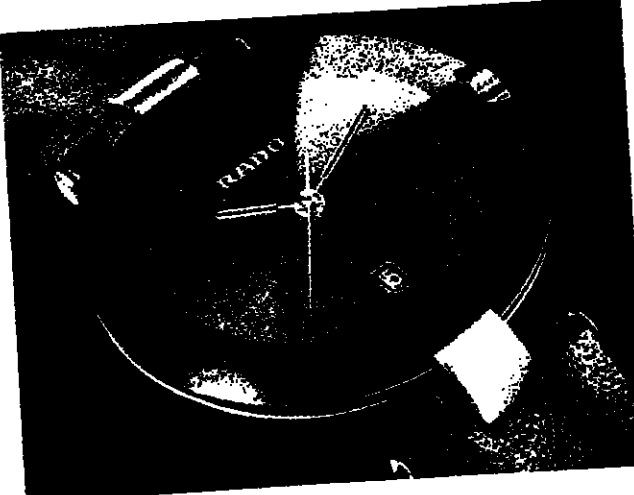
MAURICE PEYROT

« ÉCHECS » Gary Kasparov a remporté le premier tournoi international de l'ère moderne à Moscou.

Le champion du monde Gary Kasparov a triomphé dimanche soir 20 mai, dans la finale du premier tournoi mondial de parties rapides, qui s'est déroulé au Théâtre des Champs-Élysées à Paris. Dans le match final contre le grand maître britannique Nigel Short, les deux adversaires avaient remporté chacun une victoire. Dans le « tie break » en parties rapides de cinq minutes, Kasparov,

avec les blancs, devait absolument gagner alors que Short, lui, pouvait se contenter d'un résultat nul avec les noirs pour l'emporter, selon le règlement de l'épreuve. Au 51<sup>e</sup> coup, Kasparov portait l'estocade par une superbe échec et mat, empochant du même coup, outre une énorme coupe, le premier prix de 20 000 F. Le jeune Français, Joël Lautier, dix-sept ans, a battu Boris Spassky en quarts de finale mais a été battu par Nigel Short en demi-finales.

Rado. Inventeurs de la montre irrayable.



Une montre qui semble venir d'ailleurs.

« La Coupole ». La nouvelle Rado. Une vraie Rado. Novatrice. Originale. Fulgurante. Verre saphir irrayable en forme de coupole, presque aussi dur que le diamant. Et si légère. Si agréable au poignet. En trois grandeurs différentes. Faites connaissance avec la nouvelle Rado « La Coupole ».

**RADO**  
Switzerland

**MEDARD**  
17, rue Georges Clemenceau 78000 VERSAILLES

**DUBREUIL**  
18, rue du Mal Foch 78110 LE VESINET

**PASCAL A.**  
3, rue au Pain 78100 SAINT-GERMAIN-EN-LAYE

MAURICE PEYROT

### PUBLICATIONS JUDICIAIRES

#### EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DE LA COUR D'APPEL DE PARIS

Par arrêt de la 9<sup>e</sup> chambre de la Cour d'Appel de Paris du 11 juin 1987 (pourvoi : rejeté le 18 décembre 1989).

Mme ALÈS Marie-Rose, née le 26 avril 1921 à Montpellier (34) et demeurant à Montpellier (34), 7, rue Villeneuve, a été condamnée à 1 an d'emprisonnement avec sursis.

Pour : fraude fiscale et omission de passation d'écritures (faits commis en 1980 et 1981).

La Cour a, en outre, ordonné, aux frais de la condamnée :

1) La publication de cet arrêt, par extrait, dans les journaux : le Journal officiel, le Monde et le Figaro ;

2) L'affichage de cet arrêt, par extrait, pendant 7 jours, sur les panneaux officiels de la commune de Montpellier (34) et sur la porte extérieure de l'immeuble sis n° 35 de la rue Boursault à Paris (17<sup>e</sup>).

Mme ALÈS Marie-Rose a exécuté son activité.

Pour : fraude fiscale, passation d'écritures inexactes et fictives, abus de biens sociaux.

P/L.E. GREFFIER EN CHEF.

#### EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DE LA COUR D'APPEL DE PARIS

Par arrêt de la 13<sup>e</sup> chambre de la Cour d'Appel de Paris du 25 octobre 1989.

Monsieur FETOUSSI Michel, né le 9 juin 1960 à Paris (4<sup>e</sup>) et demeurant à Garges-lès-Gonesse (95), 1, rue Charles-Moore,

a été condamné à 18 mois d'emprisonnement avec sursis, confusion avec 18 mois sursis, 20 000 F d'amende du TGI PARIS, peine confirmée par la Cour d'Appel de Paris du 27 avril 1989, 3<sup>e</sup> chambre.

Pour : infraction à la loi de publicité des démarchages à domicile, en erreur, omission d'information du consommateur et de tromperie sur la nature, l'origine et les qualités substantielles de la marchandise vendue.

La Cour a, en outre, ordonné aux frais de la condamnée : la publication de cet arrêt, par extrait, dans les journaux le Monde et le Figaro.

Pour : fraude fiscale, passation d'écritures inexactes et fictives, abus de biens sociaux.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

La Cour a, en outre, ordonné, aux frais de la condamnée :

1) La publication de cet arrêt, par extrait, dans le journal le Monde ;

2) L'affichage de cet arrêt, par extrait, pendant 7 jours, à la porte de l'immeuble sis n° 115-117, rue de l'Entreprise à Paris (15<sup>e</sup>), 113-117, rue Cambes, où M. NATAF Robert exerce son activité.

Pour : fraude fiscale, passation d'écritures inexactes et fictives, abus de biens sociaux.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

#### EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DE LA COUR D'APPEL DE PARIS

Par arrêt de la 11<sup>e</sup> chambre de la Cour d'Appel de Paris du 30 novembre 1989.

Monsieur NATAF Robert, né le 13 mai 1937 à El Arizane (Tunisie) et demeurant à Paris (16<sup>e</sup>), « SARL PIZZA-PARISIENNE »,

a été condamné à 5 000 F d'amende pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

La Cour a, en outre, ordonné, aux frais de la condamnée :

1) La publication de cet arrêt, par extrait, dans le journal le Monde ;

2) L'affichage de cet arrêt, par extrait, pendant 7 jours, à la porte de l'immeuble sis n° 115-117, rue de l'Entreprise à Paris (15<sup>e</sup>), 113-117, rue Cambes, où M. NATAF Robert exerce son activité.

Pour : fraude fiscale, passation d'écritures inexactes et fictives, abus de biens sociaux.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

Pour : infraction aux mesures générales de sécurité.

سكزا من الأصل

# Cannes 90

de nos envoyés spéciaux

## SÉLECTION OFFICIELLE

Le panache de Cyrano comme un fanal dans l'ultime ligne droite. On se dépêche de voir les derniers films de la compétition officielle : un Américain revigorant, un sino-japonais fascinant, un italien émouvant. Et de dresser le bilan des sections parallèles. Que restera-t-il de tant d'images ? En tout cas, l'amour du cinéma.

Voyage dans l'Italie d'aujourd'hui d'un père errant, Mastroianni.

Matteo Scuro (Marcello Mastroianni) a soixante-quatre ans, une mauvaise vue et une compagne envahissante, la solitude. Quelqu'un lui fera remarquer qu'il parle l'italien « comme une figue de barbarie », fruit désordonné s'il en est. Matteo est Sicilien, comme Tornatore. Employé d'état-civil à la retraite, passionné d'art lyrique, ses deux filles se prénomment Norma et Tosca. Il a trois fils aussi. Et peu de nouvelles de toute sa descendance. Plutôt gai de tempérament et liant, Matteo un matin prend sa valise et s'en va visiter ses enfants.

Comme il n'a personne à qui parler, il nous parle à nous, nous raconte ce qu'il fait, ou bien s'adresse à ses compagnons de voyage qui le trouvent un peu barbant, ce vieux qui n'arrête pas de demander qu'on lui pose des questions pour le seul plaisir de donner la réponse et de renouer ainsi avec une pratique apparemment perdue chez l'Homme contemporain, la conversation.

D'après Matteo, « stanno tutti bene » : ses enfants vont tous très bien, il ont tous réussi, qui à Naples, qui à Rome, qui à Milan, qui à Turin. Triomphale diaspora, fruits épanouis d'une éducation soignée. Matteo peut être fier de lui, fier de l'Italie, le « continent » où prospèrent ses petits...

## Caro Papa

« Stanno tutti bene », de Giuseppe Tornatore

Ils vont tous bien, sauf que « la grande actrice » est fille-mère et pose pour des photos de lingerie. « le grand musicien » n'est que dernier timbalier, « le grand politicien » sert de nègre à une huile de son parti, « la fonctionnaire haut placée » est dans les P. T. T., et le fils le plus beau, le plus fort, le plus chéri (évoqué quelques instants par le Toto de *Cinema Paradiso*, Salvatore Cascio) est plus qu'une voix lointaine au bout d'un téléphone. Les voilà bien, « les terribles pépés de la réalité » que Tornatore égare plus en poète qu'en justicier, dressant affectueusement un horrible constat de la paternité.

C'est la grande, la merveilleuse nouvelle de cette fin de festival : le

gentil Giuseppe Tornatore tout enrubanné de son Prix spécial du jury 89 et de son Oscar du meilleur film étranger 90, le presque trop gentil Tornatore de *Cinema Paradiso*, qui regardait si bien la vie dans un rétroviseur, cachait un désenchantement fécond au cœur de sa nostalgie et beaucoup d'amertume dans son sucre candi.

L'Italie qu'il nous montre, de rues trop pleines en gares trop vides, est celle d'aujourd'hui, grise, bruyante, indifférente, indifférenciée, où les monuments ne sont plus que des balises mortes et les laciocles, des illusions d'optique. L'amour ? Nous l'avons tant aimé, mais la jeunesse est un fantôme curieusement absent de l'univers du jeune Tornatore, et c'est

Michèle Morgan qui danse avec Mastroianni la conversante polka de la mélancolie. La nature ? Parions-en. Des centaines de cadavres d'oiseaux jonchent à Rome la fontaine de Trevi, celle-là même où Anita Ekberg attendait le *Marcello*, *Marcello* de la *Dolce Vita*. Et sur l'autoroute engorgée, un cerf altier médite, on lui a pris sa forêt.

Il ne faut pas croire pour autant que *Stanno tutti bene* soit un film morose ou désespéré. Manquant peut-être un peu de cynisme et de sensualité, mais plein d'épisodes drôles, vifs, pleins d'émotion sur tout, et d'images d'une éclatante beauté. Images-hommages parfois à ses pères du cinéma que Tornatore n'a pas encore tués. Comme il s'agit principalement de Scia et de Fellini, on ne peut s'en offusquer.

Sans procédés acrobatiques, avec une admirable simplicité, elles défilent dans la mémoire de Matteo, il siffle deux notes entre ses dents, il ferme à peine les yeux, voilà oppressants ou magnifiques les souvenirs qui rappellent, tels des chiens obéissants. Voilà les adultes qui ont à nouveau dix ans, et ce rêve récurrent, ce cauchemar d'anthologie où soudain, sur la plage idyllique des vacances estivales, les enfants rieurs sont arrachés du sable blond par une méduse gigantesque, mongolofère fumiste, noire comme le regret.

Matteo, c'est Marcello Mastroianni - vieillesse de dix ans, - déconcertant dans les premières minutes avec ses lunettes bulbeuses, son air un peu démonstratif à la *Geppetto* de Pinocchio. Mais bientôt il dompte son personnage, il l'habille, il l'habite, il nous entraîne irrésistiblement dans le sillage de ce vagabond de la tendresse, il l'aime et nous l'aimons avec lui.

MICHEL BRAUDEAU

DANIEL HEYMANN

« Ju Dou », de Zhang Yimou et Yang Fengliang

## Les amants maudits

Une implacable tragédie dans un monde de fantômes.

On a beau arriver en fin de parcours : une coproduction sino-japonaise attire, forcément, la curiosité. Etrange film, réalisé par deux cinéastes, bien indiqués au générique, mais dont seul est crédité, sur la brochure de presse, Zhang Yimou, auteur du *Sorgho Rouge*.

En Chine, au cours des années 20, dans un village de montagne, un vieil et riche teinturier qui veut s'assurer une descendance mâle achète, pour troisième épouse, une jeune paysanne qu'il bat et accable de sévices sexuels. Il est impuissant. La jeune femme, Ju Dou, est prise en pitié par Tian-king, le neveu de son mari, qui travaille comme une bête et vit au foyer. Elle devient sa maîtresse.

L'enfant qui naît au vieillard est le fruit de l'adultère et, après que l'encombrant mari eut été frappé d'une paralysie des membres inférieurs, Ju Dou voudrait bien se débarrasser de lui. Commence, alors, entre les amants et le teinturier, une guerre hallucinante dont, un moment, l'enfant risque de faire les frais. Mais, en grandis-

sant, c'est lui qui devient l'instrument du châtiment des amants maudits, comme si le teinturier mort, accidentellement, entre temps, par sa faute, s'était réincarné en lui.

A vrai dire, on ne cherche pas d'explications. Ce village chinois et ces personnages semblent surgir d'un monde de légendes et de fantômes. Le contexte social est tout juste indiqué. Les toits de tuiles des maisons forment, pour ponctuer le récit, une sorte de paysage entre ciel et terre, au milieu duquel les longues pièces de tissus jaunes et rouges de la teinturerie, pendant sur des perches, représentent les orillames d'une implacable tragédie en lieu clos.

Les thèmes du feu (les incendies) et de l'eau (les cuves aux eaux teintées) reviennent d'une manière obsessionnelle : les cadavres, rigoureux, enferment le couple dans son amour condamné, dans la fatalité d'un destin dont on ne sait s'il est dirigé par les dieux ou les hommes. Cette mise en scène, qui transforme les interprètes en « signes », est fascinante.

JACQUES SICLIER

Du sang, de la musique et des rires. Cocktail explosif de l'auteur de *Blue Velvet*.

Deux allumettes qui s'embrasent en gros plan - quatre mètres de haut sur l'écran - dans un bruit énorme, un mur de flammes dès le générique, c'est la couleur imposée par David Lynch à son nouveau film *Sailor et Lula* : l'or de la fournaise. A Cape Fear, un jeune homme de vingt-trois ans, Sailor (Nicolas Cage), de sortie avec une grande blonde, Lula (Laura Dern), échappe au couteau d'un tueur dépeché par la mère de Lula, une atroce mégère convulsée de haine, Marietta (Diane Ladd). Aussitôt, Sailor entreprend d'écabouiller le crâne de son agresseur contre le mur (bruit croustillant des vertèbres et des os, amplifié jusqu'à la nausée) et le laisse dans une vaste mare de sang. Ce n'est qu'un hors-d'œuvre.

Il part en prison et l'on comprend que si Marietta désapprouve à ce point la liaison de Lula, c'est que le jeune Sailor non seulement a refusé les avances qu'elle (maman) lui a faites dans les toilettes, mais qu'il a été plus ou

« Sailor et Lula », de David Lynch

## Cœur sauvage

moins témoin de l'incendie où le mari de la dame a trouvé la mort en s'arrosant d'essence et en craquant deux de ces terribles et obsédantes allumettes.

Elle dispose de deux tuteurs effaçant qu'elle lance sur la piste de Sailor dès sa sortie de prison. Pendant sa longue fuite, Sailor est vêtu d'une veste en peau de serpent et Lula de haillons chics et vite soulevés. Ils sont à peine moins bizarres que les phénomènes qu'ils rencontrent partout, tuteurs psychopathes, monstres en tout genre, hystériques meurtriers. Le plus sympathique de la clique est sans doute Bobby Ferry (William Dafoe, en pleine forme), inquiet d'être dérangé par des dents finies. Sa maîtresse (Isabella Rossellini), coiffée d'une perruque jaune de travers, n'est pas mal non plus.

Comme toujours chez Lynch, on est dans une ambiance de terreur imminente et de grande beauté. Tout est vu comme par un œil halluciné, en très gros plan - cendriers, téléphone, mouches sur la moquette - avec un extraordinaire dévouement, envahissant. L'intrigue est parfois un peu lente, pour ce qu'on peut en juger puis-

que Lynch a coupé vingt minutes « choquantes » pour ses concitoyens.

Mais s'il risque de déconcerter quelques spectateurs, c'est par l'humour particulier qu'il introduit dans l'épouvante jusqu'au « happy end » musical et incroyable. Le caissier de la banque, après le hold-up pétaradant, cherche sa main arrachée par une balle. En vain : c'est un chien qui la tient dans sa gueule et court avec sa part de butin. Quant à la mort de Bobby Ferry, on vous en laisse la surprise délicate. Passé maître dans une esthétique du malaise très efficace et élégante, Lynch ne donne pas un chef-d'œuvre, mais le plus beau, le plus violent et séduisant clip du festival.

MICHEL BRAUDEAU

(Publicité)

## LISTE DES CENTRES REGIONAUX AIRWELL

<p>•Départements (75 - 78 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95) L'AIR CONDITIONNE ENTREPRISES BP 236 78052 SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES Tél : (1) 30 45 78 00</p> <p>•Départements (64 - 65) AMMANN 59, Avenue du 18ème RJ 64000 PAU Tél : 59 32 61 90</p> <p>•Départements (14 - 27 - 50 - 61 - 70) AUFRAY 45, Rue Gustave Nicole - BP 441 76057 LE HAVRE Cedex Tél : 35 26 64 18</p> <p>•Départements (10 - 28 - 45 - 77 - 89) BAUDRY - Avenue de Senigalia (Route de Lyon - RN 6) - BP 72 89102 SENS CEDEX Tél : 86 95 31 31</p> <p>•Départements (37 - 41 - 79 - 86) BOULAY 6, Rue Augustin Fresnel - ZI N° 1 37170 CHAMBRAY LES TOURS Tél : 47 48 10 11</p> <p>•Départements (22 - 29 - 35 - 56) CLIMADIF 5, Rue du Commandant Testé 56000 LORIENT Tél : 97 21 63 69</p> <p>•Départements (16 - 17 - 24 - 33 - 40) DE LATOUR 195, Cours Victor Hugo BP 52 33322 BEGLES CEDEX Tél : 56 85 92 81</p> <p>•Département (46) DE LATOUR La Beyne 46000 CAHORS Tél : 65 22 35 00</p> <p>•Département (47) DE LATOUR Rue du Midi ZAC AGEN SUD BP 74 47000 AGEN Tél : 53 68 08 88</p> <p>•Départements (11 - 30 - 34 - 66) DIMACLM ZI Mas d'Astres - CD 132 34000 MONTPELLIER Tél : 67 42 90 10</p> <p>•Départements (38 - 73) DIMATEC - ZAC du Rondeau BP 271 38433 ECHIROLLES Tél : 76 40 57 58</p> <p>•Départements (21 - 25 - 39 - 52 - 70) DIMATEC ZAC de Valentin BP 3027 25045 BESANCON CEDEX Tél : 81 88 37 49</p> <p>•Département (74) DIMATEC - 1, Rue des Benjamins 74000 CRAN-GEVRIER Tél : 50 67 48 26</p> <p>•Départements (07 - 26) DIMATEC 17, Rue Lesdiguières 26000 VALENCE Tél : 75 43 61 37</p> <p>•Départements (01 - 42 - 69 - 71) DIMATEC 42, Avenue Karl Marx ZA Est 69100 VAULX EN VELIN Tél : 78 80 52 66</p>	<p>•Départements (54 - 58) DUPONT - EST (Dpt CLIMER) 78, Rue André Fournier BP 10 54320 MAXEVILLE-NANCY Tél : 83 30 28 28</p> <p>•Départements (08 - 51) EQUINOXE 17, Rue Denis Papin 51100 REIMS Tél : 26 02 02 00</p> <p>•Départements (2A - 2B - 04 - 05 - 13 - 83 - 84) FAGES ET MARTIN LAVAL 46, Rue du Berceau 13592 MARSEILLE CEDEX 5 Tél : 91 78 33 55</p> <p>•Départements (02 - 59 - 60 - 62 - 80) E.R.T. 850, Avenue de la République BP 212 59704 MARCQ EN BAROEUL CEDEX Tél : 20 98 79 80</p> <p>•Départements (03 - 12 - 15 - 18 - 19 - 23 - 36 - 48 - 58 - 63 - 87) GOUTEYRON EQUIPEMENT ZI 27, Route du Centre BP 2 63801 COURMIGNON D'AUVERGNE CEDEX Tél : 73 84 60 29</p> <p>•Départements (55 - 57) MEQUISA (Dpt CLIMER) 16, Rue des Feives ZIL METZ BORNY 57070 METZ Tél : 87 74 98 23</p> <p>•Départements (09 - 31 - 32 - 81 - 82) MIDEL 27 bis, Allée Maurice Sarraut BP 3129 31300 TOULOUSE Tél : 61 42 52 11</p> <p>•Départements (67 - 68 - 90) POMPAZ (Dpt CLIMER) 1, Rue du Doubs BP 114 Neudorf 67028 STRASBOURG Tél : 88 79 49 50</p> <p>•Départements (06 - MC) SACCA 3, Rue de Roquebittière 06300 NICE Tél : 93 89 11 00</p> <p>•Départements (06 - MC) T.C.A. Avenue des Maurettes 06270 VILLENEUVE-LOUBET Tél : 93 20 53 18</p> <p>•Département (49) THERMIC ANJOU 5, Rue Terrien-Cocherel 49100 ANGERS Tél : 41 43 78 12</p> <p>•Départements (53 - 72) THERMIC ANJOU Rue Thomas Edison 72000 LE MANS Tél : 43 28 30 51</p> <p>•Départements (44 - 85) THIBAUD Rue du Nouveau Bêle Zi de Carquefou 44700 CARQUEFOU Tél : 40 30 03 38</p>
--	--

AIRWELL  
LA VIE EST BELLE



GERARD RONDEAU

## Souffle

GERARD DEPARDIEU, échappé de *Greenard*, le film de Peter Weir qu'il tourne en anglais à New-York, n'est resté que vingt heures sur la Croisette, sans reprendre souffle, ou si peu. Quelques instants seulement, sur une terrasse de palace. On peut imaginer la fin de la journée dans une maison de famille, la Carisaie peut-être. Avec le père, Gérard, la mère, Elisabeth, les enfants, Guillaume et Julie. Et il y a aussi Séverine, une jeune amie. Tout de suite après, c'était la projection en

compétition de *Cyrano de Bergerac*. Sorti depuis deux mois, ayant déjà attiré 600 000 spectateurs à Paris, mais venant avec panache recevoir le sacre de Cannes. Ce fut le grand amour, les notes somptueuses du cinéma et du théâtre. On applaudissait les entrées, les sorties, les tirades, on nait, on pleure. Dans la salle, beaucoup d'étrangers. Pas besoin de sous-titres. Rostand plus Depardieu, c'est une sacrée musique.

D. H.

Sergei Soloviev s'est souvenu des recherches de la FEKS, « école excentrique » du cinéma soviétique dans les années 20, qui fut étouffée par l'administration stalinienne. Ici, il brasse les inventions visuelles, sonores et la parole, avec une vigueur, une vitalité, un esprit frondeur qui nous enchantent. Un Certain Regard se termine en beauté.

J. S.

A un cert



Avec la climatisation AIRWELL,  
certains rassemblements peuvent battre de l'aile !



A un certain niveau on peut descendre de quelques degrés

Des trucs pareils, c'est à vous ôter le plaisir d'annoncer le printemps ! Avec toute leur publicité, les gens ont compris qu'ils pouvaient retrouver à la maison comme sur leur lieu de travail la performance technologique de la climatisation raffinée des bureaux de PDG ! AIRWELL, la climatisation silencieuse ! AIRWELL la climatisation qui se télécommande comme un poste TV ! AIRWELL, la climatisation de ceux qui (je cite) "à un certain niveau peuvent se permettre de

descendre de quelques degrés" ! Alors, à quoi bon voiler joyeusement pour annoncer aux hommes que le soleil va briller par son absence (parce qu'ils font aussi des climatiseurs réversibles) ou qu'il va faire une chaleur à partir n'importe où au cercle polaire ! Ça n'a plus grand intérêt pour personne ! AIRWELL ! Je ne sais pas s'ils sont les N°1 de la climatisation, mais pour moi, ce sont des gâcheurs de métier ! Oui, avant AIRWELL, c'était le bon temps !



CLIMATISATION & DEVELOPPEMENT

CLIMATISATION  
**Airwell**  
LA VIE EST BELLE

L'AIR CONDITIONNEMENT ENTREPRISES S.A.  
B.P. 236 - 78052 SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES CEDEX  
TELEX: AIRWELL 606207 F - TELEPHONE: (1) 30 45 17 27 TELEPHONE: (1) 30 45 28 00

هكذا من الأصل

# Cannes 90

## Le continent oublié

Brésil, Argentine, Mexique, Venezuela sont absents de Cannes. Victime de la crise, le cinéma d'Amérique latine n'a plus rien à montrer.

Pas un film à la Quinzaine des Réalisateurs ni dans la section « Un certain regard » : le Colombien Victor Manuel Gaviria, avec *Rodrigo D-No Futuro*, se retrouve seul à Cannes pour défendre les couleurs de l'Amérique latine. Ce n'est pas par un quelconque caprice des organisateurs : le continent latino-américain n'est pas représenté au Festival parce qu'il n'a rien à montrer. Son cinéma, autrefois soutenu par les différents États, a été la première victime des politiques d'austérité, de la lutte contre l'inflation galopante et la dette extérieure. Les tournages sont interdits au chômage, les accords de coproduction avec l'Europe suspendus. Même la France, jadis généreuse à travers le ministère des affaires étrangères, préfère réorienter ses aides vers l'Afrique ou les pays de l'Est.

Dans les sous-sols du Palais des Festivals, le petit stand loué à grand-peine par le Mexique, la Colombie, l'Argentine, le Brésil et le Venezuela, ne paie pas de mine. Les Mexicains présentent bien un catalogue d'une centaine de titres réalisés l'an dernier, mais il s'agit en quasi-totalité de films érotiques ou d'horreur, à petit budget, destinés aux réseaux câblés ou vidéo hispanophones des États-Unis. Le Venezuela espère que des coproductions européennes lui permettront de réaliser sept films cette année, dont trois avec une petite aide de la France. En Argentine, les coupes claires pratiquées dans l'aide publique au cinéma ont « gelé » les quinze productions en cours et la délégation nationale a annulé son voyage à Cannes.

Le Brésil, patrie du « cinema novo », a été le plus sévèrement touché. Le 15 mars, le gouvernement de Fernando Collor de Mello a supprimé le financement du cinéma. Le Conseil national qui percevait les taxes sur les salles et la vidéo, la loi Sarney qui instituaient un abri fiscal en faveur des films et du théâtre, ont subi le même sort. La production, qui s'élevait à une centaine de titres par an, s'est pratiquement arrêtée. Le grand producteur Nelson Pereira a tout de même fait le voyage à Cannes pour tenter de sauver une dizaine de projets en cours avec la télévision espagnole et quelques coproductions avec les télévisions françaises.

« Si l'austérité actuelle se prolonge, prédit-il, ce sera catastrophique, non seulement pour le cinéma mais aussi pour le théâtre, donc pour tous les auteurs et acteurs brésiliens. Même les chaînes de télévision commerciales licencient une partie de leur personnel et rempla-

cent la production de fictions par des retransmissions de matchs de football. Je souhaite que le plan du président Collor de Mello réussisse vite, mais je crains que le gouvernement fait une grave erreur lorsqu'il affirme que l'intervention publique en matière culturelle doit se limiter à la conservation du patrimoine et à l'archéologie. Fort heureusement, certaines municipalités, comme celle de São Paulo, songent aujourd'hui à prendre le relais de l'État défectueux. »

Même la présence de Rodrigo D-No Futuro à Cannes tient du miracle. FOCINE, l'organisme public colombien, qui a financé en dix ans une quarantaine de films, ne parvient plus, dans le désordre actuel du pays, à percevoir la taxe de 16 % sur les entrées en salles qui alimente le fonds de soutien à la production. Faute de aides qui devaient lui permettre de couvrir 90 % d'un budget de moins de 2 millions de francs, Victor Manuel Gaviria a mis plus de trois ans à achever son film. « La présence de Rodrigo D-No Futuro en compétition officielle est importante, non seulement pour la Colombie, mais pour tout le cinéma latino-américain », explique José Luis Reyes, directeur de FOCINE. L'Europe ne doit pas nous oublier parce que la coproduction est notre seule façon de survivre dans la crise actuelle. Au-delà, le cinéma d'Amérique latine devra tirer les leçons de la fragilité du financement public, créer les structures de diffusion nécessaires à un vrai marché commun du cinéma à l'échelle du continent pour amorcer les productions. En novembre 1989, à Caracas, les bases d'un tel accord ont été jetées. Il faut aujourd'hui accélérer sa construction. »

JEAN-FRANÇOIS LACAN

« La télévision est une et indivisible » : « La télévision est une et indivisible » a indiqué le ministre de la Culture en s'élevant contre une télévision à deux vitesses, l'une commerciale et populaire, l'autre publique et culturelle. M. Lang, qui s'exprimait dimanche en direct de Cannes au cours de l'émission du Grand Jury RTL/Le Monde, a fait part de son « credo » audiovisuel : « Nous devons offrir le meilleur de la création, de l'invention humaine au plus grand nombre ». Il ne faut pas « une culture au rabais » mais apporter une culture vivante, a poursuivi le ministre.

Interrogé sur une éventuelle nomination de M<sup>me</sup> Catherine Tasca à la tête de la Comédie Française, Jack Lang n'a rien voulu répondre : « que les bonnes idées circulent, que des propositions soient faites » a-t-il indiqué de manière sibylline.

## PHOTOGRAPHIE

## Jeux de nains



Hommes-enfants, bouffons, fous, doubles de E. T., les nains sont porteurs de légendes. Aussi ont-ils suscité l'intérêt de nombreux photographes, d'Arbus à Weegee, en passant par Leslie Krims, Sarah Moon ou Bruce Davidson.

Dès 1646, ils entrent dans l'arène pour participer à des tauromachies comiques, les « Mojigangas ». La tradition se poursuit aux siècles suivants.

Malgré le corps distordu, les membres boudinés, les jambes arquées, certains esthètes considèrent ce type de corrélation comme ce qu'il y a de plus noble dans le genre. Exclues des grandes places de taras, les « Pequenos » — comme ils s'appellent eux-mêmes — ne pratiquent leur art involontairement parodique que dans d'obscures et minables arènes de l'Espagne profonde.

Partis pour la parade, picadors en cheval-jupon et toreros en habit de lumière figurent à la place d'honneur dans l'album *Espagne occulte* de Cristina Garcia Rodero, prix du livre des Rencontres d'Arles 1989.

PATRICK ROEGERS

► *Espagne occulte*, de Cristina Garcia Rodero, textes de Claude Neri et Christian Caujolle, éd. Contrejour, 126 photos, 360 F.

## L'Esprit de famille

Après l'érotisme et la guerre, la *Recherche photographique*, la revue d'André Rouillé, consacre sa dernière livraison à la famille. Ce genre majeur, mésestimé, compte des représentants aussi illustres que Bonnard, Lariguet ou Zola.

Des calotypes de Victor Regnault, qui prenait pour modèle sa femme et ses enfants, aux portraits de paysans d'Antoine Couderc — un opérateur ambulant — les codes et les coutumes de la vie familiale sont rituellement fixés dès le milieu du XIX<sup>ème</sup> siècle. Sur un mode privé ou social, en studio ou dans l'intimité du décor familial, on fixe les grandes étapes de la vie (naissance, communion, mariage).

Le cliché de famille, inséparable du contexte historique et technique, entraîne les valeurs de l'organisation sociale. Il est aussi le révélateur silencieux des conflits et des tensions internes que les créateurs actuels documentent sur un mode esthétique ou fictionnel.

La photo de famille est ici l'objet d'études éclairantes et bien ciblées. L'iconographie est remarquable. Enrichi de signatures inattendues (Roche, Henric, Jaccard), ce numéro trouvera sa pleine illustration avec l'exposition consacrée à la famille qui sera présentée à La Villette durant le Mois de la photo.

P. R.

► *La recherche photographique*, numéro 8, 102 pages, 75 F.

## MUSIQUES

## Unanimité pour un quatuor hongrois

Au quinzième Concours international de quatuors à cordes d'Evian la formation Keller devance les Américains du Curtis

### EVIAN

de notre envoyé spécial

Le quinzième Concours international de quatuors à cordes a renoué avec le passé : comme en 1977 (Quatuor Takacs), ce sont des Hongrois qui l'ont emporté (1) : un triomphe net et sans bavure, à l'unanimité, tant au jury de la presse qu'au jury des praticiens qui comprennent, comme alors, le merveilleux Quatuor Bartok.

Le Quatuor Keller a en effet dominé toutes les épreuves par sa magnificence instrumentale, la finesse de son style et la spontanéité de son contact avec la musique. Chaleureux et transcendant, la rude matière sonore, dans le deuxième Quatuor de Bartok, transparent et profond dans le quinzième Quatuor de Beethoven, il a détecté avec un instinct sûr le lyrisme

mystérieux du Quatuor inachevé (et quasi inconnu) d'Ernest Chausson. Le jury de la presse l'avait déjà couronné il y a deux ans : cette fois il n'a laissé que des miettes à ses concurrents.

Très normalement, le Quatuor Borromeo se retrouve dans son sillage : ces quatre élèves (dont deux d'origine asiatique) du Curtis Institute de Philadelphie, récemment réunis, ont déjà une homogénéité et une beauté sonore remarquables : leurs exécutions restent cependant très conformes à une tradition patricienne et sont rarement originales.

A l'inverse, les Tchèques du Quatuor Wallinger laissent un peu à désirer au point de vue instrumental, mais presque toutes leurs interprétations avaient un sel, une invention qui les Keller mis à part manquaient à leurs camarades, ce qui leur valut le

prix Espace-2 de la Radio Suisse romande, décerné par le jury de la presse.

On regrette que le Quatuor Nomos (Allemagne fédérale), un ensemble lourd mais très solide, n'ait pas obtenu au moins une mention. Les quatuors roumains (Transilvan et Serioso) ont encore beaucoup à faire pour atteindre le niveau de leurs voisins hongrois. Exceptionnellement, aucun ensemble français ne participait au concours : il fallait bien souffler après trois ans de succès.

Au terme d'une journée marquée par une finale très épuisante, la soirée restera celle du Quintette pour clarinette et cordes de Mozart, d'un mystérieux dialogue entre le violon étouffé, comme un cœur solitaire, d'Isaac Stern et la clarinette métaphysique, le chant d'oiseau de nuit de

Paul Meyer. Trois musiciens du Curtis, attentifs et respectueux, écoutaient et entraient parfois dans la danse sentimentale. Voix intimes dans la douceur du soir où, comme à Prades ou à Marlborough, un maître communiait avec les meilleurs de ses cadets et se réchauffait à leur flamme, selon le souhait de Rostropovitch. Ainsi passe la musique, d'une génération à l'autre.

JACQUES LONCHAMPT

(1) Palmes : le Quatuor Keller remporte le Grand prix, celui du jury de la presse et les prix spéciaux pour les meilleures interprétations de Mozart et de Chausson (en tout 240 000 F) ; le Quatuor Borromeo reçoit le deuxième prix et les deux récompenses pour la musique contemporaine (soit 130 000 F) ; Prix Espace-2 (20 000 F) et mention du jury pour le Quatuor Wallinger.

## DISQUES

## Long tall Dexter

Les enregistrements essentiels du saxophoniste récemment disparu

C'est en décembre 1940 que Dexter Gordon rejoint le big band de Lionel Hampton. Son père vient de mourir. Duke Ellington raconte dans son autobiographie : « J'étais convenu d'un rendez-vous avec mon médecin de Los Angeles, le père de Dexter Gordon, au bar de l'hôtel situé à l'angle de la 41<sup>ème</sup> rue et de Central, le matin de Noël 1940. Un ami se présenta à l'heure dite pour m'apprendre que le docteur ne pourrait pas venir car il venait de mourir d'une crise cardiaque. » Lors de son premier passage à New-York, Dexter Gordon ne se mêle pas de jouer. Il ne se sent pas sûr. Mais quelques années plus tard, il devient la coqueluche de la 52<sup>ème</sup> rue, élégant, drôle, si fin du haut de son mètre quatre-vingt-cinq, « en dépit, comme les critiques de l'époque, du vice auquel il a commencé de s'adonner » (entendez les fumées poudrées de perlimpinpin).

Elève de Lloyd Reese comme Mingus, Dexter Gordon fut l'un des premiers musiciens de jazz à travailler l'harmonie en profondeur. On ne s'étonne donc pas qu'il ait amorcé le virage du jazz vers sa modernité, en gros qu'il ait assuré le passage du lyrisme rageur d'Illinois Jacquet, son voisin de pupitre chez Lionel Hampton, à l'effusion indépassable de John Coltrane.

Vogue ressort les différentes prises

qui ont abouti aux tout premiers enregistrements de Dexter Gordon : *Blow Mr Dexter*, *Dexter's Deck*, etc. gravés entre 1945 et 1947 avec le *who's who* du bebop, ce surréalisme du jazz. On peut souvent laisser aux spécialistes les prises d'alternance, celles que le disque définit ne retiennent généralement pas. Ici, elles s'imposent à tous. Elles colorent la musique de nuances, d'émotions et parfois de tempos assez différents pour

se justifier. C'est tout particulièrement le cas dans *Dexter Digs In* et *Long Tall Dexter*.

FRANCIS MARMANDE

► Catalogue Vogue : Dexter Gordon, CD 650 117. Charlie Parker : The Savoy recordings, 650 107 et 650 108. Fats Navarro : Fat City, 650 115. Tommy Flanagan : The Music of Rodgers and Hammerstein, 650 116. Art Pepper : Straight life, 650 108. Stan Getz : Opus de Bop, 650 114.

## Parce que la communication est un métier

La 3<sup>ème</sup> année de Sciences Com propose chaque année à 40 étudiants diplômés des Grandes Ecoles et de l'Université (statut minimum) de devenir de véritables professionnels de la communication. Objectif : former en 14 mois des généralistes maîtrisant toute la gamme des métiers de la communication : communication d'entreprise, publicité, médias, journalisme, production des programmes. Des enseignements considérables (studios vidéo, son, graphique, photo, modélisation, 150 intervenants de haut niveau, des séminaires organisés pour les étudiants à Oxford, Berlin et Madrid) assurent la qualité et l'originalité d'un enseignement qui mêle étroitement l'acquisition de connaissances et de savoir-faire professionnels. Concours d'entrée le mardi 25 juin 1990.



1, rue Diéna - CP 57 - 44000 Nantes Cedex 01 - Tél. 40 35 79 90 - Fax 40 47 91 95

## Le Monde

Edité par la SARL Le Monde  
Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.  
Capital social : 620 000 F  
Principaux associés de la société : Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, M<sup>me</sup> Geneviève Beuve-Méry, M. André Fontaine, gérant.

## Le Monde

TÉLÉMATIQUE  
Composé 36-15 - Tapez LEMONDE ou 36-15 - Tapez LM

## Le Monde PUBLICITE

5, rue de Montessuy, 75007 PARIS  
Tél. (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71  
Tél. MONDPUB 206 136 F

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :  
15, RUE FALGUIÈRE,  
75001 PARIS CEDEX 15  
Tél. : (1) 40-65-25-25  
Télécopieur : (1) 40-65-25-99

ADMINISTRATION :  
1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY  
94862 IVRY-SUR-SEINE CEDEX  
Tél. : (1) 49-60-30-00  
Télécopieur : (1) 49-60-30-10

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration.  
Renseignements sur les microfilms et index du Monde au (1) 42-22-20-20

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437  
ISSN : 0395-2037  
Régist. Min. 42-22-20-20

### ABONNEMENTS

1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY, 94862 IVRY-SUR-SEINE CEDEX Tél. : (1) 49-60-30-90

TARIF	FRANCE	BENELUX	SUISSE	AUTRES PAYS
3 mois	365 F	399 F	504 F	700 F
6 mois	720 F	762 F	972 F	1 400 F
1 an	1 300 F	1 380 F	1 800 F	2 650 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande.

Pour vous abonner, Renvoyer CE BULLETIN accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus

ou par MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

SERVICE À DOMICILE

Pour tous renseignements : (1) 49-60-34-70

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonnement.

### BULLETIN D'ABONNEMENT

DURÉE CHOISIE

3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐

Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_ Code postal : \_\_\_\_\_

Localité : \_\_\_\_\_ Pays : \_\_\_\_\_

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.



# COMMUNICATION

Devant l'urgence d'une nouvelle augmentation de capital

## La Cinq cherche à accélérer la reconstitution de son actionnariat

En porte d'audience, en manque de publicité et en pleine crise d'identité, la Cinq survit, sans parvenir à définir une stratégie. Consciente de l'urgence d'une nouvelle augmentation de capital, les deux principaux actionnaires - les groupes Harsant et Berlusconi - travaillent à la composition d'un nouveau tour de table, envisageant sérieusement le désengagement - non confirmé - de M. Jérôme Seydoux.

Qui peut dire aujourd'hui où se dirige la Cinq, quelle stratégie l'anime, quels objectifs elle poursuit ? Et qui peut expliquer ce lent mais constant dans sa politique de programmes que dans sa direction qui brouille son image, démobilise son personnel, désorientent ses annonceurs ? La chaîne fait l'effet, depuis des mois, d'une embarcation privée de gouvernail et de moteur. D'une chaîne sans avenir, parant au plus pressé, ne pensant qu'à survivre, incapable de prévoir, d'investir, de construire.

L'histoire mouvementée de sa naissance, les menaces politiques brandies à chaque campagne électorale ont fait beaucoup, des ses premiers mois d'existence, pour inciter à la Cinq un sentiment d'urgence et de précarité. Mais l'éloignement des scrutins et la stabilisation du paysage audiovisuel n'ont guère réussi à l'entraîner. Et malgré les discours optimistes de ses gestionnaires promettant aux annonceurs une chaîne en pleine croissance, dopée par les sondages et désormais reçue par les trois quarts de la population, la chaîne s'est refusée à penser à l'avenir : planifier sa politique de programmes, produire et coproduire pour nourrir son antenne, déterminer une ligne éditoriale qui tienne compte à la fois des moyens de la chaîne, de ses ambitions et des obligations du CSA.

De ces dernières, la Cinq s'est longtemps moquée, pour revenir récemment - après de lourdes amendes - à plus de soumission. Qu'à modérer sa grille - même si la nuit reste le domaine privilégié des émissions françaises - couper le robinet à fiction pour élargir la place faite aux magazines et à l'information et mettre au placard des stocks de programmes américains - pourtant chèrement acquis par un acheteur de M. Harsant pour contrecarrer les négociations italiennes - qualifiées de « trop hard » car basées sur le sexe et la violence.

### Un public vieillissant et inactif

Le CSA lui en rendra justice, qui publiera d'ici peu un bilan pour une fois indulgent. Mais pas le public, désarmé par cette réforme improvisée, qu'aucun renfort d'œuvres de qualité n'est venu compenser. Pour respecter un budget très serré, la Cinq joue et abuse de rediffusions et la piètre qualité de ses fictions de « prime-time » - dont « Uniformes et porte-jarretelles », diffusé lundi 21 mai, n'est qu'un exemple éloquent - a commencé à laisser son public.

Un public qui, de jeune, urbain et consommateur tend à se rapprocher de celui des autres chaînes (vieilles et inactif) et ôte à la règle un de ses arguments commerciaux.

Quant à l'information sur laquelle

la chaîne, selon son slogan, a souhaité « mettre le turbo », elle n'a guère donné les effets escomptés. Le succès ne s'est guère traduit en termes d'audience. Et le pari d'une heure trente d'information non-stop entre 19 heures et 20 h 30 a contribué à affecter les résultats des sondages. Le fait est qu'après avoir frisé les 14 % à la mi-89, le pari de marché de la chaîne s'est peu à peu effrité, elle oscille aujourd'hui entre 12 % et 13 %, la baisse affectant l'ensemble des tranches horaires.

Les conséquences ? Les publicitaires les ont tirées, contraints de réajuster les prévisions exagérément optimistes établies par la chaîne, laquelle pourrait ainsi, si rien ne vient rapidement redresser la tendance, connaître en 1990 une baisse de son chiffre d'affaires et enregistrier des pertes supérieures aux 200 à 300 millions prévus.

Les dirigeants sont donc tous passés au rouge. Un coup de barre doit vite être donné et des choix arrêtés. La Cinq ne pourra pas manœuvrer plus longtemps le jeu d'équilibre et les astuces qui lui ont servi de politique de programmes. Pour préparer l'antenne de 1991 - et accessoirement pour respecter ses obligations - il lui faut investir d'urgence dans la production. Et pas seulement signer des engagements formels, les nouveaux contrats prenant désormais en compte la date du tournage des films et non celle de leur mise en production. Bref : les actionnaires ne peuvent plus transiger davantage. C'est entre 300 et 600 millions de francs qu'on va leur demander d'injecter dans la Cinq.

### Le désengagement possible de M. Seydoux

Mais toute décision dépend de la reconstitution de l'actionnariat de la chaîne. Une composition attendue depuis l'issue de la longue bataille judiciaire qui s'est soldée par la réconciliation spectaculaire de MM. Harsant et Berlusconi (le Monde du 1<sup>er</sup> février). Plus de 20 % du capital est sur le point de changer de mains (les actions des Mutuelles agricoles (16,83 %) et celles des Echos (3,67 %), qui oblige M. de Chaisemartin, bras droit de M. Harsant et codirecteur général de la Cinq, à rechercher de nouveaux partenaires.

M. Jean-Marc Vernes serait, dit-on, prêt à porter sa participation jusqu'à 25 % du capital. Mais les interrogations concernent surtout l'attitude de M. Jérôme Seydoux, grand pendant du dernier conflit, qui avait rêvé de fédérer autour de lui une majorité d'actionnaires pour renverser le président de la Cinq et reprendre les rênes de la chaîne.

Va-t-il accepter la main tendue par le tandem Harsant-Berlusconi, à augmenter sa participation... et demeurer un « sleeping partner » ? Ou bien va-t-il préférer se retirer et vendre les 7,34 % de capital qu'il détient encore ? La direction des Chargés se contente de confirmer que « des négociations sont en cours » et que « toutes les solutions sont ouvertes ».

Tout, y compris la redéfinition de la ligne éditoriale et stratégique de la Cinq, est donc suspendu à la reconstitution de l'actionnariat. Un actionnaire encore incapable de juger si la Cinq est une affaire rentable ou pas.

ANNICK COLJEAN et MICHEL COLONNA D'ISTRIA

En se diversifiant pour la première fois dans le cinéma

## Canal Plus entre dans le capital du producteur de « Rambo »

Canal Plus vient d'acquiescer 5 % du capital de Carolco, participation qui lui donnera un représentant au conseil d'administration de ce gros producteur indépendant américain. Le montant de la transaction n'a pas été divulgué mais Carolco est évalué sur le marché à 330 millions de dollars. Un autre investisseur, le constructeur électronique japonais Pioneer, pourtrait entrer prochainement au tour de table de la firme américaine.

Fondé en 1983 par M. Mario Kassar, Carolco est aujourd'hui le plus important des producteurs indépendants américains. Il doit sa croissance spectaculaire à un certain nombre de films populaires à gros budget (« Rambo », « Terminator », « The Doors ») produits en association avec Sylvester Stallone, Arnold Schwarzenegger ou Oliver Stone. L'is au score commercial de ces films, les résultats de Carolco sont très fluctuants mais toujours bénéficiaires (35 millions de dollars de bénéfices sur 164 millions de chiffres d'affaires en 1988, 5,9 millions de bénéfices pour 88 millions de chiffres d'affaires en 1989) alors

que nombre d'autres producteurs indépendants américains ont connus de grosses difficultés ces dernières années.

A la différence des grands studios américains, Carolco ne possède pas son propre réseau de distribution en salles nationales et les confie à Columbia Tri-Star. Mais la société possède ses propres filiales pour la distribution des films à la télévision (Orbis) et en vidéo (Ive, chaînes de magasins Strawberry et Lieberman). La commercialisation à l'étranger est assurée par une filiale constituée avec Paravision, la branche audiovisuelle du groupe L'Oréal.

M. René Bonnell, responsable du cinéma sur Canal, a récemment annoncé l'intention de la chaîne payante de se diversifier dans la production cinématographique afin de se constituer un portefeuille de films (« Le Monde du 12 mai »). Cette première opération sera suivie, dans les prochains semaines, par d'autres prises de participation.

JEAN-FRANÇOIS LACAN

# AGENDA

## CARNET DU MONDE

### Naissances

M<sup>me</sup> Geneviève BEZANÇON  
à la joie d'annoncer la naissance de son petit-fils.

Arthur BEZANÇON,  
le 15 mai 1990, chez  
Emmanuel et Laurence.  
213 bis, boulevard Saint-Germain,  
Paris-7.

Paris.  
Nathalie KOUROUMA  
et  
Patrick GUFFLET  
ont le bonheur d'annoncer la naissance de  
François,  
le 7 mai 1990.

### Mariages

Valérie MAUSNER  
Philippe LEGER  
sont heureux de faire part de leur mariage, le 19 mai 1990, à la mairie de La Celle-Saint-Cloud.

### Décès

Le baron Baccens,  
M<sup>me</sup> André Baccens,  
M<sup>me</sup> Patrick Baccens,  
M<sup>me</sup> Jean Certe,  
ses enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants.  
Et ses amis.  
Mrs Gerald Grey,  
Mrs Agnes Albert,  
ont la douleur de faire part du décès de  
baroness BAEYENS,  
née Marie-Cécile Clark,  
le jeudi 17 mai, à Vernon (Eure).

Les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité.  
Notre-Dame-de-la-Mer,  
78270 Port-Villez.

M<sup>me</sup> Gabriel Debien,  
son épouse,  
Petits-enfants,  
Et arrière-petits-enfants,  
Sa famille,  
Ses amis,  
ont la tristesse de faire part du décès de  
M. Gabriel DEBIEN,  
survenu le 1<sup>er</sup> mai 1990, dans sa quatre-vingt-quatrième année, dans le pays du Christ.

La cérémonie religieuse a eu lieu en l'église paroissiale de Ligny (Vienne), le 4 mai.  
Cet avis tient lieu de faire-part.

Alain DELCHET,  
a quitté les siens, le 17 mai 1990, à l'âge de trente-neuf ans.

De la part de  
M<sup>me</sup> Alain Delchet et Juliette,  
M<sup>me</sup> Yvonne Delchet,  
M<sup>me</sup> et M<sup>me</sup> Jean Delchet,  
Jean-Luc Delchet et Maryse,  
Philippe Delchet et Claudine,  
Le docteur Rémi Roos et M<sup>me</sup>,  
Le docteur Stéphane Roos, M<sup>me</sup>  
et leurs enfants,  
De tous les parents et alliés.

Il restera profondément présent dans le cœur de ceux qui l'ont connu et aimé.

Le service religieux et l'inhumation ont eu lieu dans l'intimité familiale, à Albi, le 18 mai.

Une messe de souvenir sera célébrée ultérieurement à Paris.

Le conseil d'administration  
Et l'ensemble des collaborateurs de  
la Société REFCO,  
ont la tristesse de faire part du décès de leur président  
Alain DELCHET,  
à l'âge de trente-neuf ans, le 17 mai 1990.

La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu dans l'intimité familiale, le 18 mai à Albi.  
Une messe de souvenir sera célébrée es son souvenir ultérieurement à Paris.

REFCO SA,  
9, rue Royale,  
75008 Paris.

**LOTOS**  
Tirage du 22 mai 1990  
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

PROCHAIN TIRAGE, le 29 mai 1990 à 20 h 30  
Gagner 20 millions de francs

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 6







هكذا من الأصل

22 Le Monde • Mardi 22 mai 1990 •••

Rien n'est plus agréable que d'apprécier des scénarios différents,  
et de partager le même goût de la mise en scène.



*Baston à Bangkok.*

*Miel et guimauve sur fond de paradis.*

Kronenbourg. Brassons nos différences.

SACHEZ CONSOMMER AVEC MODÉRATION.



25-1 Opération surprise à l'usine Renault du Mans  
25-2 Les statuts de la BERD

27 Champs économiques  
44 Capital et intérêt

44 Marchés financiers  
45 Bourse de Paris

Tandis que l'OCDE souligne les déséquilibres de l'Italie

## Confiance en hausse taux en baisse

L'Italie, dont les performances ne sont pas des moindres si l'on regarde les principaux indicateurs - inflation, déficit public, balance des paiements courants, chômage - a depuis le début de l'année une monnaie forte, trop forte même pour le bon fonctionnement du SME (système monétaire européen). Elle a donc décidé samedi d'abaisser à partir de lundi 21 mai son taux d'escompte officiel de 13,50 % à 12,50 %.

La confiance manifestée par les investisseurs internationaux permet ainsi à Rome, une semaine jour pour jour après la libéralisation totale des mouvements de capitaux, de diminuer la rémunération qu'elle leur offre.

Le choix du moment ne doit rien au hasard. Vendredi, le gouvernement italien a adopté un plan de réduction du déficit budgétaire qui devrait permettre d'équilibrer dépenses et recettes courantes dès 1991, et ensuite de dégager un excédent. Désormais, plus de 90 % du déficit budgétaire italien est constitué par la charge de la dette publique. Un point de taux d'intérêt en moins, c'est d'abord un ballon d'oxygène pour le Trésor italien. Les entreprises aussi en bénéficieront, mais ce n'est pas l'objectif principal : la machine productive tourne à plein rendement.

Les négociations de l'Italie dans le SME ont été de discrètes pressions en faveur d'un ajustement de ses taux d'intérêt, les plus hauts d'Europe continentale. En effet, depuis une dizaine de jours, le lire était à son plus bas dans le système monétaire européen, et la Banque d'Italie avait été obligée de la tirer vers le bas en achetant pour 3,3 milliards d'autres devises, tandis que les autres banques centrales vendant de la lire à tour de bras.

Rome a réussi brillamment les deux épreuves monétaires qu'elle s'est imposées en 1990 : le retour dans la marge étroite de fluctuation par rapport aux autres monnaies du SME, et la levée de tout contrôle des changes. Lundi, le lire restait toujours aussi forte.

S. GH

## INSOLITE

### Le bœuf c'est fou !

Une ménagère britannique sur quatre a abandonné, le dimanche 20 mai, la tradition dominicale du rosbif par peur de la maladie dite de « la vache folle ». Un sondage de l'hebdomadaire *Sunday Telegraph* montre que plus de 40 % des personnes interrogées ont considérablement diminué ou totalement arrêté leur consommation de viande de bœuf, inquiètes des développements de l'encéphalopathie spongiforme bovine, maladie qui attaque le système nerveux des animaux, dévore leur cerveau et les rend fous. Treize mille tonnes de bœuf ont déjà été mortellement atteintes en Grande-Bretagne, aucun remède n'ayant encore été trouvé à ce mal.

Les autorités ont assuré que cette encéphalopathie n'était pas transmissible à l'homme, mais la panique s'est propagée chez les commerçants et les importateurs de bœuf, industrie dont le chiffre d'affaires représente quelque 20 milliards de francs. L'idée de perdre un tel débouché les rend nerveux, sinon fous... A la télévision, le ministre britannique de l'Agriculture, M. John Gummer, a encouragé sa fille à manger un hamburger devant les caméras. Elle s'est sacrifiée sans dommage.

## Rome adopte un plan d'austérité budgétaire

Le conseil des ministres italien a adopté vendredi 18 mai un plan triennal destiné à ramener le déficit budgétaire à 135 600 milliards de francs (621 milliards de francs) - soit 10,7 % du produit intérieur brut - en 1990 et à équilibrer le budget (hors remboursement de la dette publique) en 1991. Les recettes de l'Etat vont augmenter dès cette année de 5 050 milliards de francs (22,7 milliards de francs) grâce notamment à des taxes sur l'eau, et les dépenses diminuer de 6 700 milliards (30,15 milliards de francs). Dans la foulée, le taux d'escompte a été abaissé d'un point à 12,50 %.

Dans sa dernière étude sur l'Italie, publiée vendredi 18 mai, l'Organisation de coopération et de développement économique (OCDE) dresse le bilan de quarante ans de politique italienne pour le Mezzogiorno, le sud de la péninsule. Le constat est accablant. Malgré un transfert massif de ressources de l'Italie septentrionale et centrale vers le Sud, l'écart n'a fait que se creuser. Il y a plus que jamais deux pays en Italie : l'un industrialisé, performant, connaissant le plein emploi ; l'autre moins industrialisé que le Portugal ou la Turquie, avec un taux de chômage global de 30 %, dépassant 55 % chez les jeunes. Et tout cela alors que le pays a consacré 1 % de son produit intérieur brut dans les années 50, puis 2 % et plus jusqu'aux années 70 (l'effort a baissé ces dix dernières années) au rééquilibrage régional.

### Une aggravation des comportements d'assistés

L'industrialisation du Sud est un échec, malgré l'obligation légale faite pendant des décennies aux entreprises publiques d'orienter 60 % de leurs investissements vers le Mezzogiorno. « En 1951, écrit l'OCDE, seulement 16 % de la main-d'œuvre industrielle de l'Italie y était employée. Près de quarante ans plus tard, ce chiffre n'a guère changé, et on n'a pas observé non plus d'augmentation importante du poids de l'emploi industriel dans la région. »

L'erreur des gouvernements italiens successifs a sans doute été, selon l'OCDE, d'avoir cherché à équilibrer les revenus plutôt que la

productivité. « La décision prise à la fin des années 60 de supprimer les disparités des taux de salaires entre les régions, malgré d'importants écarts de productivité, a vraisemblablement réduit la souplesse du marché du travail et contribué à accroître le chômage dans le Sud et, par conséquent, entraîné une baisse de la production. »

Le Mezzogiorno a pâti au premier chef des efforts de réduction du déficit budgétaire (c'est encore le cas avec les mesures adoptées le 18 mai), qui ont entraîné une baisse des dépenses d'infrastructures. Pour compenser, le gouvernement a augmenté les transferts (par exemple en distribuant sans compter les pensions d'invalidité) et a créé davantage de postes de fonctionnaires au Sud, avec pour résultat d'aggraver les comportements d'assistés. L'OCDE note également que la dépréciation continue de la lire a désavantagé les industries du Sud, plus dépendantes des importations que celles du Nord et moins fortement exportatrices.

L'étude relève toutefois quelques résultats positifs : les écarts sociaux tels qu'ils apparaissent à travers les taux de mortalité infantile, l'espérance de vie, l'alphabétisation, ainsi que les modes de consommation, se sont beaucoup réduits. En outre, la division grossière entre Nord et Sud néglige des dynamismes régionaux remarquables : les Abruzzes, la Molise, les Pouilles ont connu un développement industriel comparable à celui de régions du Centre-Nord comme l'Ombrie ou les Marches.

Le sous-développement le plus grave toucherait donc surtout la façade méditerranéenne du Sud et les îles. « A ce propos on peut regretter - tout en la comprenant - la discrétion de l'OCDE en ce qui concerne un phénomène explicatif essentiel de l'échec du développement de ces régions : la puissance - voire l'omniprésence - du crime organisé (Mafia sicilienne, Camorra apulienne, N'Drangheta calabraise), qui a détourné à son profit une part qu'on peut supposer importante des fonds versés au Mezzogiorno. L'OCDE - en pointillant - reconnaît les risques de détournement et de corruption en proposant que les incitations à l'investissement au Sud prennent la forme la plus « automatique » possible, en privilégiant l'aide aux moyens de production (réduction de charges sociales ou d'impôts) plutôt que les subventions directes et les transferts. »

SOPHIE GHERARDI

Renault risque d'être condamné à Bruxelles

## Les entreprises publiques et l'Europe

Un conflit de fond s'ouvre entre la France et la Commission de la Communauté européenne. Il porte sur Renault mais concerne tout le secteur public dans son ensemble, dont l'existence devient de plus en plus difficile. En théorie, les textes européens sont « neutres » vis-à-vis de la propriété publique ou privée des entreprises, mais dans la pratique la Commission en fait une lecture libérale et elle a, en particulier, à admettre l'économie mixte française que soutient M. Mitterrand. Le débat entre les Douze, écarté jusqu'ici, s'impose.

Le commissaire européen à la concurrence, Sir Leon Brittan,

Nombreux sont ceux qui s'interrogent en France sur les réelles motivations de Sir Leon dans « son acharnement contre une société nationalisée française », comme le dit un conseiller ministériel. Veut-il utiliser ce dossier pour assoir son pouvoir au sein de la bureaucratie bruxelloise et parmi ses pairs ? Sachant qu'il aura ensuite à se prononcer sur les aides versées lors de la privatisation de Rover, Sir Leon essaie-t-il de prouver sa fermeté ? Désire-t-il même, comme certains l'en soupçonnent, renforcer son image de pur et dur libéral pour se placer dans la succession de M. Thatcher chez les Tories ?

En tout cas, le dossier Renault reste un symbole, n'en déplaise à

l'entreprise qui estime avoir déjà trop souffert dans le passé de cette charge politique. Un symbole dans toute l'Europe, où l'on suit l'évolution du conflit avec beaucoup d'intérêt, nourri parfois d'arrière-pensées : Renault affaibli... Un symbole à Bruxelles, où cette affaire pourrait faire jurisprudence en ce qui concerne le pouvoir futur de la Commission sur tous les secteurs publics des Douze. Un symbole en France, où précisément Renault se retrouve en première ligne pour défendre le secteur nationalisé face au comportement des commissaires qui, comme l'explique le même conseiller, « sous couvert de juridisme taillonnent défendant en fait une idéologie libérale ».

ERIC LE BOUCHER  
Lire la suite page 25

## La longue histoire des 12 milliards

● 1984/1986 - Pour renflouer Renault, qui a commencé à perdre de l'argent en 1982, l'Etat actionnaire lui verse un total de 8 milliards de francs de dotation en capital.

● Juillet 1987 - Renault n'est pas sur la liste des privatisations du gouvernement Chirac. L'entreprise continue d'accroître les pertes pour un total de 32,7 milliards entre 1982 et 1987, son endettement atteint 55 milliards fin 1986. M. Alain Madelin, ministre de l'Industrie, doit l'aider malgré ses convictions libérales. Aussi annonce-t-il un versement d'argent public, mais ajoute que ce sera le dernier et qu'en échange Renault devra abandonner son statut de régie pour celui d'une société anonyme normale. Riche des sommes tirées des privatisations, M. Balladur, ministre de l'Economie, propose d'effacer des créances de l'Etat sur Renault pour 12 milliards de francs.

● 19 octobre 1987 - Le conseil des ministres approuve le projet de loi modifiant le statut de Renault.

● 17 décembre 1987 - Devant la forte opposition communiste, craignant des grèves et refusant d'engager le débat sur une entreprise nationalisée en 1945 par le général de Gaulle, M. Chirac retire le texte de l'ordre du jour de l'Assemblée.

● janvier/février 1988 - M. Madelin doit répondre à une enquête de la Commission de Bruxelles sur les subventions aux entreprises du secteur automobile. Pour que les sommes versées à Renault qualifiées par lui-même d'aides d'Etat soient acceptées, il en fait un tout et promet que les 12 milliards de dettes ne seront annu-

lés que si le statut de régie est abandonné. La ministre cherche à un moyen d'obtenir le changement statutaire que M. Chirac lui a refusé. Parallèlement et pour prouver que Renault utilise cet argent pour se restructurer, il envoie à Bruxelles le plan d'entreprise de Renault fermant des usines, investissements, suppressions d'effectifs...

● 25 mars 1988 - La Commission de Bruxelles accepte le « paquet » de M. Madelin. Mais elle précise d'abord que, conformément au traité de Rome, des dotations en capital sont toujours possibles si l'Etat les verse « comme un actionnaire normal ». Ensuite, concernant le statut, elle prend note du projet de gouvernement français de le modifier, mais souligne qu'elle ne l'exige pas. Le traité de Rome est neutre vis-à-vis de la propriété publique ou privée du capital.

● Juin 1988 - M. Roger Fauroux, nouveau ministre de l'Industrie, indique que le changement de statut de Renault n'est plus à l'ordre du jour.

● Décembre 1988 - Sans attendre l'issue d'une nouvelle négociation avec Bruxelles, l'Etat français désendette Renault de 12 milliards de francs.

● Janvier 1989 - Sir Leon Brittan, considéré comme un « thatchérien », remplace M. Suberland à la commission de la concurrence. Il rouvre le dossier Renault.

● 15 novembre 1989 - La Commission estime que Renault n'a pas respecté les « engagements » contenus dans le plan transmis par M. Madelin. Les capacités de production de voitures seraient dû être réduites de 15 %, elles ne l'ont été que de 4 %. Celles de camions de 30 %, elles ne l'ont été que de 9 %.

Toutefois, la Commission, informée que des éléments nouveaux vont venir compléter le dossier, donne trois mois de plus à Renault.

● 22 novembre 1989 - Renault annonce qu'il fera son usine historique de Billancourt d'ici à trois ans. Une usine espagnole située à Valladolid sera également fermée d'ici à 1991.

● 23 février 1990 - Renault et Volvo concluent un vaste accord qui entraîne des prises de participations croisées. Il faut donc non seulement abandonner le statut de régie, mais aussi accorder 25 % du capital au groupe suédois, c'est-à-dire privatiser partiellement l'entreprise.

● fin février 1990 - Un nouveau dossier tenant compte du statut, de l'accord avec Volvo et des fermetures annoncées est envoyé à Sir Leon Brittan.

● 28 avril 1990 - Devant l'hostilité des communistes à l'Assemblée, M. Rocard engage la responsabilité du gouvernement sur le changement de statut de Renault. Le texte est adopté.

● Début mai 1990 - Des informations en provenance de Bruxelles donnent à penser que Sir Leon Brittan s'appuie à demander le remboursement par Renault de 8,4 milliards de francs sur les 12. A Paris, le gouvernement réplique par avance. Le ministre de l'Industrie indique que « le dossier nouveau satisfait aux engagements que le gouvernement français a pris en mars 1988 ». Il ne saurait donc être question d'un franc de remboursement.

## Premiers accords sur la cote européenne

La Fédération européenne des Bourses de valeurs (FEBV), réunie à Copenhague les 17 et 18 mai dernier sous la présidence de M. Enrico Fumagalli, a avancé dans sa réflexion sur une cote européenne qui devrait voir le jour avant la fin de l'année prochaine. Trois décisions ont été prises par les responsables des places financières concernant la constitution d'une liste unique de titres, l'instauration d'un marché de gros sur valeurs mobilières et la constitution d'une structure technique pour la diffusion de l'information.

S'inspirant de l'idée avancée par M. Régis Rousselet, président de la Société des Bourses françaises, la

Fédération a décidé de constituer une liste de valeurs européennes qui seront cotées sur chacune des douze places de la Communauté. Ce compartiment sera composé des plus grandes valeurs tant en terme de capitalisation boursière que de liquidité. Il devrait regrouper entre 200 et 300 titres.

Les représentants des Bourses de la CEE ont repris une idée défendue par les Britanniques portant sur l'existence d'un marché d'actions en gros destiné aux grands intermédiaires. Une commission étudiera donc la mise en place d'un tel service.

D. G

## Le promoteur Jean-Claude Aaron rachète les Entrepôts et magasins généraux de Paris

La société Magnant, détenue par un groupe d'investisseurs animé par le promoteur immobilier Jean-Claude Aaron, vient de réussir une OPA amicale sur les Entrepôts et magasins généraux de Paris (EMGP), propriétaires de 77 hectares de terrains, surtout dans le nord de Paris (près du boulevard périphérique et à Saint-Denis, Aubervilliers et Saint-Ouen), pour la somme de 3,2 milliards de francs (4 066 francs l'action). Dans la même zone, Magnant

avait déjà, à la fin du mois de février, pris le contrôle de la Société des chemins de fer industriels de la Plaine Saint-Denis, propriétaire de 8 hectares. La Compagnie du Midi, qui détient 92,18 % des EMGP, a répondu favorablement à cette OPA qui lui permet de réaliser une plus-value de 2,2 milliards de francs nette d'impôts, après un gain de 1 milliard sur la vente des entrepôts de Gironor, près de Roissy, en décembre 1989.

devrait demander à ses pairs, mardi 22 mai, d'exiger que Renault rembourse à l'Etat français 8,4 milliards de francs. S'appuyant sur le traité de Rome, qui stipule que tout versement d'aide publique est interdit, sans restructuration de l'entreprise, il estime que Renault n'a pas réduit suffisamment ses capacités de production et que l'argent de l'Etat français versé fin 1988 sous la forme d'un abandon de créance de 12 milliards de francs a faussé la concurrence dans le secteur européen de l'automobile.

La France a répliqué par avance qu'elle ne demanderait rien à Renault. Sous l'aspect technique, Paris estime en effet disposer d'un dossier insatiable : les restructurations ont été largement faites comme promis - en témoigne la fermeture annoncée de l'usine symbole de Billancourt, et le statut de régie est en passe d'être abandonné au profit de celui d'une société anonyme normale. M. Rocard ayant même engagé la responsabilité de son gouvernement à ce sujet. Que sacrifier de plus sur l'autel de la libre concurrence en Europe ?

D'ailleurs, sur le fond, pourquoi demander à Renault de réduire ses capacités de production, alors que la demande a été si soutenue en Europe que tous les constructeurs ont manqué de voitures ? Faut-il que le juridisme européen s'oppose à la logique économique et débouche sur un surcroît d'impor-

CONCOURS ISG 1990

RÉSERVES AUX ÉTUDIANTS EN B.T.S., I.U.T., D.E.U.G., MATH SUP/SPÉ, KHAGNE, CES CONCOURS ADAPTÉS À VOTRE CURSUS ET VOTRE NIVEAU D'ÉTUDES, VOUS PERMETTENT D'ACCÉDER À UNE FORMATION À LA GESTION DISPENSÉE DANS LES CENTRES ISG DE PARIS, NEW YORK & TOKYO.

DATE LIMITE DE DÉPÔT DES DOSSIERS : 2 JUIN 1990.



UNE PRESENCE MONDIALE

INSTITUT SUPÉRIEUR DE GESTION

133, rue de Longchamp - 75116 Paris

Téléphone : 48 63 40 00

TELEX : 34 10 102

Paris Tokyo New York

هكذا من الأصل

Conquistare Europa

RIEN NE RESEMBLE PLUS À UNE GRANDE BERLINE  
QU'UNE AUTRE GRANDE BERLINE.  
SAUF ALFA.



6 cylindres en V, 184 ch DIN, un couple maxi de 26,4 kg/m à 4 400 tours, injection électronique Motronic, ABS, direction assistée, climatisation automatique, sièges chauffants réglés électriquement, lave-glaces électriques avant et arrière, boîte automatique en option, espace intérieur confortable, jamais troublé par le moindre bruit,

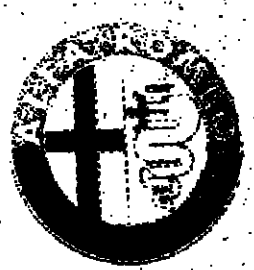
ligne élégante et racée, tous les signes intérieurs de richesse qui "griffent" les grandes berlines : vous avez devant les yeux l'Alfa 164 3.0 V6. La seule grande berline qui ne ressemble à aucune autre berline.

Pour tout savoir : 36 15 Alfa Romeo.

Modèle présenté : 3.0 V6. Garantie : totale 1 an, moteur 2 ans (dans la limite de 100 000 km), anticorrosion 4 ans. Alfa Romeo financement. Conco. UFAC (T) : 6,31 à 90 km/h - 8,21 à 120 km/h - 9,91 en ville. (TS) : 6,51 à 90 km/h - 8,51 à 120 km/h - 10,1 en ville. (TD) : 5,31 à 90 km/h - 6,51 à 120 km/h - 8,61 en ville. (3.0 V6) : 7,21 à 90 km/h - 9,11 à 120 km/h - 12,81 en ville. Lubrifiant Agip.

164	2.0L Twin Spark	2.0L Turbo	2.5L Turbo Diesel	3.0L V6
Puissance max. DIN ch/kW	148/5800	175/5250	117/4200	184/5600
Vitesse max. km/h (sur circuit)	210	220	200	230
Accélération 0 à 100 km/h (s)	9,2	7,2	10,8	7,9

ALFA 164. L'ESPRIT ALFA.



opération survie

entreprises  
banques  
Europe

la région  
de modeste



# ÉCONOMIE

## SOCIAL

« Professionnaliser » les ouvriers les moins qualifiés

### « Opération survie » à l'usine Renault du Mans

Dans le jargon de l'industrie automobile, ils sont devenus des « agents de production » (AP) ou, comme chez Renault, des « opérateurs ». Les mots ont changé, mais la situation, elle, n'a pas guère évolué. En dépit des mutations de ces dernières années, les OS sont restés des OS. Là est bien le problème. Certes, la robotisation ne s'étend que lentement dans les usines, mais dans quelques années, l'automobile ne saura que faire de cette main-d'œuvre non qualifiée. Les techniciens de l'automobile ne prennent plus de précautions de langage pour l'affirmer : bientôt, ceux qui ne savent que reproduire des gestes répétitifs n'auront plus leur place.

LE MANS

de notre envoyé spécial

Chez Renault, 20 000 des 70 000 salariés sont dans cette situation. Pourtant, la Régie considère qu'elle peut « construire l'entreprise de demain avec les hommes d'aujourd'hui ». Pour y parvenir, elle a lancé dans toutes ses usines un « plan de professionnalisation » dans le cadre de « l'accord à vivre » (signé en décembre dernier par tous les syndicats sauf la CGT), dont le coût s'établira à quelque 270 millions de francs sur cinq ans. Objectif : donner aux salariés les moins qualifiés « une bonne partie de maîtrise mal la lecture et l'écriture ». La possibilité d'élargir leurs capacités professionnelles et d'évaluer. La pari s'annonce difficile. Même s'il n'avance pas de chiffre, M. Raymond Lévy ne vient-il pas de rappeler l'existence de sureffectifs chez Renault ?

A l'établissement du Mans (5 900 salariés), qui fournit en éléments mécaniques les usines de montage du groupe, les premières expériences ont commencé. « Ce n'est pas tant la complexité de la tâche qui va évoluer que la capacité de l'opérateur à maîtriser son environnement et à communiquer », assure M. Rachel Lévy, responsable du plan de professionnalisation. « Il est donc compréhensible pourquoi tel geste apparemment anodin peut être cri-

cial pour la qualité ». Au sein du département 83 (transmissions), le plan de professionnalisation est entré en application. Un premier module doit permettre d'évaluer les potentialités des 550 opérateurs avant de les orienter vers différentes filières. Il ne s'agit ni d'apprendre à lire, écrire ou calculer à ceux qui éprouveraient des difficultés, ni de viser d'emblée une qualification en bonne et due forme. Toutefois, il est demandé à chaque opérateur de se fixer un objectif sous forme de « projet professionnel » sur lequel un agent de maîtrise donne son avis.

« Ils sont allés à la pêche »

Dans le cadre de cette première évaluation (étalée sur trois jours, dont un sur le poste de travail), les ouvriers du département 83 ont été confrontés à diverses situations. Il leur a fallu utiliser un comparateur pour régler les cotes, établir un croquis ou remplir un formulaire de contrôle. Des actes apparemment simples, mais qu'environ un opérateur sur cinq éprouve de sérieuses difficultés à réaliser. « Ils sont allés à la pêche », c'est-à-dire qu'ils ont dû aller chercher l'information qui leur manquait auprès des agents de maîtrise, explique M. Michel Durand, chef d'atelier. Certains doutaient des capacités de leur encadrement, ils ont peut-être changé d'avis. D'autres se sont rendu compte que l'on pouvait communiquer. Nous tentons d'établir une « nouvelle relation de confiance ». Pour M. Lévy, opérateurs et agents de maîtrise doivent modifier la représentation qu'ils ont les uns des autres. La hiérarchie a trop tendance à distinguer les « bons » et les « mauvais ». Il s'agit de la convaincre que les opérateurs ont davantage de responsabilités et qu'ils ont tous un potentiel d'évolution.

M. Joël Lebocher, trente-trois ans, ne jubile pas. Mais il est satisfait. « C'est vrai, mon travail est déjà un peu plus intéressant. Avant, on n'avait que des tâches répétitives. En cas d'absence, je levais le doigt et le régulier arrivait. Maintenant, je peux lire un comparateur pour étalonner les pièces dont je contrôle moi-même la qualité. » Il fait en effet partie des cent opérateurs dont l'atelier, en cours de modernisation, dispose de plus de contrôleur de qualité en bout de chaîne. A ses côtés, un de ses collè-

gues s'en félicite, même si « le revers de la médaille, ce sont ces formulaires qu'il faut remplir ».

Pour amener les AP à rédiger ces documents, il a fallu bien souvent leur redonner des bases d'arithmétique, mais, fondée sur le volontariat, cette opération de professionnalisation, qui, au Mans, concerne potentiellement quelque 2 000 personnes, n'est refusée que par 5 % environ des intéressés. « Il faut éviter de trop faire de formation en dehors du poste de travail car beaucoup ont un très mauvais souvenir de l'école, qui rime avec échec », insiste M. Paul Le Gall, chef du département 83. En dépit de l'hostilité de son syndicat à l'accord d'entreprise, un délégué CGT admet qu'est en cours « une opération de survie qu'il aurait fallu engager plus tôt ». Sa principale objection concerne le fait que « l'on demande de faire plus et mieux sans prévoir de contrepartie salariale ».

Lancée depuis cinq mois, cette opération est encore difficile à apprécier. Au Mans, certains chefs d'atelier assurent pourtant observer moins d'accidents du travail et discerner les signes d'une plus grande motivation. Il est vrai que, si la moyenne d'âge élevée (quarante-trois ans) de l'établissement sarthois constitue un handicap, la quasi-absence de travailleurs immigrés rend les choses moins complexes, reconnaît M. Lévy. Mais, ajoute-t-il aussitôt, « nous avons en des surprises avec certains immigrés de Flins parlant à peine le français qui ont très rapidement appris à établir des courbes et des histogrammes pour régler les bordereaux de contrôle ».

Pourtant, il serait illusoire de croire que la professionnalisation peut garantir l'emploi de tous ceux qui y participent. A la direction de Renault, on admet qu'elle ne pourra empêcher le recours à la « mobilité externe ». « Tout dépendra des résultats que nous obtiendrons mais aussi de l'évolution du marché. Au moins ceux qui nous quitteront disposeront-ils sans doute d'outils supplémentaires pour retrouver un emploi... », estime un responsable de la formation.

JEAN-MICHEL NORMAND

Malgré son opposition à la ligne confédérale

Le secrétaire général de la fédération FO des PTT a été réélu

M. Jacques Marçot a finalement été réélu, samedi 19 mai à Paris, secrétaire général de la fédération Force ouvrière des PTT, à l'issue de débats houleux. Lors de la première journée du congrès, le rapport d'activité de la direction sortante avait pourtant été repoussé à une courte majorité. L'hostilité de M. Marçot à l'égard de la réforme du statut des PTT ayant été jugée trop peu affirmée. Une partie de la fédération lui reprochait également de s'être prononcé en faveur de la modernisation de la grille de la fonction publique, violemment combattue par l'union interprofessionnelle des fonctionnaires FO et par la direction confédérale.

M. Marçot - qui avait soutenu la candidature de M. Claude Pécoux contre M. Marc Blondel lors de la succession de M. André Bergeron - a été reconduit par 137 voix sur 207 votants et 30 abstentions. Les congressistes sont parvenus à élaborer une synthèse. M. René Maviel, chef de file des partisans de M. Blondel, n'ayant pu fédérer les opposants.

## EN BREF

La gare de Chambéry bloquée par des cheminots en grève. - Le trafic des trains, au départ comme à l'arrivée, a été totalement interrompu, en gare de Chambéry (Savoie), le samedi 19 mai en fin d'après-midi.

En grève depuis le lundi 14 mai, les agents de conduite CGT et CFDT ont installé des barrières sur les voies, à la suite de l'échec des négociations engagées avec la direction de la SNCF.

A l'origine du conflit, les organisations syndicales entendent s'opposer au nouveau plan de transport des marchandises, entre Dijon et Modane, vers l'Italie, qui prévoit un trajet direct sans transfert d'agent de conduite à Ambérieu (Ain) ou à Chambéry, comme c'est le cas jusqu'à présent. Outre une aggravation de leurs conditions de travail par un allongement des temps de parcours, les cheminots craignent que cette « interconnexion » des réseaux n'aboutisse, à terme, à la suppression de la région SNCF de Chambéry, dont l'effectif des conducteurs a été sérieusement diminué. - (Corresp.)

## FINANCES

Les statuts de la banque de l'Est doivent être signés le 29 mai

### Présidée par M. Jacques Attali la BERD aura son siège à Londres

Au terme d'une réunion organisée samedi 19 mai à Paris, les quarante-deux membres fondateurs de la BERD (Banque européenne pour la reconstruction et le développement), dont les statuts doivent être officiellement signés le 29 mai à Paris, ont choisi Londres comme siège de l'organisation. M. Jacques Attali, conseiller spécial de M. François Mitterrand, a été désigné président pour quatre ans de la banque. Le double vote confirme l'accord qui avait été passé entre la France, le Royaume-Uni et plusieurs autres pays industrialisés au début du mois, à l'occasion de la réunion du groupe des Sept à Washington. L'organisme ainsi créé pour aider les pays d'Europe de l'Est dans leur processus de démocratisation et de transition vers l'économie de marché devrait fonctionner dès le 1<sup>er</sup> avril 1991.

Le choix du siège de la BERD n'aura pas été aisé. La Communauté européenne, qui détient la majorité du capital de la BERD, tenait à ce que la banque soit située sur le continent, tandis que la France, initiatrice du projet, faisait savoir que Jacques Attali, président de la conférence

constitutive de l'organisation, souhaitait en prendre la tête. Cependant, les Pays-Bas, traditionnellement actifs dans les milieux économiques internationaux, ont poussé jusqu'au dernier moment la candidature de leur ancien ministre des finances, M. Onno Ruding, ainsi que celle de la ville d'Amsterdam.

Sur quarante membres fondateurs participant au scrutin du 19 mai (la Commission européenne et la Banque européenne d'investissement n'ont pas pris part au vote, en raison des dissensions observées au sein de la CEE), 32 ont voté en faveur de Jacques Attali, et 23 ont opté pour la ville de Londres. Bien qu'éloignée géographiquement des pays amnésés à bénéficier des concours de la banque, Londres a l'avantage d'être la première place financière d'Europe. Le ministre néerlandais des affaires étrangères, M. Hans van den Broek, a finalement déclaré dimanche soir à la télévision que les Pays-Bas « devaient accepter » le choix des délégations.

## INDUSTRIE

### Coca-Cola inaugure son usine de Dunkerque

A l'occasion de l'inauguration, le samedi 19 mai, de l'usine Coca-Cola de Dunkerque (Nord), M. Roberto C. Goizueta, le président de la firme, a déclaré : « Il y a cinq ans, nous avons décidé de viser l'Europe et notamment la CEE comme un marché global. Avant la tombée du mur de Berlin nous envoyions déjà 10 millions de caisses de Coca en RDA, depuis nous en envoyons 12 et elles viennent de Dunkerque. » La CEE représente 24 % des ventes de Coca-Cola, qui a produit 8,8 milliards de caisses en 1989.

L'usine de Dunkerque, que les dirigeants du groupe américain

considèrent comme « la plus sophistiquée, la plus grande et la plus moderne du monde », a coûté plus de 300 millions de francs et emploie 200 personnes. Construite dans la zone d'entreprise, ce qui donne droit à une décaissement des bénéfices pendant dix ans, sa capacité annuelle de production est d'un milliard de boîtes. Une quatrième ligne de fabrication devrait entrer en service à la fin de 1990. A propos du marché soviétique, M. Goizueta a indiqué que Coca-Cola occupe 2 % du marché des boissons rafraîchissantes, contre 4 % pour Pepsi.

Si Fiat s'implante en Allemagne de l'Est - Fiat va commercialiser en RDA sa gamme complète de petites cylindres et de camionnettes, aux termes d'un accord de partenariat conclu le vendredi 18 mai entre le constructeur automobile italien et le combinat est-allemand IFA. Fiat a l'intention de créer un réseau de concessionnaires couvrant l'ensemble de la RDA et va former des Allemands

de l'Est afin qu'ils puissent eux-mêmes s'occuper de la vente de véhicules italiens, précise l'agence de presse est-allemande ADN qui a annoncé la nouvelle. Une succursale de Fiat devrait être ouverte à Berlin-Est. Le constructeur estime avoir de bonnes chances sur ce nouveau marché où il vendra ses minibus entre 14 000 et 28 000 Deutschmarks (45 000 à 90 000 francs).

## Les entreprises publiques et l'Europe

Suite de la page 23

« Dans cette affaire, indique M. Lévy, le patron de Renault, on cherche manifestement à faire loucher le genou au gouvernement français sur les entreprises publiques ».

Or le dossier Renault intervient au moment où, dans les rangs socialistes, la conviction se forge qu'on a décidément trop cédé à l'Europe libérale et qu'il est temps de commencer à défendre une Europe plus favorable à l'économie mixte. « Les entreprises publiques ne doivent pas être les parias de l'Europe », a déclaré récemment devant quelques journalistes M. Jacques Fournier, président du Centre européen de l'entreprise publique (CEEP) et président de la SNCF. Il estime que « le moment est venu de s'exprimer » pour défendre les services publics et, plus avant, pour essayer d'en contraindre à l'échelle de l'Europe. Le CEEP tiendra d'ailleurs les 4, 5 et 6 octobre prochain un colloque à Montpellier sur ce thème. Créé il y a trente ans, il représente à Bruxelles les entreprises publiques au même titre que la Confédération européenne des syndicats (CES) les salariés ou que l'UNICE les entreprises privées. Au regret de M. Fournier, il a été jusqu'ici bien trop discret.

### De véritables règles de conduite

Il faut éclaircir, dit-il, les rapports avec l'exécutif de la CEE et élaborer de véritables règles de conduite. Les entreprises publiques doivent connaître le cadre où elles peuvent agir pour ne pas se résoudre à voir leur terrain se réduire et leur capital se privatiser.

Le Haut Conseil du secteur public avait déjà souligné dans son dernier rapport remis à M. Bérégovoy en novembre der-

nier que le non-dit européen sur la question ne pouvait plus durer. « A l'approche de 1993, il devient plus que jamais indispensable que la mission des entreprises publiques soit à la fois correctement explicitée et stabilisée », notait le rapport. Des questions techniques, d'abord, méritent réponse. Celle par exemple de la forme publique des entreprises publiques, que tous les règlements et directives de Bruxelles ignorent superbement. Privées en quelque sorte de droit, ces entreprises comme EDF en France, l'ENTEL en Italie ou l'Ansaldo en RFA, « risquent d'être mises à l'écart des mouvements de coopération ou de fusion et de se trouver marginalisées ». Celle aussi du statut social de leurs agents.

Mais le phénomène principal reste l'ambiguïté de fond des textes de la construction européenne et donc des interprétations divergentes portées selon que l'on est non favorable au secteur public. L'idée prévaut en particulier à Bruxelles que les entreprises publiques peuvent exister mais qu'elles doivent se comporter « comme des entreprises privées ». Pour ne pas « fausser la concurrence », l'Etat se doit aussi d'agir comme un capitaliste privé, notamment en ce qui concerne ses dotations au capital de ses filiales.

Mais, le Haut Conseil le relève : A quoi bon conserver des nationalités si l'Etat ne peut leur assigner aucune finalité publique, comme la participation à une politique économique générale (stabilité des prix, effort d'exportation...), à une recherche d'avancées sociales ou à l'aménagement du territoire. Faute d'en débattre clairement et de fixer une politique à leur égard, « les entreprises publiques se trouveront confrontées à une alternative difficile : ou bien accepter que le jeu du marché et se banaliser, ou bien se résoudre à la marginalisation ». En clair, se privatiser ou disparaître.

Renault est à cet égard un exemple test.

ERIC LE BOUCHER

## REPÈRES

### PRODUCTION INDUSTRIELLE Stabilisation en France...

La production industrielle française s'est stabilisée en avril après le ralentissement constaté en février et mars, note la Banque de France dans sa dernière enquête mensuelle de conjoncture. Mais une reprise modérée de l'activité est attendue d'ici l'été, notamment dans les biens d'équipement professionnels et les industries agro-alimentaires.

Les capacités de production sont toujours aussi sollicitées, note la Banque qui ajoute que les stocks de produits finis sont encore jugés un peu supérieurs à la normale, sauf dans les biens d'équipement professionnels. A l'exception du Royaume-Uni, les marchés étrangers sont toujours aussi demandeurs.

### ... ou légère progression selon l'INSEE

L'indice mensuel de la production industrielle calculé par l'INSEE sur la base 100 en 1980 s'est inscrit à 112,7 en mars contre 111,9 en février soit une hausse de 0,7 % en un mois. Par rapport à mars 1989, la hausse est de 2,4 %. Elle est de 3,3 % en un an si l'on ne tient pas compte de l'énergie.

### SUBVENTIONS AGRICOLES 62 milliards de dollars à économiser

Selon une étude publiée le dimanche 20 mai par l'OCDE (Organisation pour la coopération économique et le développement), l'élimination des subventions et des protections agricoles offrirait des avantages « considérables » aux Etats, mais les pays en voie de développement importateurs risqueraient d'en subir le contre-coup à court terme.

La libéralisation des échanges agricoles par les vingt-quatre pays de l'OCDE (y compris les Etats-Unis, la Japon et les Douze de la Communauté) aboutirait à des gains nets annuels de 50 milliards de dollars (275 milliards de francs) pour les Etats membres. Les gains seraient de 12 milliards de dollars (88 milliards de francs) pour les pays en voie de développement. La question des subventions agricoles (qui atteignent quelque 200 milliards de dollars par an) sera au centre des discussions de l'assemblée annuelle de l'OCDE, le 30 mai.

**HOTEL DU RHONE**  
GENÈVE  
The Leading Hotels of the World.  
La meilleure adresse pour vos affaires au cœur de Genève, au bord du Rhône. (Garage)  
Tél. 41/22/731 98 31  
Fax 41/22/732 45 58

**Le Monde**  
SCIENCES ET MÉDECINE

## VENTES PAR ADJUDICATION

Rubrique OSP - 64, rue La Boétie, 45-63-12-66  
MINITEL 36.15 CODE A3T puis OSP

SCP REGNAULT & FLEURY, notaires, 18, rue du Bourg-Neuf, 41100 Vendôme  
Tél. 54-77-19-53 - Télécopie 54-77-00-74  
A VENDRE PAR ADJUD. au Châtelet, le 31 mai 1990, à 15 heures.  
EN 3 LOTS  
**CHATEAU DE ROCHEUX (Env. de VENDÔME)**  
42 km de Paris par TGV - Sans mise à prix - Débit pour enchérir 1 000 000 F.  
S'adresser pour renseignements à l'étude.

Vente au palais de justice de Créteil, le JEUDI 7 JUIN 1990, à 9 h 30.  
**APPARTEMENT à IVRY-sur-SEINE (94)**  
74, rue Mirbeau  
au 2<sup>e</sup> ét. du B&L A, entrée, cuisine, cabinet de toilette avec douche, placard, salle de séjour, une chambre - une C.A.V.E.  
MISE A PRIX : 132 000 F (plus les charges de copropriété arriérées)  
S'adr. à M<sup>me</sup> Evelyn BOCCALINI, avocat à Créteil (94000), tél. 48-98-52-00  
SCP BOCCALINI & MASSON, avocats à Paris (94), 7, rue St-Philippe-du-Ronc, tél. 42-56-44-82 - M<sup>me</sup> CUSMANO-RUNFOLA, avocat à Châtelet-le-Roi (94000), tél. 48-52-55-17 - M<sup>me</sup> Martine GUILBERT, avocat à Vitry-sur-Seine (94000), 117, av. Paul-Vaillant-Couturier, tél. 46-80-60-00.

SCP CRESPEL, DELORT, JOUAN, LE QUINTEC, notaires, 35000 Rennes  
7, r. d'Orléans - ADJ. VOLONT. aux ench. publie. (à la req. du CHR de Rennes), le 25 JUIN 1990, à 14 h 30  
à BRUZ (L.-et-V.) au manoir « La Pommellerie »  
11 km de BRUZ et 15 km de RENNES  
PROPRIÉTÉ LIBRE - le manoir de la Pommellerie  
S/2 ha 36 a 90 ca (possib. adjointe 1 parcelle contigüe 4 ha) compr. bdt. principal de caract. 15 pièces princ. (rez-de-cha. 5 P. et chapelle - 1<sup>er</sup> ét. 7 ch. ; 2<sup>e</sup> ét. 3 ch. - Surf. totale 434 m<sup>2</sup>. Bdt. en suite à usage de dépend. de 209 m<sup>2</sup> - Autre bte. « le Châlet » de 155 m<sup>2</sup>. Parking, potager, parc arboré, pièce d'eau, petit bois.  
Cad. sect. ZK n° 20, 22 à 31. Consigne pour enchérir : 100 000 F.  
Prix payable : 10 % le jour de l'adjud. - Le solde dans le délai de 3 mois  
Visites et renseignements tél. : 99-29-61-12 - M<sup>me</sup> DEMOUL.

Vente sur saisie immobilière au palais de justice de Versailles  
Mercredi 6 juin 1990 à 9 h 30  
**MAISON INDIVIDUELLE av. JARDIN**  
43, rue Auguste-Rodin  
à MONTIGNY-le-BRETONNEUX (Yvelines)  
Cadastre section AW numéro 148, d'une contenance de 44 91 ca  
(Loud. Bail de 3 ans à compter du 1<sup>er</sup> juillet 1989)  
Mise à prix : 600 000 F  
Reps. Cabinet de la SCP COURTAIGNE - FLICHY-TOFANI, avocats à Versailles, 32, avenue de Saint-Cloud - Tél. : 39-50-02-28.

مركز من الأصل

هكذا من الأصل

# EMPRUNT MAI 1990

1 milliard de francs à taux fixe

## 9,83% ACTUARIEL

**Souscription:** 99,12%, soit 4956 F par titre.  
**Date de jouissance et de règlement:** 5 juin 1990.  
**Remboursement:** au pair le 5 juin 2002.  
**Durée:** 12 ans.  
**Coupon annuel:** 9,70%, soit 485 F le 5 juin de chaque année de 1991 à 2002.

Une note d'information (voir COB n°90-179 du 15 mai 1990) peut être obtenue sans frais auprès de la CNE et des Etablissements chargés du placement. La Caisse Nationale de l'Energie est chargée du service des titres. B.A.L.O. du 21 mai 1990.

EDF  
Direction des Services Financiers  
et Juridiques - 2, rue Louis Murat  
75008 Paris. Tél. (1) 40 42 22 22

**EDF**

CNE  
Service des Titres  
18 bis, rue de Berri,  
75008 Paris. Tél. (1) 44 20 60 00

Electricité  
de France

Investissez dans un courant porteur



## COMPTES CONSOLIDÉS 1989

**RESULTAT NET +51 %**  
**RESULTAT PAR ACTION 40,13 F**

Le Conseil d'Administration, réuni le 15 mai 1990 sous la présidence de Monsieur Renaud de La Genière, a examiné les comptes consolidés de l'exercice 1989.

Le développement des activités du Groupe amorcé en 1988 avec la prise de contrôle du groupe Société Générale de Belgique s'est poursuivi en 1989 avec celle du groupe d'assurances Victoire/Colonia.

Deux changements importants dans les comptes consolidés de l'exercice 1989 :

- le groupe de la Société Générale de Belgique, après adoption des principes et méthodes comptables du Groupe Suez, a été consolidé par intégration globale. Afin de faciliter les comparaisons, les comptes de l'exercice 1988 ont été retraités pour tenir compte de cette modification de traitement.

- le Groupe Victoire a été consolidé par mise en équivalence jusqu'au 30 septembre 1989, date de sa prise de contrôle puis intégré globalement sur le dernier trimestre de l'exercice.

Les principaux chiffres caractéristiques consolidés de l'exercice 1989 se comparent aux montants retraités de l'exercice 1988 comme suit :

(en milliards de francs)	1989	1988 Retraité	
Total du bilan	724,44	468,48	+ 55 %
Fonds propres (y compris intérêts hors Groupe)	84,76	53,60	+ 58 %
Fonds propres (part Suez)	37,71	29,58	+ 27 %
Résultat net total	9,04	3,19	+ 183 %
Résultat net (part Suez)	4,06	2,68	+ 51 %

Le résultat net consolidé (part Suez) ayant progressé plus vite que le nombre moyen d'actions en circulation qui est passé au cours de l'exercice 1989 de 77 millions à 101 millions (+ 31 %), le résultat net consolidé par action a progressé de 15 %, passant de 35,01 F à 40,13 F.

**GROUPE  
DE L'UNION  
FINANCIÈRE  
DE FRANCE BANQUE**  
**FCP OBLI-REVENUS  
N° 1 ET N° 2**

La Société de gestion UFGEST informe les porteurs de parts que le reliquat de distribution après acomptes déjà versés sur exercice clos le 30 mars 1990 sera capitalisé.

Arrondissez  
vos fins de mois  
avec  
**Mensuelcic**

Une des rares Sicav bancaires à distribuer  
treize fois par an un revenu pour  
compléter votre salaire ou votre retraite.

Adressez-vous à la Banque du Groupe CIC la plus proche  
ou envoyez cette annonce et votre carte de visite à  
Christine Joffet  
BP 207, 75452 Paris Cedex 09,  
tél. (1) 42.80.93.20

**GROUPE CIC**  
Banques CIC. En intelligence avec vous.

## Valeo

1<sup>er</sup> trimestre 1990. Activité de Valeo : + 18 %

Au cours du premier trimestre 1990, Valeo a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 5,8 milliards de francs, en progression de 18 % par rapport à la même période de l'exercice précédent. La part de l'activité à l'international atteint 54 % contre 47 % en 1989.

Ce résultat, incluant la croissance externe, reflète le développement de l'activité européenne de Valeo, qui compense le ralentissement du marché américain et les effets temporaires du plan « Collos » au Brésil.

Depuis le début de l'année, plusieurs cessions d'activités non stratégiques ont été opérées à la suite des récentes acquisitions. Il s'agit de :

- Cartier Industrie en France, filiale de G. Cartier Systèmes, spécialisée dans l'injection plastique ;
- L'activité instrumentation de la société Delanair devenue Valeo Climate Control Ltd en Grande-Bretagne ;
- Enfin, autre héritage de Delanair récemment cédée, l'activité de moteurs électriques industriels.

Ces trois activités représentent un chiffre d'affaires de l'ordre de 150 millions de francs.

Ainsi, Valeo, l'un des leaders de l'équipement automobile mondial, mène de front sa politique de croissance et de consolidation.

## Electro Banque

L'Assemblée Générale, réunie le 16 mai 1990, a approuvé les comptes de l'exercice 1989 qui se sont soldés par un bénéfice net de 59 848 120 F contre 54 761 284 F en 1988 (+ 9,3 %).

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 16 MAI 1990

Le dividende net a été fixé à 21 F par action (31,50 F avec l'avoir fiscal) contre 20 F (30 F avec l'avoir fiscal) l'année précédente.

Les actionnaires ont la possibilité d'opter, jusqu'au 6 juin, pour le paiement de leur dividende en actions émises au prix de 312 F.

L'Assemblée Générale a ratifié la nomination comme administrateur de M. Dominique Léger et renouvelé son mandat ainsi que ceux de M. Jean Pierre Brunet et M. René Barbier de la Serre. Elle a également nommé administrateur M. Louis Dixneuf, Directeur Général Adjoint de la Banque.



## SOCIÉTÉ FINANCIÈRE IMMOBANQUE

L'Assemblée Générale Ordinaire réunie le 16 Mai 1990 sous la présidence de Monsieur Gérard BILAUD a approuvé les comptes du 20ème exercice social.

Pour cet anniversaire, le Président a souligné l'acquis de 20 ans d'activité :

- un total de bilan de F. 3 milliards,
- un patrimoine de location aléatoire, ainsi qu'exclusivement dans PARIS intra muros, estimé à F. 1,8 milliard,
- un portefeuille d'opérations de crédit-bail représentant F. 3,5 milliards,
- une réserve latente de F. 246 millions,
- l'appartenance à un groupe financier puissant.

Ces éléments témoignent de la réussite d'IMMOBANQUE et sont le gage de la poursuite de son développement.

Au cours de l'exercice 1989, le montant des engagements nouveaux s'est élevé à F. 807 Millions contre F. 469 Millions en 1988, enregistrant une progression de 72 %.

Le résultat net comptable de l'exercice 1989 s'établit à F. 120,5 Millions contre F. 104,1 Millions en 1988, faisant ressortir une augmentation de 15,8 %.

L'Assemblée Générale a approuvé la mise en paiement à compter du 1er juin 1990 d'un dividende de F. 54 par action contre F. 51,75 servi au titre de l'exercice 1988, en augmentation de 4,34 %.

L'Assemblée Générale Ordinaire a également autorisé le Conseil d'Administration à émettre des bons ou obligations négociables pour un montant de F. 500.000.000.

L'Assemblée Générale Extraordinaire réunie le même jour a pris certaines dispositions statutaires et a décidé d'étendre l'activité de la Société à l'étranger. Elle a également autorisé le Conseil d'Administration à émettre des obligations à bons de souscription d'actions pour un montant maximum de F. 500.000.000.

## Le Monde

SCIENCES  
ET MÉDECINE

## Le Monde PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements :  
45-55-91-82, poste 4330

## Deutsche Bank

En vertu de l'autorisation qui lui avait été donnée lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 14 mai 1987, le Directeur de la Deutsche Bank AG a décidé en date du 27 mars 1990, avec l'accord du Conseil d'Administration, de relever le capital social de DM 5.000.000.- pour le porter à DM 2.131.224.050.- par l'émission de 100.000 actions nouvelles de DM 50.- avec droit au dividende pour l'exercice 1990 (coupon no 54 attaché) et au prix de DM 798.- par action. Ces actions ont été exclusivement réparties entre les employés et filiales allemandes de la Deutsche Bank qui avaient accepté l'offre d'achat d'actions de mars 1990.

Les nouvelles actions sont cotées en Bourse de Luxembourg depuis le 7 mai 1990.

La notice légale ainsi que les statuts ont été déposés au Greffe du Tribunal d'Arrondissement de et à Luxembourg.

Le Directeur





## CHAMPS ECONOMIQUES

HUMEUR

### Croissance-sur-inégalités

par Henri Talbot

Les inégalités grandissantes de la société française sont souvent présentées comme un sous-produit non désiré de la reprise économique ou bien comme « la part du feu » inévitable dans le cadre d'une économie de marché engagée dans la préparation de l'échéance de 1993. Les gouvernements sont ainsi amenés périodiquement à déclarer que, dans la phase à venir, après avoir restauré l'économie, le « social » sera à l'ordre du jour.

Plus réalistes - ou moins hypocrites - des documents récents du Commissariat général du Plan soulignent le caractère positif de certaines inégalités. Cependant les économistes apprennent à calculer le NAIRU (initiales anglaises de l'expression « taux de chômage non inflationniste »).

Les données disponibles sur l'évolution des revenus de la propriété, la désindexation des salaires permettraient déjà de conclure à des inégalités croissantes dans le partage des revenus. Le rapport du CERC (Centre d'étude des revenus et des coûts) publié en 1989 montrait que, en dépit de leur faible importance globale, les revenus de la propriété ont fortement contribué à la croissance du revenu des ménages.

#### Reculs sociaux

Cette torsion de la répartition devait avoir sa contrepartie dans la demande finale, mais jusqu'à présent il était difficile d'en faire la démonstration en l'absence de données récentes par niveau de revenu sur la consommation ou le taux d'épargne. Les données publiées par l'INSEE à partir des premiers résultats pour 1989 de l'enquête « budget de famille », réalisée tous les cinq ans (la précédente remontait à 1983), ont porté d'enseignements importants.

Le volume des dépenses moyennes par unité de consommation a stagné au début des années 80, puis augmenté d'environ 10 % entre 1985 et 1989, soit 2,5 % par an. Derrière cette moyenne, les inégalités sont flagrantes : progression de 20 % en franc constants des dépenses réalisées par le quart des ménages les plus aisés, stagnation de la consommation des ménages aux plus faibles revenus.

Il est également important de remarquer que les dépenses de consommation des ménages « riches » ne se dirigent pas seulement vers les services : la comparaison des structures budgétaires montre une pondération forte dans les dépenses de ces ménages des postes « habillement » et « transport », essentiellement l'automobile et les frais d'utilisation de celle-ci.

Ce constat permet de « boucler » le circuit économique : la consommation a continué de progresser grâce aux ménages à revenus élevés, qui ont bénéficié pour l'essentiel de la hausse des revenus de la

propriété et de l'allègement de la fiscalité de l'épargne. En même temps, la gestion sociale de la crise permettait le maintien - c'est-à-dire la stagnation - de la « demande populaire ». La faiblesse de l'investissement dans la première moitié de la décennie avait entraîné une baisse continue du taux de croissance potentiel de la production industrielle. La conjonction de ce phénomène avec une demande finale modérément active a conduit à la reprise de l'investissement par le jeu du mécanisme de l'accélérateur.

Un modèle liant répartition et accumulation paraît donc seul en mesure de rendre compte de la phase actuelle de croissance. Il faut souligner l'importance de la redistribution négative des revenus dans la capacité du capitalisme à retrouver simultanément profits et débouchés. L'addition des reculs sociaux partiels a créé la possibilité de cette nouvelle phase d'accumulation « non fordistienne », c'est-à-dire dans laquelle la dynamique de la demande salariale occupe un rôle subordonné (par opposition au schéma fordistien des « Trente Glorieuses » décrit par les économistes de l'école de la régulation).

Une analyse exhaustive supposerait d'intégrer les effets du choc pétrolier mais n'infirmerait pas la validité de ce constat. Il faut ajouter que la stabilité de moyen terme d'un tel mode de croissance est loin d'être assurée.

Inégalités croissantes, marginalisation dans le travail ou l'habitat passaient donc consubstantiels au mode de croissance actuel. La littérature économique et le discours dominant tendent de plus en plus à exclure l'économie du débat démocratique (au nom des « contraintes ») et à reléguer au rang de l'utopie toute interrogation sur les finalités.

« On investit pour être compétitif, il faut être compétitif pour exporter, il est nécessaire d'exporter pour payer les importations nécessaires aux investissements... », tel est le résumé à peine caricatural de l'économie « des médias ». Le capitalisme moderne n'a d'autre ambition que de faire durer le spectacle », notait en 1971 l'économiste « post-keynésien » anglaise Joan Robinson dans son ouvrage *Hérésies économiques*, ironiquement sous-titré *Essais sur quelques problèmes démodés de théorie économique*.

Au-delà de l'individu-monde du paradigme néo-libéral ou du « consommateur » intemporel du keynésisme vulgaire, la compréhension du présent paraît au contraire rendre nécessaire de reprendre la démarche de Kalecki ou de Joan Robinson (et plus anciennement, n'hésitons pas à le dire, de Marx). Il s'agit de revenir sur « quelques problèmes démodés » et, par exemple, de prendre en compte l'existence de groupes sociaux antagonistes.

► Economiste.

### La Birmanie à l'encan

Suite de la page 27

Idemitsu, une compagnie japonaise, serait également sur les rangs pour une exploitation offshore dans le golfe de Martaban. Jusqu'ici, les précédentes tentatives des sociétés pétrolières en Birmanie s'étaient révélées peu concluantes, en raison notamment de la bureaucratie et d'une corruption généralisée, paralysant tout effort de développement.

Des concessions importantes ont été octroyées à des entreprises thaïes pour le zinc et l'étain, comme la Padang Industries, qui a pris en charge, en octobre 1989, pour trois ans les mines de l'archipel de Mergui dans le sud du pays. Plus récemment, en janvier et en avril derniers, deux autres sociétés thaïes ont passé des accords pour extraire de l'étain dans les eaux territoriales de la même région.

L'association thaïe des commerçants en bijouterie et joaillerie a pour sa part signé un contrat avec Rangoon pour assurer l'exploitation partielle des mines de rubis, saphirs et autres pierres rares. D'ailleurs, le SLORC a fait très grand cas fin avril de la découverte d'un rubis de la plus belle eau, trouvé dans une nouvelle mine à Nawayat Stone Tract, dont la qualité serait supérieure encore à celle des pierres de la mine de Mogok, la plus célèbre du monde, au nord de Mandalay.

#### Des intérêts défectueux

La Birmanie dispose également d'or en quantité notable dans la plupart de ses rivières, sans négliger des gisements potentiels non loin de Mandalay. Le plus grand obstacle à leur exploitation demeure néanmoins que ces richesses-là sont situées dans leur ensemble dans les régions montagneuses, au pourtour de la plaine centrale, donc des territoires en proie depuis l'indépendance à des rébellions ethniques récurrentes.

Les hommes d'affaires de la Thaïlande voisine se montrent très actifs également dans le domaine agricole. Des facilités leur ont été accordées pour les cultures de riz et le développement de la pêche. Mais c'est surtout dans la branche forestière que les entreprises thaïes sont gourmandes, d'autant que face aux ravages de la déforestation sur son territoire le gouvernement de Bangkok a décidé l'an dernier d'interdire l'exploitation du bois dans l'ensemble du pays.

Du coup, les chevaliers d'industrie siamois n'hésitent pas à se servir chez leur voisin, sans le moindre scrupule pour l'environnement. Cela explique aussi le geste inhabituel des autorités thaïes, parties récemment en guerre contre la décision du Sénat américain, annoncée le 24 avril, d'interdire les importations birmanes, y compris les produits *made in Thailand* avec du bois birman, en raison des violations des droits de l'homme commises par le régime militaire de Rangoon.

Pour améliorer le transport urbain,

un groupe thaï qui fabrique des tricyles à moteur - les familiers « tuk-tuk » de Bangkok - vient d'investir 2 millions de dollars dans l'extension de son usine de montage en Birmanie pour porter sa capacité annuelle de 300 à 1 000 véhicules. La production est assurée par une main-d'œuvre composée essentiellement de petit personnel militaire.

Si les politiciens se montrent précautionneux dans leur comportement envers les autorités birmanes et préconisent des sanctions, les grandes entreprises sont, elles, plus attentives à leurs intérêts qu'aux aspects politiques de leurs affaires. Ainsi, Pepsi-Cola vient de prendre une participation de 35 % dans un projet de boissons gazeuses pour un montant évalué à 2 ou 3 millions de dollars.

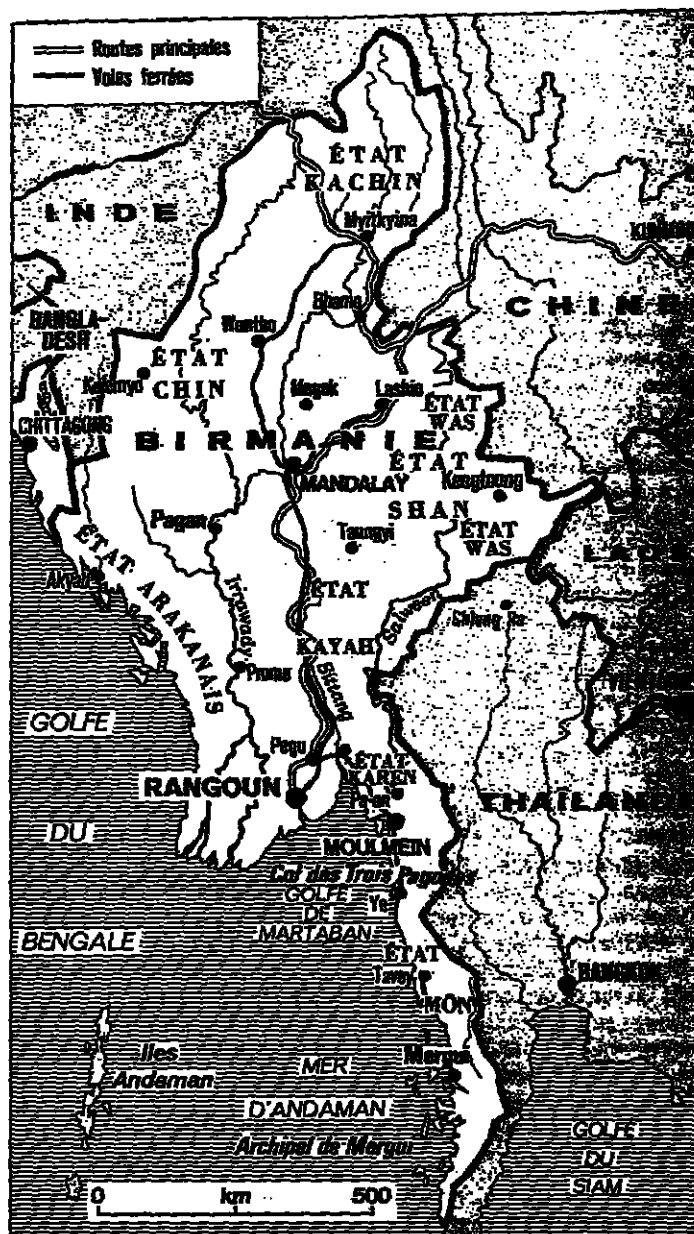
Cherchant à apaiser les vagues suscitées par ce contrat, le vice-président de la firme américaine en Asie du Sud-Est a estimé que l'opération ne représentait pas grand-chose, puisque les Birmanes ne consomment qu'une bouteille par personne et par an de ce breuvage, contre au minimum soixante-cinq en Thaïlande. Mais, au passage, il n'a pas résisté au plaisir de souligner que la célèbre entreprise rival Coca-Cola avait été ainsi coiffée au poteau, même si celle-ci avait été la première à signer l'an dernier, un accord de production avec la junte birmane.

Dans le domaine du tourisme, les choses sont plus mitigées. La Birmanie pourrait être un paradis touristique pour les amateurs de vieilles pierres, d'art bouddhique, de paysages variés, de zones protégées, de rivières et de plages vierges, alors que des infrastructures nettement insuffisantes ont jusqu'ici saisi son authenticité. Par ailleurs, la médiane vicieuse des maîtres du pays depuis 1962 envers toute influence extérieure les a conduits à mener une politique extrêmement restrictive pour les visiteurs : à peine huit mille l'an dernier, contre près de cinq millions pour la Thaïlande voisine.

Depuis peu, les visas touristiques sont accordés pour douze ou quinze jours, alors qu'une semaine était la norme imposée jusqu'en 1989. Il avait bastonné de question de bâtir de nouveaux hôtels, et un accord de joint-venture avait même été annoncé l'an dernier avec l'AEG, une firme autrichienne, pour construire avant 1993 trois hôtels à Pagan et Mandalay, d'une capacité totale d'environ huit cents lits. Mais sur place, rien ne semble avoir encore démarré.

La construction du nouvel aéroport de Rangoon est suspendue depuis un an par les japonais, qui attendent le résultat des prochaines élections avant de se décider à poursuivre les travaux. Là encore, les bailleurs de fonds étrangers intéressés par le tourisme se disent découragés par l'arbitraire du pouvoir, la corruption et la bureaucratie.

Restent la drogue et la contrebande, qui sont depuis longtemps les deux piliers sur lesquels repose l'économie précaire du pays. En dépit des



assurances de la junte de poursuivre sa lutte contre les trafiquants du Triangle d'or, et de la mise à feu en public, fin avril, de saisis d'héroïne et d'opium évaluées à un demi-milliard de dollars, le commerce illicite semble plutôt bien se porter.

Des responsables des rébellions ethniques comme des organisations démocratiques en exil n'hésitent pas à prétendre que les militaires actuellement en place seraient parvenus à un accord avec Khan Sa, le plus célèbre des trafiquants de la région, surnommé le « roi de l'opium », et que, depuis, ce dernier met ses moyens à disposition pour transporter en fraude du teck de Birmanie en Thaïlande. N'étaient-ce les incertitudes politiques et l'autoritarisme soupçonnés de la junte au pouvoir,

la Birmanie dispose de sérieux atouts pour s'adapter au monde moderne. Pour se justifier, les hommes d'affaires qui ont choisi de coopérer avec le régime militaire prétendent que l'ouverture économique devra tôt ou tard déboucher sur l'ouverture politique et la démocratisation.

Tel n'est l'avis des étudiants et des contestataires birmanes réprimés sans pitié et arrêtés par milliers lors du mouvement de protestation de 1988 ni de l'opposition démocratique réduite au silence en vue du scrutin du 27 mai. Dans ces conditions, les Birmanes se demandent à qui peuvent bien profiter les investissements étrangers, sinon aux militaires qui ont usurpé le pouvoir à Rangoon.

de Rangoon  
CLAUDE LEVENSON

**DESS, DEA, IAE, GRANDES ECOLES, CADRES**

**Management Européen**

**des Ressources Humaines**

**MASTERE Spécialisé**

Développement Social d'Entreprise, Conseil - Audit.

Avec l'appui de EDF, RAT, Fondation Agnelli, HAY MANAGEMENT, BERNARDINI, UNIONS SOCIALES, LIMAGRAIN, MICHELIN, QUATRENAIRE EDUCATION, RHONE-POULENC.

Recrutement : Bac+5, Grandes Ecoles

Tél. MASTERE : 73.92.39.71

**Export et Affaires Internationales**

**3ème CYCLE Spécialisé**

Homologué au niveau 1, le plus élevé pour des cadres supérieurs.

10 mois de formation, 50 intervenants praticiens. Missions de prospections de longue durée dans 50 pays. 11 années d'expérience.

Recrutement : Minimum Maitris, Grandes Ecoles

Tél. L.F.C.I. : 73.91.16.08

**Groupe ESC CLERMONT**

4, Boulevard Trudaine 63037 CLERMONT

**VOUS CHERCHEZ UNE FORMATION SPECIFIQUE D'EXCELLENCE ?**

**L'INSTITUT NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**

**VOUS PROPOSE 6 MASTERS :**

- ◆ Conception - Gestion des réseaux et systèmes d'information
- ◆ Architecture et conception de circuits spécifiques électroniques
- ◆ Automatisme de production et réseaux industriels
- ◆ Systèmes informatiques répartis
- ◆ Sécurité de fonctionnement et qualité des systèmes et logiciels
- ◆ Ingénierie et management des réseaux de télécommunications

**Renseignements et Inscriptions :**

**INSTITUT NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**

Service des Concours

9 rue Charles Fourier - 91011 EVRY CEDEX

Tél. : (1) 60 76 42 15 ou 41 11

**84 % DE CHEFS D'ENTREPRISE PRÉFÈRENT AVOIR LE CHOIX ENTRE EXPERTS-COMPTABLES ET AVOCATS CONSEILS JURIDIQUES...**

*A SUIVRE MERCREDI...*

CONSEIL RÉGIONAL PARIS ILE DE FRANCE DE L'ORDRE DES EXPERTS-COMPTABLES ET DES COMPTABLES AGRÉÉS



## CHAMPS ECONOMIQUES

# La lutte pour l'eau en Chine du Nord

Face aux triples besoins de l'agriculture, des industries et de la population Pékin a décidé de détourner une partie des eaux du Yangzi

par Gilbert Etienne

**D**EPUIS plus de deux millénaires, les Chinois affrontent le double péril des inondations et de la sécheresse : levées en masse pour domestiquer les fleuves par des digues, construction de réservoirs et de puits. Déjà au deuxième siècle avant J.-C., le grand empereur Han Wudi venait personnellement constater les brèches du fleuve Jaune. Le régime communiste a repris cet aspect capital du vieux Mandat du Ciel par d'innombrables et coûteux investissements.

Le Centre et le Sud souffrent surtout des inondations. La plaine du Nord (principalement Henan, Hebei, Shandong) n'est pas épargnée non plus, mais le péril principal est la sécheresse : débit plus faible des rivières, pluviosité annuelle de 400 à 700 mm contre le double ou plus dans le Centre et le Sud.

Aujourd'hui, du fait de l'accroissement de la population, et malgré de nombreux travaux, les ressources hydrauliques ne répondent plus aux triples besoins de l'agriculture, de la population, des nombreuses industries. En conséquence, le gouvernement s'est lancé dans une entreprise colossale : détourner une partie des eaux du Yangzi (Yang-Tseu-Kiang, Chine centrale) vers le Nord.

Juillet 1958, sous un ciel d'acier, le vieux DC-3 hérité par les communistes des Américains via le Kuomintang survole lentement, à basse altitude, la grande plaine en direction de Pékin. Nous sommes en train de passer au-dessus du fleuve Jaune (Huanghe), remplacé par un lac sans fin dont émergent les arbres et les toits de maisons.

Et pourtant, depuis le début de l'année, des millions de Chinois, galvanisés par le Grand Bond en

avant, avaient été mobilisés dans les travaux hydrauliques. Or la brouette et la pensée de Mao Zedong ne remplacent pas les moyens modernes. Comme souvent dans le passé, les digues avaient cédé.

Juillet 1961, la même plaine, cette fois un vaste paillasson ocre et beige, des rivières réduites à un filet d'eau. A l'époque, les Chinois réussirent à cacher la terrible famine qui, en trois ans, élimina entre 15 et 30 millions d'âmes. Néanmoins la disette, elle, est manifeste.

Les rizières encore en terre battue de Pékin sont transformées en jardins potagers. Dans les campagnes, les réservoirs et les puits traditionnels sont à sec, sauf dans les rares villages où apparaissent les premiers puits tubés à pompe Diesel qui trouvent de l'eau en profondeur.

### Des coolies aux ingénieurs

Par la suite, mais sans le dire ouvertement, les Chinois éclairés se rendent compte de l'atout des techniques modernes. La propagande du régime continue à mettre l'accent sur la ferveur idéologique et les muscles des paysans, mais les ingénieurs, le béton armé, les gros engins de chantier entrent en scène.

En 1972, nous faisons une longue tournée, hors des itinéraires pour « touristes-reporters », dans le Hebei et autour de Tianjin. Plaine densément peuplée, horizon plat et sans fin, coupé par les bouquets d'arbres et les villages encore presque tous en pisé.

En amont, à la sortie des montagnes, le réservoir de Huang-Pihsuang a été reconstruit à la moderne : fortes digues surélevées,

barrage avec vannes régulatrices, canaux bétonnés, stations hydro-électriques pour alimenter les motopompes des puits. Depuis lors, comme nous le constatons en 1987, le dispositif a résisté à toutes les poussées de l'eau. En aval, de nombreux travaux canalisent et régularisent les rivières pour, à la fois, prévenir les inondations et assurer l'irrigation des champs.

Nous voici (1972) sur la rivière Taching. Si la brouette et la pioche de milliers de coolies ont joué leur part, ingénieurs et équipements lourds permettent de construire l'ensemble suivant : une section de 300 m avec vingt-cinq vannes, une autre de quatre vannes, une écluse, une digue latérale en terre de 800 m. Répartition des coûts : machines, béton, acier : 80 %, main-d'œuvre : 20 %.

Combinaison irrigation et drainage se révèle délicate. Il en est ainsi de la rivière Tzu Hia, qui enjambe dans un coffrage de béton (200 m de long, 30 m de large) le canal de drainage. En même temps se multiplient les puits tubés à pompe dans l'ensemble de la plaine. Engrais chimiques et nouvelles semences aidant, les rendements du blé, du maïs, du coton augmentent. Il devient possible de pratiquer deux récoltes successives dans l'année, à la saison sèche et pendant les pluies (juin-fin août) partout où l'hiver n'est pas trop rigoureux.

Ainsi, peu à peu, des provinces comme le Henan et le Hebei arrivent à couvrir à peu près leurs besoins.

Et, pourtant, ces progrès ne suffisent pas. En 1982 et en 1987, plusieurs cadres provinciaux et de district nous exposent leurs soucis. C'est vrai, les paysans vivent mieux, surtout après la décollectivisation des terres (1979). « Regardez, par exemple, toutes les nou-

velles maisons en brique », me dit un cadre à l'entrée d'un village. Mais si, deux années de suite, les pluies font faux bond, la nappe phréatique baisse, les puits sèchent, ou il faut augmenter le forage. Et d'autres termes, les puits sont devenus trop nombreux pour l'eau disponible.

L'agriculture n'est pas seule à demander de l'eau. Les villes ont explosé depuis 1949 : Pékin, Tianjin et Tangshan réunissent aujourd'hui 14 millions d'habitants. Shijiazhuang, capitale du Hebei, ancienne ville moyenne, en a 1,3 million. Non seulement l'eau commence à manquer, mais elle est mal utilisée.

### Le Canal Impérial

En 1980, pour l'ensemble de la population urbaine de la Chine (200 millions), on ne recensait que trente-cinq usines de retraitement. Tianjin verse chaque jour dans la rivière Hai 1,26 million de tonnes d'eau non traitée. Quarante et une des quarante-cinq villes principales du pays recourent à une nappe phréatique polluée.

Autre faiblesse, le prix de l'eau pour les paysans, les industries, les populations urbaines est trop faible. Et trop peu d'industries réutilisent les eaux usées : 10 % de l'eau contre 70 % dans les pays occidentaux.

Plusieurs travaux sont en cours, notamment grâce à la compagnie Degremont (Société lyonnaise des eaux) qui, en 1988, décroche de gros contrats pour traiter les eaux résiduaires de Tianjin, ainsi que pour des travaux d'eau potable dans quatre autres villes. Des économies d'eau sont possibles dans l'industrie, entre autres dans les aciéries. Une irrigation plus effi-

cace - mais plus coûteuse - permettrait aussi d'utiliser moins d'eau pour les mêmes résultats.

Néanmoins, toutes ces mesures exigent du temps et de gros investissements sans pouvoir répondre entièrement à la demande, qui ne cesse de croître. Aujourd'hui, dans une région de 580 000 m<sup>2</sup> (200 millions d'habitants sur 1,1 milliard), la consommation d'eau par tête ne représente qu'un cinquième de la moyenne du pays et un vingtième de la moyenne mondiale. (Beijing Information.)

Les Chinois, qui n'ont jamais eu peur des grands travaux, ont adopté le projet suivant : détourner une partie des eaux du Yangzi en direction du nord. Cette nouvelle voie empruntera une partie du célèbre Canal Impérial construit entre 587 et 608 pour acheminer le grain des régions excédentaires vers le nord. Mais aujourd'hui, il s'agit d'abord d'amener de l'eau. L'ancien canal sera élargi.

Le projet utilisera la traversée de plusieurs lacs, mais il faudra installer treize stations de pompage pour monter l'eau de 40 m. La traversée du fleuve Jaune s'annonce délicate. Un premier tunnel d'essai de 488 m de long et de 2,5 m de diamètre a été creusé à 60 m sous le lit. Le tunnel définitif devrait avoir 9 m de diamètre.

Pour l'instant les travaux s'opèrent en deux tranches (longueur totale : 1 200 km). La première amènera l'eau jusqu'au fleuve Jaune. En gros, 1 100 à 1 300 m<sup>3</sup>/seconde seraient tirés du Yangzi. Une partie serait utilisée avant la traversée du fleuve Jaune, ce qui laisserait un solde de 400 à 600 m<sup>3</sup>/seconde pour la région de Pékin, Tianjin et le gros du Hebei. Tous ces travaux devraient s'achever peu après l'an 2000 (Beijing

### Information

Cette énorme entreprise a suscité de vives controverses entre experts. D'abord les coûts de construction : 60 milliards de yuans (14 milliards de dollars), puis les frais de pompage (centrales de 370 MW) et d'entretien, notamment la lutte contre l'ensablement. Des dangers apparaissent. Si l'on réduit trop le débit du Yangzi, on risque d'encourager les remontées d'eau de mer. Ne pourrait-on pas s'en tirer sans ces travaux par une meilleure utilisation des eaux disponibles ?

Il est difficile de trancher, mais force est de reconnaître le gros déséquilibre existant. Le Yangzi, poisson de la Chine centrale et du littoral autour de Shanghai jouit d'un débit annuel de 960 milliards de mètres cubes contre 68 milliards pour le fleuve Jaune. La Chine centrale et la Chine méridionale disposent de 82 % de toutes les eaux de rivière du pays pour 38 % des terres cultivées.

Le fleuve Jaune et les autres rivières de la plaine du Nord assurent 6,6 % de toutes les eaux pour 40 % des terres cultivées. Et s'ajoute une industrialisation non moins vigoureuse que dans le centre de la Chine.

Reste la question majeure : la Chine est-elle en mesure de se lancer dans de tels travaux au moment où son économie traverse une phase de restrictions financières draconiennes dans un contexte politique lourd d'incertitude ?

► Professeur aux instituts universitaires de hautes études du développement, Genève.

# L'ESPACE

AVEC

**TOP AIR PORTUGAL**

Voyager dans l'espace. Là où les distances sont abolies. Là où les continents, les peuples et les idées se rejoignent. Voyager dans le monde de l'imagination. Dans le monde de demain. Avec la compagnie aérienne d'un pays qui a donné au voyage ses lettres de noblesse. Voyager dans l'espace infini qui est aujourd'hui le nôtre.



VOYAGEZ COMME VOUS REVEZ



هكذا من الأصل

CHRONIQUE

C'est un sujet apparemment éloigné de l'expérience quotidienne des citoyens et citoyennes qu'a choisi le professeur Henri Bourguinat comme thème central d'un colloque qu'il a organisé à l'université de Bordeaux où il enseigne, sous le double patronage de l'AFSE (Association française de sciences économiques) et du CNRS : « Finance internationale : état actuel de la théorie » (1). A cette occasion, plusieurs rapports de haute tenue ont été présentés, dont l'un, écrit par le professeur J.-Ch. Asselain, sous le titre « Conditions et perspectives du réajustement de la convertibilité des monnaies en Europe de l'Est », constitue probablement la meilleure introduction dont on puisse disposer à ce jour (y compris parmi les textes en langue anglaise) à ce sujet.

Dans la tradition européenne, Asselain n'hésite pas à analyser « la véritable nature » de l'inconvertibilité des « monnaies socialistes ». Bourré de références précises aux multiples travaux marquants ou moins marquants qui leur ont été consacrés depuis une vingtaine d'années, son examen mené avec rigueur lui permet à la fois de faire avancer la compréhension du phénomène et de définir en termes clairs, sous leurs aspects à la fois économiques, monétaires et financiers, les multiples problèmes à résoudre.

Tout autre est la démarche de la plupart des auteurs américains dont A. Scannavino, lui aussi professeur à Bordeaux, entreprend de nous exposer les derniers travaux dans son rapport « Actualité de la théorie de l'intermédiation financière ». A lire ce compte rendu savant et consciencieux, on est pris d'un soupçon. S'il est devenu si difficile de définir la fonction du banquier, intermédiaire financier par excellence, la raison n'en serait-elle pas que la profession, trop absorbée peut-être par le souci de répondre au défi de l'innovation financière (dont le résultat a été, entre autres choses, de substituer souvent au financement bancaire l'appel direct des emprunteurs au marché des capitaux), a cessé elle-même de s'interroger sur la nature du métier qu'elle est censée faire ?

## Empirisme vulgaire des théories financières américaines

De la ligne de démarcation entre les risques qu'elle est capable d'assumer en bonne logique financière et les autres, elle ne semble se soucier que lorsqu'il s'agit d'écarter des candidats emprunteurs sans grande surface quelconque. En revanche, elle accepte sans sourciller les gros risques quand ils comportent la promesse de gros profits, chaque fois qu'il lui paraît probable qu'en cas de retournement brutal du marché les secours de l'institut d'émission, voire des pouvoirs publics – et donc du contribuable, – ne lui feront pas défaut.

Il est vrai que le mot « responsabilité » ayant une connotation morale, beaucoup d'analystes modernes refusent d'inclure ce paramètre, fût-ce implicitement, dans leurs raisonnements. Leur parti pris est de prendre le monde comme il est. Au stade de l'observation, ils ont mille fois raison. A condition que, sous prétexte d'éliminer toute attitude « normative », on n'en vienne pas à élever en toutes circonstances au rang de norme tout usage couramment pratiqué, et au rang de concept le néant conceptuel dans lequel baignent quatre-vingt-dix-neuf praticiens sur cent.

Le *ne plus ultra* de la théorie « renouvelée » de l'intermédiation financière, c'est aujourd'hui la conception développée sur fond d'« équilibre général » par deux auteurs américains, Diamond et Dybvig. Selon nos économistes, nous dit Scannavino, « la raison d'être des intermédiaires financiers », c'est de « transformer des actifs illiquides (passons sur le néologisme anglo-saxon, il y en a tellement d'autres !) en actifs liquides ». Remarquons d'emblée l'habileté de la présentation. Tout le monde sait ce qu'on entend par « transformation » bancaire : le banquier prête à

moyen et long terme des fonds que ses clients lui ont confiés à court terme et, des dépôts à tout moment révoquables sans préavis (possibilité de retrait à vue). Se plaçant dans l'hypothèse où l'intermédiaire bancaire n'existerait sous aucune forme, Diamond et Dybvig supposent que les placements auxquels ont procédé les banquiers figureraient directement à l'actif des « agents ». Cela n'empêcherait pas ces derniers, comme c'est, selon eux, le cas, d'éprouver « des besoins précipités de liquidité » aux fins, par exemple, de satisfaire telle ou telle envie de consommation. Dans ce cas, ils devraient eux-mêmes « précipitamment » convertir leurs actifs en monnaie. La fonction de l'intermédiaire serait de prendre en charge cette dernière mission. Il le ferait d'autant mieux qu'il serait en mesure de procéder, par transformation de la nature des actifs, à « un partage optimal des risques ».

On ne cache pas, cependant, qu'un tel système implique une « pluralité des équilibres ». Saviez-vous que l'agilité verbale peut se transposer en jeu d'équations ? Nos auteurs, en tout cas, y parviennent, eux qui incluent parmi tous les équilibres possibles celui qui résulte d'un « bank run », autrement dit d'une panique bancaire qui précipite (ici le mot s'applique, bien que ce ne soit plus celui qu'ils emploient) les déposants aux guichets des banques.

A partir de là tout est possible, y compris d'envisager comme remède l'atténuation de la « contrainte de séquentialité » pesant sur le banquier. Entendez : de limiter les « droits à retrait ». Des « contrats de dépôts », apparemment d'un type entièrement nouveau (il stipulerait qu'un déposant pourrait exercer son droit de créance sur l'institution bancaire « sous réserve

que les actifs détenus par l'intermédiaire financier permettent de faire face à cette obligation ». Sans doute le banquier le « plus » transformateur n'avait-il jamais rêvé d'une telle latitude. Gageons qu'à la réflexion il la refuserait si, d'aventure, elle lui était proposée.

La clause suspensive serait le moyen le plus sûr de provoquer des paniques bancaires au moindre bruit que les banques pourraient avoir du mal à liquider leurs actifs sur un marché plus ou moins saturé. Une autre chose est encore plus certaine : au fil de la séquence des propositions théoriques avancées, la notion de « convertibilité » ou de « liquidité », déjà absente au point de départ (sinon sous la forme d'un « besoin précipité » éprouvé par l'un des cocontractants), aura complètement disparu. Qu'est-ce qu'un avoir liquide soumis à de pareilles conditions ?

Certains critiques, nous dit-on, ont fait remarquer que « l'illiquidité du portefeuille de l'intermédiaire est essentielle aux raisonnements ». Les banquiers dignes de ce nom – il en existe de par le vaste monde (y compris à Paris) – ayant une notion claire de la convertibilité, s'insurgeraient contre une pareille hypothèse. Ils tiennent à l'honneur de faire face à toute vague de retrait, si déferlante soit-elle. La condition requise est de conserver un montant d'actifs liquides (bons du Trésor, etc.) aussi important que nécessaire, quitte à renoncer à l'« optimum de rentabilité ». Mais la définition de celui-ci n'a plus aucun sens si elle implique que, pour l'obtenir, l'intermédiaire peut faire n'importe quoi.

Le plus frappant, c'est à quel point le modèle de Diamond et de Dybvig, dont on nous assure qu'il a « profondément marqué la réflexion sur l'intermédia-

tion », apparaît comme le décalque théorique, mais impeccable, des pratiques financières les plus contestables. Comment les institutions d'épargne (caisses d'épargne privées) américaines ont-elles sombré dans la plus grosse débâcle financière du siècle, qui pourrait coûter, selon les toutes dernières estimations, 300 milliards de dollars aux contribuables américains – partage optimal des risques ? – au cours des dix prochaines années ? Elles ont engagé les fonds de leurs déposants dans des opérations de plus en plus risquées.

Elles ont été d'autant plus enclines à le faire que l'Etat fédéral garantit le remboursement des dépôts jusqu'à 100 000 dollars, en réalité sans limite, autrement dit prend en charge la « convertibilité » qu'il était du devoir des dirigeants des « savings and loans » de sauvegarder par une gestion prudente. Faut-il ajouter que cette garantie des pouvoirs publics (aux frais des contribuables), nos auteurs la regardent comme une pièce essentielle de l'équilibre et de l'optimum.

De même, les plus grandes banques japonaises se retrouvent actuellement avec d'énormes actifs construits de prêts à la spéculation immobilière, totalement impossibles, disons-le sans jeu de mots, à mobiliser. En d'autres temps, les gestionnaires responsables eussent été passibles de la prison. Ou à cela ne tiennent, aux yeux de nos théoriciens ! Leur façon de coller servilement à la réalité ambiante, sous prétexte de l'expliquer (ils n'expliquent rien, ils décrivent), on l'aurait qualifiée naguère et jadis, à l'Université, d'« empirisme vulgaire ».

(1) Précisons que les deux rapports dont il est question dans cet article ne forment qu'une petite partie des sujets traités au colloque où des spécialistes réputés, français et étrangers – parfois praticiens eux-mêmes, – se sont exprimés sur des matières aussi controversées que l'intégration et l'efficacité des marchés, la prédiction sur les taux de change, les méthodes de gestion du risque financier. Espérons que l'ensemble des contributions sera réuni, dans un avenir proche, dans un ouvrage.

### A TRAVERS LES REVUES

Par Michel BEAUD

## Introuvable emploi

SOUS le titre « Quinze ans de politique de l'emploi », Gérard Cornilleau, Pierre Marion, Brigitte Roguet – le premier du département d'économie de l'OFCE, les deux autres du service des études et de la statistique du ministère du Travail – examinent les effets sur l'économie, l'emploi et le chômage de mesures prises contre le chômage depuis 1974 : stages de formation et création d'emplois spécifiques, préretraites, mesures visant à favoriser l'embauche de certaines catégories de travailleurs, ils le font sur la base d'un important travail d'établissement de séries statistiques cohérentes et à l'aide d'un modèle macroéconomique. Ils s'expliquent sur certaines limites de leur démarche et sur les incertitudes affectant les résultats (1).

Selon leur étude, les stages de formation ont, de 1974 à 1982, contribué non seulement à un certain dégonflement du chômage (ordre de grandeur annuel, quelque dizaines de milliers), mais aussi, à travers un effet positif sur le produit intérieur brut, à la création de 10 à 20 000 emplois par an. A partir de 1982, et plus nettement encore de 1983, ces stages et la création d'emplois spécifiques (TUC par exemple), s'ils ont fait reculer plus fortement le chômage

(ordre de grandeur annuel, entre 100 et 150 000), auraient aussi contribué, à travers une pression à la hausse sur les prix et un effet négatif sur le produit intérieur brut, à une réduction de l'emploi (croissante dans la période et atteignant 100 000 en 1988).

Quant au système des préretraites, il aurait atteint sa meilleure efficacité en matière d'effet direct sur le chômage en 1982 et 1983 (respectivement 245 000 et 195 000 chômeurs évités) ; mais cette efficacité aurait décliné rapidement ensuite, tandis que se cumulaient les effets économiques négatifs (sur le solde extérieur, les prix, le produit intérieur et l'emploi). Enfin les mesures visant à favoriser l'embauche de certaines catégories de travailleurs auraient eu des effets positifs, mais modestes, tant pour la réduction du chômage (10 à 20 000), que pour l'activité économique et pour la création d'emplois (quelques dizaines de milliers).

Au total, le nombre de chômeurs évités par ces mesures spécifiques aurait été de l'ordre de 300 000 en 1982-83 et de 250 000 en 1988. Et, soulignent les auteurs en conclusion, si des sommes comparables à celles consacrées à ces mesures l'avaient été à soutenir l'emploi par la réduction des charges sociales patronales, elles n'auraient

entraîné que beaucoup plus progressivement des effets en matière de création d'emploi et leur incidence sur le chômage serait demeurée « marginale » (1).

Mais pourquoi diable avoir intitulé cet article « Quinze ans de politique de l'emploi » ? Un tel titre ne peut, pour le moins, qu'être source de désappointement pour des lecteurs avertis, et, pour d'autres, cause de malentendus ou de confusion. Car tout de même : s'il doit rester quelque chose de la *Théorie générale* de J.-M. Keynes, de la masse de travaux qui ont suivi sa parution et des politiques menées dans les années 1950 et 1960, c'est qu'une politique de l'emploi ne peut être qu'une politique économique d'ensemble.

Cette étude ne ouvre même pas l'ensemble des moyens de lutte contre le chômage, puisqu'il ne traite ni de la création d'emplois publics ni de la réduction de la durée du travail (voir, par exemple, le chapitre sur la lutte contre le chômage du livre d'Alain Fonteneau et Pierre-Alain Muet, *La Gauche face à la crise*, PUF, 1985). Ainsi cet article aurait-il pu être plus justement intitulé : « Effets macroéconomiques de quelques mesures spécifiques de lutte contre le chômage ».

#### Durée réduite

Précisément, Dominique Taddei, professeur à l'université d'Aix-Marseille et auteur de travaux et d'ouvrages sur la réduction de la durée du travail (notamment *Le Temps de l'emploi*), Hachette, 1988) publie un court texte sur « Le temps de travail et l'emploi » (2). Il y souligne que, dans les conditions actuelles de la France, « la réduction générale et uniforme de la durée du travail [...] ne paraît pas capable de créer un nombre substantiel d'emplois », mais que la faculté existe chaque fois que les capacités d'utilisation des équipements productifs (3) approchent de la saturation, ce qui tend à devenir de plus en plus fréquent.

Dans de telles situations, les intérêts des chefs d'entreprises et ceux des salariés peuvent conduire à des accords combinant allongement de la durée d'utilisation des équipements, réduction de la durée du travail, aménagement ou réorganisation du temps de travail et

création de nouveaux emplois (éventuellement à temps partiel) (4).

L'aménagement du temps de travail peut alors « permettre une augmentation rapide et peu coûteuse des capacités de production pour faire face à la poursuite d'une demande soutenue et permettre ainsi le maintien d'un niveau élevé de création d'emplois » (2).

Il est donc impossible de ne pas prendre en compte, dans une politique de l'emploi, ou même dans une politique de lutte contre le chômage, la réduction de la durée du travail. Mais il y a plus : dans la profonde mutation engagée depuis maintenant une vingtaine d'années, les formes d'emploi se transforment : la nature du travail évolue (5). Se modifient aussi les relations travail-production, l'utilisation de modèles macroéconomiques élaborés dans la période révolue de la croissance fordiste, des lors, est contestable.

Comme le note Jacques Freysinet, directeur de l'IREP, dans sa réflexion sur les perspectives d'emploi, exagérément optimistes à ses yeux, de la Communauté européenne, ce qui prédomine désormais en la matière, c'est l'indétermination (6) : « il est salubre de reconnaître que nous ne savons pas répondre à cette question simple : quel sera l'impact de l'achèvement du marché intérieur sur l'emploi dans les pays membres ? » Une des raisons en est l'inadéquation des « modèles économétriques utilisés, construits sur les régularités observées pendant la phase de croissance « fordiste » et profondément mises en cause dans la crise : une autre en est le double mouvement contradictoire de « l'accélération de l'internationalisation » (porteur d'« homogénéisation ») et de reproduction (parfois accentuée) des « spécificités nationales ».

« Les deux vices marquants du monde économique où nous vivons sont le premier que le plein emploi n'y est pas assuré, le second que la répartition de la fortune et du revenu y est arbitraire et nuancée d'équité », écrivait en 1936 J.-M. Keynes dans les « notes finales » de sa *Théorie générale*. En

1990, ce propos a, hélas, retrouvé toute son actualité.

Le fond du problème est que, depuis le retour du chômage massif, nous n'avons pas su définir de politiques de plein emploi adaptées aux circonstances présentes. Faudra-t-il, une nouvelle fois, une marée du racisme et des nationalismes ; faudra-t-il l'adhésion de masses désespérées à des idéologies totalitaires ; faudra-t-il de nouvelles guerres, pour que les hommes de pouvoir s'emploient à combattre, comme ils l'ont fait dans les années 1950 et 1960, ces « vices », qui aujourd'hui progressent à nouveau et se répandent à l'échelle du monde ?

(1) Gérard Cornilleau, Pierre Marion, Brigitte Roguet, « Quinze ans de politique de l'emploi », *Observations et diagnostics économiques*, revue de l'OFCE-Observatoire français des conjonctures économiques, avril 1990 (69, quai d'Orsay, 75007 Paris). Dans ce numéro, outre la chronique de conjoncture, un article de Pierre-Alain Muet sur le travail du prévisionniste (sur le cas de la reprise de croissance de 1986) et une étude sur les perspectives d'une fiscalité européenne.

(2) Dominique Taddei, « Le temps de travail et l'emploi », *Dialogue social*, supplément au n° 3 de *Partenaires*, Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Formation professionnelle, avril 1990 (62, bd Garibaldi, 75015 Paris). Dans cette publication, sept autres brefs textes de spécialistes sur l'emploi, formation et durée du travail.

(3) Sur ce point, les spécialistes pourront consulter Alain Abou, Gilbert Certe et Jacques Mairasse, « Degrés d'utilisation des facteurs et productivité : une étude sur données d'entreprises », *Cahiers économiques et monétaires*, Entreprises de la Banque de France, n° 35, 1990 (BP 140-01, 75049 Paris Cedex 01). Dans ce numéro, un article sur les opérations de reprises d'entreprises et un autre sur les stratégies de croissance externe dans l'industrie française.

(4) Le numéro d'*Economie et statistique*, revue de l'INSEE-Institut national de la statistique et des études économiques, d'avril 1990, non disponible au moment où nous rédigeons cette chronique, portera sur les degrés d'utilisation des facteurs de production et abordera, dans ce cadre, la diversification et l'aménagement des temps de travail (s'adressant aux observateurs économiques de l'INSEE).

(5) Les amateurs de documentation consistante pourront se reporter à « Travail et emploi », le temps des métaphores », un colloque d'« Entreprises et métiers pour l'enseignement économique et social », Centre national de documentation pédagogique, décembre 1989-mars 1990 (CNDP/VPC-Diffusion, BP 26, 94190 Villejuif-Saint-Georges).

(6) Jacques Freysinet, « L'impact sur l'emploi de l'achèvement du marché intérieur », *Revue de l'IREP*, Institut de recherches économiques et sociales, hiver 1990 (1, rue de la Faisanderie, 75116 Paris). Dans ce numéro, une étude sur les nouvelles frontières entre travail et retraite en France et un article sur les régimes de retraite privés aux Etats-Unis.

### Kaléidoscope

Europe, Etats-Unis, Japon : le grand triangle, numéro de l'*Evolvement européen*, avril-juin 1990, Japonais et Européens, *Politique industrielle*, printemps 1990. Le monde vu du Japon, *Futuribles*, avril 1990.

● Comparaison des pouvoirs d'achat, des productions et des productivités au Japon, en Corée du Sud et aux Etats-Unis, *The Review of Income and Wealth*, March 1990 (dans le même numéro, la pauvreté aux Etats-Unis, la comptabilité du temps).

● Europe 1992, bouleversements à l'Est, l'*Europe en formation*, printemps 1990. La République démocratique allemande durant l'ère Honecker (1971-1989), numéro de la

*Revue d'études comparatives Est-Ouest*, 1989, n° 4. Pourquoi les réformes échouent dans le système soviétique : une approche en termes de droits de propriété, *Economic Inquiry*, April 1990.

● Dynamique des marchés et structures industrielles, fort numéro des *Annales d'économie et de statistique*, juillet-décembre 1989.

● Paris, place financière internationale, *ENIA mensuel*, avril 1990. Les options de taux d'intérêt, *Bulletin trimestriel* de la Banque de France, mars-avril 1990. Et, strictement pour inités, un article de Robert Lucas sur l'efficacité et taux d'intérêt, *Journal of Economic Theory*, April 1990.



# LE CRÉDIT AGRICOLE PREMIÈRE BANQUE FRANÇAISE



Croissance  
de l'activité,  
crédit en 1989 :  
+ 14,6 %

Progression des résultats,  
collecte d'épargne  
en 1989 : + 11,6 %  
Résultat net :  
4,520 milliards de F.  
(+ 15 %)

Première banque des ménages : 17 millions de clients : un Français sur trois.

Première banque de l'agriculture : 85 % du financement de l'agriculture.

Première banque financière : Un sixième du marché français.

Première banque des entrepreneurs : 20 % des entrepreneurs travaillent avec le Crédit Agricole.

L'année 1989 a été une bonne année pour le Crédit Agricole, qui présentait le 25 avril 1990, les comptes consolidés du Groupe. Une bonne progression de l'activité avec une collecte en hausse de 11,6 % avec 1 226

milliards de francs. Une croissance des dépôts clientèle de 9 % avec 773 milliards de francs. Une croissance des fonds gérés de 23 % avec 320 milliards de francs. Les encours de prêts, de 837 milliards, se sont accrus de 14,6 %.

Chiffres consolidés (en milliards de francs français)	1988 non consolidé	1989 consolidé
Total du bilan	1 276	1 400
Produit net bancaire	43,8	48,74
Résultat brut d'exploitation	16,7	19,9
Provisions nettes	6,7	9,4
Résultat net part du Groupe	3,9	4,5

**CA CRÉDIT AGRICOLE**

LE BON SENS EN ACTION

مكتبة من الأصل

# CHRONOLOGIE

## Avril 1990 dans le monde

La chronologie paraît habituellement le deuxième dimanche de chaque mois. Les chiffres entre parenthèses indiquent la date du numéro du Monde où est rapporté l'événement cité.

EDOUARD MASUREL

### ÉTRANGER

1. - **GRANDE-BRETAGNE** : Des détenus se révoltent contre les conditions de détention à la prison de Strangeways à Manchester. La mutinerie n'est définitivement matée que le 25 après l'intervention des forces de l'ordre contre les sept derniers mutins (du 3 au 11, 13, 24 et 27).

2. - **FRANCE-ESPAGNE** : L'arrestation à Séville d'un Français de Bayonne, Henri Parot, permet le démantèlement d'un commando français de l'ETA militaire. Neuf autres Français sont interpellés les 4 et 5 dans les Pyrénées-Atlantiques et inculpés le 8. Ils seraient responsables de nombreux attentats meurtriers commis en Espagne entre 1978 et 1989 et revendiqués par l'organisation terroriste basque (du 4 au 18, 23, 27 et 28).

3. - **IRAQ** : Le président Saddam Hussein menace de « mettre fin à la moitié d'Israël si ce pays tente quoi que ce soit contre l'Irak ». Alors qu'un trafic de technologie nucléaire a été démantelé le 28 mars, il assure que « l'Irak n'a nul besoin de la bombe atomique » car « il possède l'arme chimique binaire ». Une autre affaire d'exportation illégale d'armement est découverte le 11 : des éléments d'un « canon géant » destinés à l'Irak sont saisis dans un port du nord-est de l'Angleterre (du 17, 19, 20, 22-23 et 26).

### M. Gorbatchev, le PC et la Lituanie

Le 3, le Soviet suprême vote en seconde lecture la loi sur les modalités de sécession des Républiques soviétiques : des conditions rigoureuses sont fixées à l'exercice de ce droit reconnu par la Constitution. La Lituanie, qui a proclamé son indépendance le 11 mars, doit, selon le Kremlin, respecter ces procédures légales. La tension s'accroît entre Moscou et Vilnius bien que des « compromis » soient clairement envisagés par les dirigeants lituaniens pour favoriser l'ouverture d'un dialogue.

Le 11, est publiée une « lettre ouverte aux communistes », dans laquelle le comité central du PC demande l'exclusion des réformateurs les plus radicaux, accusés de rechercher une « scission du parti ». Malgré cette offensive des conservateurs, c'est un des chefs de file des radicaux, M. Gervil Popov, qui est élu, le 20, maire de Moscou. Cependant, l'annonce d'importantes réformes économiques prévues pour le 14 est retardée et M. Gorbatchev rejette explicitement, le 27, toute « thérapie de choc ».

Le 13, M. Gorbatchev menace la Lituanie de sanctions écono-

miques si plusieurs lois votées par le Parlement lituanien ne sont pas abrogées dans les deux jours. À partir du 18, l'approvisionnement en pétrole brut est interrompu et les livraisons de gaz naturel sont réduites de 85 %, alors que la Lituanie est totalement dépendante de l'URSS dans le domaine énergétique.

Le 24, le président Bush, qui avait envisagé, le 17, de prendre des « mesures appropriées » contre Moscou, décide de ne pas riposter au blocus de la Lituanie afin de ne pas déstabiliser M. Gorbatchev et de maintenir de bonnes relations avec l'URSS. Avec les mêmes intentions, MM. Kohl et Mitterrand, réunis le 26 à Paris, adressent une lettre à M. Landsbergis, président lituanien : ils lui demandent de « suspendre pendant un temps les effets » de la déclaration d'indépendance « pour faciliter l'ouverture de pourparlers » avec Moscou. L'initiative franco-allemande est bien accueillie par M. Landsbergis, qui se déclare prêt à des concessions (du 3/IV au 3/V).

libres (sociaux libéraux, 92 sièges), le Parti des petits propriétaires (droite, 43 sièges) et le Parti socialiste hongrois (ex-communiste, 33 sièges) (du 8 au 11, 15-16 et 20).

8. - **NÉPAL** : Le roi Birendra 1<sup>er</sup> accepte le rétablissement du multipartisme, supprimé depuis 1960, après sept semaines d'agitation dont la répression a fait au moins cinquante morts. Le 16, le souverain annonce la dissolution du Panchayat, structure politique et administrative sur laquelle reposait la monarchie absolue. L'opposition forme, le 19, un gouvernement de transition jusqu'à l'organisation d'élections libres d'ici un an, mais des affrontements se poursuivent à Katmandou où l'armée est déployée à partir du 23 afin de rétablir l'ordre (du 1<sup>er</sup> au 11, 13, du 15 au 20, 25, 26 et 27).

9. - **PÉROU** : Au premier tour de l'élection présidentielle, l'écrivain Mario Vargas Llosa, candidat de la coalition de droite du FRE-DEMO et grand favori des sondages, arrive en tête avec 33,8 % des suffrages, mais il est talonné par M. Alberto Fujimori, candidat indépendant d'origine japonaise, qui remporte 30,7 % des voix à la surprise générale (4, 7, 10, 11, 12, 15-16 et 18).

10. - **YUGOSLAVIE** : Lors des premières élections libres en Sloénie, la coalition d'opposition non communiste Demos obtient 55 % des suffrages et remporte 47 des 80 sièges du Parlement de Ljubljana. De même, en Croatie, le 22, le premier tour de scrutin est marqué par un net succès de l'Union démocratique croate, parti nationaliste de droite. Mais au deuxième tour de l'élection présidentielle en Sloénie, le 22, c'est un communiste réformateur, M. Milan Kucan, qui est élu (6, 10, 11, 12, 13, 18, 22-23, 24 et 27).

11. - **FINANCES MONDIALES** : Un accord est conclu sur les statuts de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement de l'Europe de

l'Est (BERD) entre les représentants de quarante pays et de deux institutions européennes. Dotée d'un capital de 10 milliards d'euros (70 milliards de francs), dont 51 % détenus par les pays de la CEE, la BERD commencera ses prêts à l'Est en mars 1991 (10, 11 et 17).

12. - **RDA** : Cinq partis ex-allemands - les chrétiens démocrates et les deux autres partis de l'alliance conservatrice, les libéraux, les sociaux-démocrates - forment un gouvernement de coalition, dirigé par M. Lothar de Maizière (CDU), qui est investi par le Parlement par 257 voix sur 379 exprimées. Ces cinq partis se prononcent pour un rattachement rapide de la RDA à la RFA et pour une appartenance de l'Allemagne unifiée à l'OTAN (du 4 au 7, 10, 11, 13, 14, 20, 21 et 25).

13. - **POLOGNE-URSS** : Le général Jaruzelski, en visite en URSS du 11 au 14, obtient que Moscou reconnaisse la responsabilité de l'URSS dans le massacre de milliers d'officiers polonais à Katyn en 1940 (12, 14 et 15-16).

14. - **GRANDE-BRETAGNE** : M. Nelson Mandela, vice-président du Congrès national africain (ANC), est ovationné par soixante-dix mille personnes réunies au stade de Wembley, à Londres, pour un concert de rock organisé en son honneur (17 et 18).

15. - **COTE-D'IVOIRE** : Après un regain de l'agitation sociale, les mesures d'austérité annoncées le 31 mars sont suspendues en attendant l'élaboration d'un nouveau plan d'ajustement structurel réclamé par le FMI (4, 5, 7, 9-9, 13, 14, 17, 19, 20, 21 et 27).

16. - **YUGOSLAVIE** : L'état d'urgence instauré le 27 février 1989 au Kosovo est levé et plus de cent prisonniers politiques sont libérés, tandis que les autorités fédérales optent pour le dialogue avec l'opposition de souche albanaise (10, 12, 20, 22-23 et 26).

17. - **FRANCE-ÉTATS-UNIS** : M. Bush et M. Mitterrand s'entretiennent à Key Largo (Floride) de l'avenir de l'Europe et des relations transatlantiques. Ils souhaitent que l'avenir de l'OTAN soit défini lors d'un sommet de l'alliance organisé avant la fin de 1990 (19, 20 et 21).

18. - **ALGÉRIE** : Plusieurs dizaines de milliers de manifestants défilent à Alger à l'appel du Front islamique de salut (FIS), qui démontre ainsi sa force et sa détermination. Le Front de libération nationale (FLN), au pouvoir depuis 1962, qui avait appelé à une contre-manifestation, avait dû ensuite annuler son mot d'ordre (5, 7, 10, 17, 19, 21, 22-23 et 24 avril, 2 mai).

19. - **POLOGNE** : M. Lech Walesa, réélu président de Solidarité avec plus de 80 % des voix, n'exclut pas d'être candidat à la présidence de la République en 1991 (12, 13, 18, du 21 au 25 et 27).

20. - **TCHÉCOSLOVAQUIE-VATICAN** : Jean-Paul II, en visite en Tchécoslovaquie pour son premier voyage à l'Est, hors sa Pologne natale, exhorte l'Europe à se réunifier autour de son héritage de valeurs chrétiennes. Les relations diplomatiques entre Prague et le Saint-Siège, rompues en 1948, ont été rétablies le 19 (17, 20, 21 et 24).

21. - **CHYPRE** : M. Rauf Denktaş est réélu, avec 66,7 % des suffrages, président de la République turque de Chypre du Nord qu'il a proclamée en 1983 (24).

22. - **LIBAN** : Robert Poitill, otage américain enlevé le 24 janvier 1987, est libéré à Beyrouth. Le 30, Frank Reed, un autre Américain enlevé le 9 septembre 1986, est lui aussi relâché à Beyrouth. Damas et Téhéran, qui ont favorisé ces libérations sans condition, demandent « un geste de bonne volonté » de Washington pour poursuivre leur médiation, alors que quinze Occidentaux, dont six Américains et quatre Britanniques, restent détenus au Liban par des groupes intégristes chiites pro-iraniens (du 20 au 27 avril et du 2 au 8 mai).

23. - **ALLEMAGNE** : Le chancelier Kohl met fin à la polémique sur le taux de l'échange des marks-est contre des deutschemarks, qui s'était développée après la divulgation, le 30 mars, d'un avis de la Bundesbank favorable à un taux de « deux pour un » : il accepte la parité « un pour un » pour les salaires, les retraites et une partie de l'épargne. M. Kohl et M. de Maizière, réunis à Bonn le 24, fixent au 2 juillet la date de l'union monétaire, tandis que les négociations sur ses modalités, ouvertes le 27 entre les deux gouvernements allemands, aboutissent dès le 2 mai à un accord complet (du 3 au 7, 10, 11, 13, 14, 18, 20, 21 et du 24 au 30 avril, 3 et 4 mai).

24. - **CHINE-URSS** : Les divergences entre Moscou et Pékin apparaissent nettement lors de la visite officielle de M. Li Peng en URSS, la première d'un chef de gouvernement chinois depuis 1964 (15-16, 21 et du 25 au 28).

25. - **SOUDAN** : Vingt-huit officiers sont exécutés après l'échec, le 23, d'une tentative de coup d'État contre le régime islamique du général Béchir (12 et du 24 au 27).

26. - **ZAÏRE** : Le président Mobutu annonce l'abandon du système de parti unique pour un multipartisme limité à trois formations (8-9, 15-16, 25, 26 et 27).

27. - **NICARAGUA** : La présidente Violeta Chamorro entre en fonctions. Elle maintient le général Humberto Ortega (exécutif) à la tête de l'armée, tandis qu'un accord de cessez-le-feu a été conclu, le 19, avec les guérilleros de la Contra, qui ont accepté une « démobilisation » étalée entre le 25 avril et le 10 juin (5, 8-9, 18, 20, 21, 24, 26 et 27 avril, 2 mai).

28. - **ESPACE** : La navette américaine Discovery place en orbite le télescope Hubble, capable d'observer des objets situés à 14 milliards d'années-lumière (3, du 11 au 14, 20, 26, 27 et 29-30 avril, 2 mai).

29. - **FRANCE-RFA** : Lors du cinquante-cinquième sommet franco-allemand, à Paris, les malentendus apparus depuis quelques mois entre Paris et Bonn sont dissipés (du 26 au 28).

30. - **ISRAËL** : M. Itzhak Shamir (Likoud) est chargé de former le gouvernement après l'échec de M. Shimon Peres (travailliste) qui n'a pu convaincre les partis religieux de le soutenir (5, 6, 10, 12, 13, 20, 24, 27 et 28).

31. - **CEE** : Le conseil européen extraordinaire de Dublin est principalement consacré à la relance de l'Europe politique après le message adressé, le 19, à M. Haughey, premier ministre irlandais et président en exercice du Conseil européen, par MM. Kohl et Mitterrand, soulignant la nécessité d'accélérer la construction politique de l'Europe des Douze. Après s'être « réjoui » des perspectives d'unification allemande, sujet qui avait motivé la convocation de ce sommet, et avoir défini les bases de l'intégration de la RDA à la CEE, les Douze fixent au 1<sup>er</sup> janvier 1993 l'entrée en vigueur de l'union économique et monétaire mais aussi de l'union politique, dont le contenu reste à définir (3, 8-9, 12, du 18 au 21 et du 24 au 30 avril, 2 mai).

32. - **ÉTATS-UNIS** : Après le retrait du Japon et du Brésil, seule l'Inde est maintenue sur la liste noire des pays ayant des pratiques commerciales déloyales à l'égard des produits américains. Depuis un mois, plusieurs accords importants avaient été signés pour régler le différend commercial américano-japonais (4, 5, 7, 17, 26 et 28 avril, 3 mai).

33. - **RDA-URSS** : M. Lothar de Maizière, effectuant à Moscou sa première visite hors d'Allemagne, affirme son intention de respecter les engagements de la RDA envers l'URSS. Mais il ne parvient pas à lever l'opposition de M. Gorbatchev à une appartenance de l'Allemagne unifiée à l'OTAN (8-9, 13, 14 et 29-30 avril, 2 mai).

34. - **ÉTATS-UNIS** : Après le retrait du Japon et du Brésil, seule l'Inde est maintenue sur la liste noire des pays ayant des pratiques commerciales déloyales à l'égard des produits américains. Depuis un mois, plusieurs accords importants avaient été signés pour régler le différend commercial américano-japonais (4, 5, 7, 17, 26 et 28 avril, 3 mai).

35. - **RDA-URSS** : M. Lothar de Maizière, effectuant à Moscou sa première visite hors d'Allemagne, affirme son intention de respecter les engagements de la RDA envers l'URSS. Mais il ne parvient pas à lever l'opposition de M. Gorbatchev à une appartenance de l'Allemagne unifiée à l'OTAN (8-9, 13, 14 et 29-30 avril, 2 mai).

### FRANCE

1. - La Banque de France abaisse son taux directeur de 10 % à 9,75 %, puis à 9,50 % le 26. Parallèlement, la Banque de France et de l'économie attire les capitaux étrangers vers la Bourse de Paris, où la hausse des cours est supérieure à 10 % en avril (du 3 au 9, 15-16, 22-23 et 29-30).

2. - Le groupe Pinaud revend la société papetière la Chapelle-Darblay, qu'il avait acquise en 1987, à deux groupes papetiers scandinaves (1<sup>er</sup>, 2, 4 et 6).

3. - Lors de la table ronde majoritaire-opposition sur le racisme, réunie par M. Rocard à l'hôtel Matignon, les participants acceptent le principe d'une nouvelle réunion, le 16 mai, sur l'immigration et l'intégration (du 4 au 9, 12 et 15-16).

4. - Des propos antisémites de M. Jacques Médecin, maire (RPR) de Nice, suscitent une large réprobation dans la classe politique. Le 2, trois élus juifs membres du conseil municipal avaient démissionné pour protester contre le rapprochement de M. Médecin avec le Front national (du 3 au 7, 10, 12, 13, 14 et 17).

5. - Le travail reprend à Radio-France après une grève dure qui paralysait toutes les stations depuis le 22 mars (du 22/III au 4/IV, 6, 15-16, 19 et 29-30).

6. - M. Yasser Arafat, président de l'OPLP, est reçu à l'Élysée par M. Mitterrand, avant de s'entretenir avec l'ancien président américain Jimmy Carter, chargé d'une mission d'information sur les chances de règlement du conflit israélo-arabe. Les 5 et 6, M. Arafat est reçu en visite officielle en Italie (du 4 au 9).

7. - M. Christian Nucci, ancien ministre socialiste de la coopération, bénéficie d'un non-lieu et de la loi d'amnistie dans l'affaire du Carrefour du développement. Mais les cinq magistrats composant la commission d'instruction de la Haute Cour de justice critiquent publiquement leur propre décision en dénonçant l'immunité des délits politico-financiers votée en décembre 1989 par les députés. Les jours suivants, la polémique autour de la loi d'amnistie est relancée dans la classe politique, tandis que quelques magistrats manifestent leur trouble en faisant preuve de mansuétude à l'égard de délinquants (du 5 au 17, 20, 24, 26, 28 et 29-30).

8. - En Polynésie française, la cour d'assises de l'Appelée condamne à des peines de cinq à quatorze ans d'emprisonnement huit habitants de l'atoll de Faaiti pour avoir jeté au bûcher, en septembre 1987, six des leurs soupçonnés d'être « possédés du démon » (du 28/III au 7/IV).

9. - M. Michel Droit, inculpé en 1988 de corruption passive pour avoir continué de recevoir des versements du groupe Hérault après sa nomination à la CNCL, bénéficie d'un non-lieu (7).

10. - Mlle Isabelle Gallimard vend à la BNP les 12,5 % d'actions de Gallimard qu'elle détient, alors qu'un conflit familial oppose ses frères et sa sœur pour le contrôle de la maison d'édition (3, 4, 7, 8-9 et 14/IV, 3/V).

11. - Jacqueline Valente, son compagnon belge Fernand Houtekins et leur petite fille, otages du LVMH, numéros un mondial du luxe, M. Racamier, reconnaissant sa défaite, démissionnent de la présidence de Louis Vuitton, qu'il occupait depuis 1977 (27 et 28/IV, 3/V).

12. - Un mouvement de protestation des « détenus » commence à Lons-le-Saunier, où la prison est saccagée, avant de s'étendre, du 29 avril au 3 mai, à plusieurs autres établissements (du 2 au 5/V).

13. - Le Monde quitte la rue des Italiens, où il était installé depuis sa création, en décembre 1944, pour ses nouveaux locaux du 15, rue Falguière, à Paris (29-30/IV et 5/V).

14. - SOS-Racisme, lors de son troisième congrès réuni à Longjumeau, adopte un « manifeste pour l'intégration » après avoir critiqué la politique gouvernementale en matière d'immigration et pris ses distances avec le Parti socialiste (28/IV, 2 et 3/V).

15. - Sarah Vaughan, chanteuse de jazz américaine (6).

16. - Jean Orieux, écrivain, auteur de romans historiques et de plusieurs biographies (14).

17. - Isabelle Waldberg, sculpteur (14).

18. - Greta Garbo, actrice américaine d'origine suédoise, qui Hollywood avait rendu célèbre et qui n'avait plus tourné de films depuis 1941 (17).

19. - Anne Philipe, écrivain (18).

20. - Ralph Abernathy, pasteur noir américain, ancien compagnon de lutte de Martin Luther King (19).

21. - Frédéric Rossif, cinéaste, réalisateur de nombreux documentaires (20).

22. - M. Bérégué annonce des mesures destinées à stopper la baisse des dépôts sur le livret A des caisses d'épargne, dont les fonds servent au financement du logement social (6, 7, 13, 14 et 20).

23. - Les députés unanimement votent en première lecture un projet de loi renforçant la protection des personnes malades ou handicapées contre les discriminations (17, 18 et 19).

24. - En Nouvelle-Calédonie, un accord est annoncé sur le rachat par la province Nord, dirigée par le FLNKS, des 85 % d'actions possédées par M. Jacques Lafleur, président du RPCR, dans une société qui exploite des mines de nickel sur le territoire (14, du 18 au 25 et 29-30/IV, 3/V).

25. - Les députés adoptent en première lecture le projet de loi sur la création des instituts universitaires de formation des maîtres (IUFM) qui acquiesceront, à partir de 1991, les futurs enseignants, de la maternelle à la terminale (10, 19, 21, 22-23 et 25).

26. - La célébration du Jour de la Terre (Earth Day) est un échec en France, alors qu'aux États-Unis et dans une centaine d'autres pays les manifestations pour la défense de l'environnement rassemblent des millions de personnes (du 21 au 24).

27. - En mars, le déficit du commerce extérieur a été de 858 millions de francs, le nombre des chômeurs s'est accru de 0,4 % et les prix ont augmenté de 0,3 % (18, 25 et 28).

28. - Saint-Gobain annonce un accord avec les dirigeants du groupe américain Norton pour le rachat de ce fabricant d'abrasifs et de céramiques grâce à une OPA amicale d'un montant de 11 milliards de francs (27 et 28).

29. - Le projet de réforme constitutionnelle autorisant la saisine du Conseil constitutionnel par les justiciables est voté en première lecture à l'Assemblée nationale par 320 voix (272 PS, 7 RPR, 9 UDF, 18 UDC, 14 non-inscrits) contre 233 (172 RPR, 79 UDF, 4 UDC, 26 PC, 4 non-inscrits). Alors que la droite semblait pencher, sous la pression de M. Giscard d'Estaing, pour le refus du projet, M. Rocard a fait des ouvertures au débat, le 24, plusieurs concessions, dont la promesse d'un débat parlementaire, à l'automne, sur les institutions. L'opposition s'est ensuite divisée sur le vote d'une motion de renvoi en commission, déposée par l'UDF, qui a été rejetée, le 25, par 302 voix (272 PS, 2 RPR, 7 UDF, 11 UDC, 10 non-inscrits) contre 267 (6, 7, 13, 14 et du 19 au 30).

30. - Le mot d'ordre de grève nationale, lancé par tous les syndicats de fonctionnaires après l'échec, le 27 mars, des négociations salariales avec le gouvernement, est peu suivi (du 29/III au 2/IV, 4, 6, 26, 27 et 28).

31. - Un arrêt de la cour d'appel de Paris met fin au conflit qui opposait depuis plus d'un an M. Bernard Arnault à M. Henry Racamier pour le contrôle de LVMH, numéro un mondial du luxe. M. Racamier, reconnaissant sa défaite, démissionne de la présidence de Louis Vuitton, qu'il occupait depuis 1977 (27 et 28/IV, 3/V).

32. - Un mouvement de protestation des « détenus » commence à Lons-le-Saunier, où la prison est saccagée, avant de s'étendre, du 29 avril au 3 mai, à plusieurs autres établissements (du 2 au 5/V).

33. - Le Monde quitte la rue des Italiens, où il était installé depuis sa création, en décembre 1944, pour ses nouveaux locaux du 15, rue Falguière, à Paris (29-30/IV et 5/V).

34. - SOS-Racisme, lors de son troisième congrès réuni à Longjumeau, adopte un « manifeste pour l'intégration » après avoir critiqué la politique gouvernementale en matière d'immigration et pris ses distances avec le Parti socialiste (28/IV, 2 et 3/V).

35. - Sarah Vaughan, chanteuse de jazz américaine (6).

36. - Jean Orieux, écrivain, auteur de romans historiques et de plusieurs biographies (14).

37. - Isabelle Waldberg, sculpteur (14).

38. - Greta Garbo, actrice américaine d'origine suédoise, qui Hollywood avait rendu célèbre et qui n'avait plus tourné de films depuis 1941 (17).

39. - Anne Philipe, écrivain (18).

40. - Ralph Abernathy, pasteur noir américain, ancien compagnon de lutte de Martin Luther King (19).

41. - Frédéric Rossif, cinéaste, réalisateur de nombreux documentaires (20).

42. - M. Bérégué annonce des mesures destinées à stopper la baisse des dépôts sur le livret A des caisses d'épargne, dont les fonds servent au financement du logement social (6, 7, 13, 14 et 20).

43. - Les députés unanimement votent en première lecture un projet de loi renforçant la protection des personnes malades ou handicapées contre les discriminations (17, 18 et 19).

44. - En Nouvelle-Calédonie, un accord est annoncé sur le rachat par la province Nord, dirigée par le FLNKS, des 85 % d'actions possédées par M. Jacques Lafleur, président du RPCR, dans une société qui exploite des mines de nickel sur le territoire (14, du 18 au 25 et 29-30/IV, 3/V).

45. - Les députés adoptent en première lecture le projet de loi sur la création des instituts universitaires de formation des maîtres (IUFM) qui acquiesceront, à partir de 1991, les futurs enseignants, de la maternelle à la terminale (10, 19, 21, 22-23 et 25).



REPRODUCTION INTERDITE

# Le Monde *des* Dirigeants

Postes à + de 400 KF

## Directeur financier

1 heure de Paris 400 - 450 KF

**LA SOCIÉTÉ :** L'une des principales divisions industrielles (CA 1200 MF) d'un important groupe français.  
**LE POSTE :** Fonction financière complète - comptabilité générale et industrielle, contrôle de gestion, budgets, reporting, contrôle de crédits et trésorerie (équipe de 27 personnes).  
**LE CANDIDAT :** Un financier "pragmatique" qui sait dialoguer avec les opérationnels, vous avez au moins 32 ans, une formation solide de commercial et d'excellentes connaissances du contrôle financier dans un environnement industriel ; votre mobilité et votre anglais opérationnel vous permettront d'assurer à terme dans le groupe.  
Veuillez contacter pour ALEX au (1) 42.89.09.17 ou lui envoyer un CV complet sous référence 1233/LAM à Norman Parsons - 12 rue de Pontbieu - 75008 PARIS.

**Norman Parsons**  
CONSEIL EN RECRUTEMENT

Société Commerciale (CA : 800 MF) filiale française d'un groupe multinational leader de l'informatique gros systèmes recherche son

## Directeur Financier

500/600 KF

Paris

Rattaché au Président Directeur Général, vous aurez une première mission d'animation et d'assistance de l'équipe commerciale pour tout ce qui est de l'ingénierie financière des contrats (ventes de 20 à 40 MF) et bien sûr une seconde mission de supervision des équipes financières et comptables (quinze personnes) : vous serez responsable des fonctions comptabilité, trésorerie, juridique, fiscalité, contrôle de gestion informatique et personnel dans le cadre d'un reporting mensuel au centre européen à Londres et en liaison avec la maison-mère aux Etats-Unis.

Vous avez 35/45 ans environ, un fort dynamisme, une expérience de management réussie dans des sociétés à caractère fortement commercial et une expérience des leasing et autres produits de financement. Vous maîtrisez parfaitement l'anglais et avez une expérience si possible du secteur informatique.

Contacter Gilles de Montpeyrou, au (1) 45.53.26.26 ou adresser CV + photo + n° tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 30 bis, rue Spontini, 75116 Paris, sous réf. GDM 5679 MQ.

**Michael Page Finance**  
Spécialiste en recrutement Financier

## Etablissement financier : un directeur général

Aujourd'hui Directeur des opérations Bancaires d'une banque à réseau, vous allez partager avec le Président de cet établissement financier, les responsabilités finales du fonctionnement de la société.

A ce titre, vous élaborerez la politique d'emploi et ressources (30 milliards de francs), définirez les objectifs financiers, gerez le risque de taux et la politique générale en matière d'engagement.

Opérationnel autant que stratège, votre maîtrise des instruments financiers et votre connaissance des opérations bancaires vous permettront d'être pour le réseau, un acteur de développement et pour la société, un moteur du futur.

Compte tenu des responsabilités, ce poste s'adresse naturellement à un cadre supérieur très confirmé dans des fonctions de politique et de management en milieu bancaire. Il s'inscrira dans une grande métropole régionale.

Brigitte BACHELET, Responsable des Carrières "Banque et Finances" traite confidentiellement votre candidature et vous remercie de lui écrire sous la réf. 2386 LM ARGOS - 1901, avenue de la République - 59701 MARCQ EN BAROEUL Cedex.

**BERNARD JULHIET**  
**argos**

Paris - Lyon - Lille - Strasbourg - Nice - Bruxelles

Une importante société de services (5 Mds FF CA) anglo-saxonne recherche dans le cadre d'une récente opération de croissance externe un

## Directeur Financier

450/480 KF+ voiture

Marseille puis Paris

Rattaché au Directeur Général dont vous serez un conseiller privilégié, assisté de votre équipe et avec le soutien de la maison-mère, vous mettez les procédures budgétaires et comptables en conformité avec les normes du groupe. En liaison étroite avec les opérationnels français, vous participerez au développement interne et externe de la société. Agé de 35 ans environ, vous avez une très bonne connaissance de la fonction

financière (plus particulièrement du contrôle de gestion) et comptable en milieu Anglo-Saxon et souhaitez évoluer dans un environnement très dynamique.

La maîtrise de l'Anglais courant est indispensable.

Contactez Dorick de Brosses au 78.28.16.04 ou adressez CV + photo + rémunération

actuelle à Michael Page Rhône-Alpes, 19 rue de l'Arbre Sec, 69001 LYON, sous réf. DDB440MO.

**Michael Page Rhône-Alpes**  
Nos Spécialistes recrutent vos Spécialistes

# Le Monde *des* Juristes

Le groupe BARCOCK est l'un des leaders européens pour la conception et la réalisation de chaudières industrielles et de centrales thermiques. Au travers de nos filiales industrielles dans 15 pays, nous réalisons 1 milliard de CA consolidé.

Dans le cadre de notre développement, nous créons au sein de la Direction Administrative et Financière, le poste de :

## JURISTE

35 ans environ, votre formation supérieure et votre expérience acquise en milieu industriel, vous ont familiarisé avec le Droit des Contrats : ingénierie-fabrication, procédures civiles, droit des assurances.

Après avoir pris en charge les contentieux en cours, votre action portera sur la prévention depuis l'élaboration des contrats, jusqu'à leur achèvement.

La vocation internationale nécessite une pratique courante de l'anglais.

Nous vous remercions d'envoyer votre dossier de candidature (lettre de motivation, CV, photo, présentations) à BARCOCK REPRÉSENTATION Direction des Affaires Sociales - 80, rue Emile Zola - 1123 LA GORNEILLE.

**BABCOCK**  
Entreprise

UN MONDE  
OUVERT.  
DES HOMMES  
EN MARCHE...

Les nouveaux enjeux, tout le monde en parle. Aux A.G.F., nous sommes, notre situation est tout à fait enviable, c'est vrai (25 000 personnes, 40 milliards de CA, consolidé dans près de 25 % d'international, 1 600 agences en France, une implantation dans 44 pays). Mais nous savons que la remise en cause est facteur de progrès. Plus que jamais, nous sommes décidés à aller de l'avant avec des hommes et des femmes qui partagent notre esprit d'innovation. Ensemble, nous releverons de nouveaux défis.

## Jeunes diplômé(e)s maîtrise droit privé

optez pour un secteur en pleine mutation

Si vous recherchez un poste de juriste dans un secteur d'avenir, nous devrions nous entendre... Aux A.G.F., l'indemnisation des préjudices subis par nos clients est une fonction primordiale où rapidité, compétence et qualité sont les maîtres-mots.

Nous vous proposons, après une solide formation, une fonction à larges responsabilités qui fera appel tant à vos compétences juridiques qu'à vos qualités personnelles.

Aux côtés d'Agents Généralistes disposant d'une large délégation de pouvoirs, vous interviendrez dans votre circonscription, en conseil, appel et contrôle.

Vous serez chargé(e) de l'instruction et du règlement de tous les dossiers importants. Par ces actions d'information et de formation auprès des Agences, des Experts et des Conseils, vous apporterez une contribution capitale pour développer la qualité du service à la clientèle.

Appuyé(e) par les centres de gestion régionaux et en rapport suivi avec les Responsables Commerciaux, vous aurez une action déterminante sur la formation des résultats d'exploitation dans votre circonscription.

Prenez contact en adressant lettre, CV sous réf. M36 à Pascal LASSARRE, Département des Ressources Humaines, A.G.F. - 33, rue La Fayette 75009 PARIS.

AGF, L'ESPRIT OLYMPIQUE

**SAINT-GOBAIN**

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE recherche

## Jeune JURISTE

3ème Cycle Droit des Affaires pour son Siège Social de NIORET

Deux à trois ans d'expérience souhaitée. Carrière évolutive. Liaison permanente avec les Services Juridiques du Groupe. Droit des Sociétés - Droit des Contrats. Assurances - Fiscalité. Anglais courant.

Adressez CV et lettre sous réf. 79771 à CONTESSÉ - 38, rue de Villiers - 92532 LEVALLOIS-PERRET Cedex.

**IP**  
INTUITU PERSONAE

Les consultants-juristes d'INTUITU PERSONAE, premier cabinet de recrutement juridique, vous informent qu'ils sont désormais à votre disposition.

19 avenue de Messine à Paris 8<sup>e</sup>  
Tél. 40.76.63.00 Fax 40.76.64.23 Télex 305 171 Messin

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS recherche un

## JURISTE PLEIN TEMPS EN DROIT DES AFFAIRES

- Appelé à assister le chef du département de droit civil et commercial pour réaliser des études et informer les entreprises.
- Diplômé du 3<sup>e</sup> cycle de l'enseignement supérieur en droit privé, si possible en droit des affaires, et justifiant d'une solide formation en droit civil. Connaissances en droit communautaire souhaitées.
- Poste nécessitant des connaissances approfondies et une aptitude à la rédaction. Première expérience professionnelle demandée.

Envoyer lettre manuscrite, curriculum vitae et présentations à C.C.I.P. - Direction des Ressources Humaines 8, rue Chateaubriand 75008 PARIS.

**CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS**

مكتبة من الأصل

INFORMATIQUE DE GESTION

## Développer le département juridique de notre DRH

### Juriste social

Directement rattaché au DRH du Groupe, ce poste, que nous créons, est une fonction clé dans une entreprise où 4 000 collaborateurs en Europe réalisent un CA de 2,3 Mds de F, nous classant 3<sup>e</sup> SSI française et 6<sup>e</sup> européenne.

Au cœur d'enjeux socio-économiques importants, vous êtes le relais privilégié de l'information en droit social des opérationnels. Vous les assistez dans la résolution de leurs problèmes et procédez aux études nécessaires.

De formation supérieure juridique, spécialisé en droit du travail, vous possédez une expérience de 2/3 ans de ce domaine. Vous pratiquez l'anglais couramment. Vos qualités d'écoute, votre sens de l'équipe, votre forte capacité de travail seront des atouts essentiels pour créer et mener à bien cette mission.

Merci d'adresser votre candidature sous référence M/21 à Gilles Poirier, Concept SA.



DRH/DDC  
35/37 rue des Abondances  
92100 Boulogne

LA DIRECTION DES MARCHÉS DE CAPITAUX RECHERCHE UN

## SPECIALISTE DES MONTAGES FINANCIERS H/F

Vous intervenirez au sein d'une équipe de montage d'opérations de marché et de crédits. Vous aurez la responsabilité de mettre au point les contrats à partir des informations communiquées. Puis, vous négociez les modalités avec les différents partenaires : clients, autres banques, conseils juridiques.

A 30 ans environ, de formation juridique

(maîtrise ou doctorat), vous avez une expérience du montage d'opérations financières dans un environnement international et une bonne connaissance des instruments de marchés.

Ce poste requiert la maîtrise de l'anglais et conviendrait à un candidat motivé et à fort potentiel.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV sous la réf. SMF à Frédéric PASTRE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - 29, rue Talibout - 75009 PARIS.



CONJUGUONS NOS TALENTS.

GTM ENTREPOSE recherche pour sa filiale GTM-Entrepose International, Holding de ses activités internationales, un

## Juriste international

Au sein d'une équipe dynamique, placé sous la responsabilité du Secrétaire Général du Holding et en liaison directe avec les principaux responsables des filiales internationales du Groupe, vous prendrez en charge l'ensemble des aspects juridiques de nos projets et contrats internationaux (études, rédactions, négociations avec les clients, contentieux...).

Profil : 30/35 ans, une formation juridique de haut niveau en droit, DESS minimum, complétée par une spécialisation en Droit des Affaires et en Commerce International. Vous devez justifier d'une expérience significative dans le domaine des affaires

internationales, en cabinet ou entreprise. Vous parlez et écrivez couramment l'anglais et possédez de préférence une bonne pratique d'une autre langue. Vous êtes motivé pour des voyages fréquents à l'étranger. Nombreuses possibilités d'évolution au sein du groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 78305 à Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17.

GTM-ENTREPOSE

IMAGINER POUR ENTREPRENDRE

Débutant ou 1<sup>re</sup> expérience...

## Jeune Juriste

(civil - commercial - procédure)

Maîtrise Droit

PARIS

Le Directeur Juridique de cet important Groupe de Communication (8500 pers.) recherche un "Juriste junior" afin de lui confier l'analyse, le traitement et le suivi de dossiers juridiques (recouvrement de créances, résiliation de contrats, injonctions de payer...) impliquant des relations permanentes aussi bien avec le monde de l'édition que le monde judiciaire (avocats, tribunaux, administrateurs judiciaires, etc.). Débutant ou bénéficiant d'une 1<sup>re</sup> expérience, titulaire d'une Maîtrise de Droit, le candidat retenu trouvera dans notre Groupe de réelles perspectives de carrière.

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 5761 M.

35, rue du Rocher 75008 Paris



## <F> Faiveley s.a.

LEADER MONDIAL DE L'ÉQUIPEMENT FERROVIAIRE

recrute pour son siège social à Saint-Ouen (93)

### UN(E) JURISTE et ADMINISTRATIF D'ENTREPRISES

(Bac + 4/5)

Droit des affaires, contrats, brevets. Très bonne connaissance de l'anglais commercial et contractuel. Expérience souhaitée de quelques années en entreprise industrielle. Salaire : ouvert selon compétence.

Merci d'envoyer C.V., photo et prétentions à M<sup>me</sup> Paturel FAIVELEY S.A., 93, rue du D<sup>r</sup>-Beuer, 93407 Saint-Ouen Cedex.

## Lamy S.A.

ÉDITIONS JURIDIQUES ET TECHNIQUES

Dans le cadre du développement de son Département FORMATION recherche un (e)

## ADJOINT (E) AU DIRECTEUR DE LA FORMATION

Votre rôle : concevoir les programmes de stages, sélectionner les intervenants, assurer le suivi pédagogique et logistique, informer la clientèle avec pour souci la qualité de la prestation, enfin veiller à la rentabilité de vos actions.

De culture juridique (BAC + 4), vous avez environ 5 ans d'expérience dans le domaine de la Formation et si possible, une bonne connaissance de la réglementation du TRANSPORT, du DROIT FISCAL et du DROIT DES SOCIÉTÉS.

Nous sommes particulièrement sensibles à vos qualités de rigueur, d'initiative, à votre sens de l'organisation et des contacts.

Merci d'adresser CV + lettre manuscrite + photo + prétentions sous réf. 5673 à notre conseil ou transmettez le par Minitel en composant le 3616 Code CV Plus.

## Juristes/Fiscalistes Consultant

Paris/Province

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez 1 à 3 ans d'expérience dans une fonction juridique en cabinet ou en entreprise. Vous souhaitez élargir vos compétences : commercial, marketing, management, gestion...

Le Groupe Michael Page coté à la bourse de Londres, l'un des leaders européens en matière de recrutement, vous propose d'intégrer son équipe spécialisée dans le recrutement de juristes et de fiscalistes. Notre forte expansion en France et en Europe permet d'envisager de fortes possibilités d'évolution en France ou à l'Étranger pour des candidats à fort potentiel.

Adresser CV + photo + n° tél + rémunération actuelle à Yves Boissonnat, Michael Page, 10 rue Jean Goujon 75008 PARIS, sous réf. YBS8MO.



Michael Page

## DANIEL HECHTER

PARIS

La société Daniel Hechter

recherche

### SON RESPONSABLE JURIDIQUE

Il assistera la direction générale sur toutes les questions d'ordre juridique, il participera aux négociations contractuelles et rédigera les accords de licence.

Le candidat, titulaire d'une maîtrise en droit des affaires, aura au minimum deux années d'expérience, de préférence dans un cabinet juridique. Il aura une bonne maîtrise des techniques contractuelles et de l'anglais des affaires.

Veuillez adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions) à Mr Bergmann S.I.P.C./Daniel Hechter, 4 ter, av. Hoche, 75008 Paris.

Important Groupe du Secteur Tertiaire étoffe ses structures et recherche son

## Directeur Administratif et Juridique

Le titulaire du poste disposant d'une formation supérieure en droit des affaires, aura 35 ans environ, et devra avoir déjà assumé au sein d'une importante société une responsabilité d'encadrement concernant les chefs de services administratifs et juridiques (achat - juridique - immobilier - contentieux), et un personnel étoffé.

Bonne connaissance de l'anglais. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 1577 à

PUBLIPANEL

145, rue de Vaugirard 75015 PARIS qui transmettra.



## LISTE DES MONTAGES FINANCIERS H.F.

... de la Direction de la clientèle bancaire, vous serez chargé de :

- concevoir et suivre la réalisation de toute étude de marché nécessaire au développement de la clientèle bancaire au sein du CREDIT FONCIER • participer à l'élaboration de la stratégie de développement de cette clientèle • planifier, préparer et suivre les actions commerciales quotidiennes en liaison avec l'agence commerciale de la Direction. • assurer la coordination marketing et commerciale de cette Direction avec

### RESPONSABLE MARKETING BANCAIRE

Rattaché à notre Direction de la clientèle bancaire, vous serez chargé de :

- concevoir et suivre la réalisation de toute étude de marché nécessaire au développement de la clientèle bancaire au sein du CREDIT FONCIER • participer à l'élaboration de la stratégie de développement de cette clientèle • planifier, préparer et suivre les actions commerciales quotidiennes en liaison avec l'agence commerciale de la Direction. • assurer la coordination marketing et commerciale de cette Direction avec

les autres secteurs d'activité du CREDIT FONCIER et ses filiales. • participer à la conception des produits bancaires • étudier la tarification et le mode de distribution de ces produits • participer à la mise au point de la communication produits. Pour mener avec succès ces missions, vous êtes dynamique, vous savez prendre des initiatives. De plus, vous avez une formation supérieure (commerciale...) et au minimum 5 ans d'expérience réussie dans le marketing ou l'animation commerciale du secteur financier. REF : RMB

### CHARGE D'OPERATIONS FINANCIERES

Rattaché à notre Département financier, vous participerez au montage d'opérations financières à moyen et long terme. Principalement orienté sur le marché obligataire français, vous aurez à mettre en oeuvre un large éventail d'opérations : émissions, interventions sur le marché secondaire,

restructuration de dette, maniement de nouveaux instruments financiers, etc... Votre action pourra s'étendre, le cas échéant, à tous domaines ou techniques ayant trait, en général, au refinancement long de l'établissement et à sa gestion. REF : COF

### CHARGE D'OPERATIONS DE BACK OFFICE

Rattaché à notre Département financier, votre fonction concernera essentiellement la Trésorerie francs et devises. Vous aurez à contrôler le bon enregistrement des opérations, à superviser l'exploitation de logiciels, à participer à la

surveillance des risques et à assurer le suivi comptable et économique des différents instruments financiers utilisés. De bonnes connaissances comptables et une certaine maîtrise de l'informatique décentralisée sont exigées. REF : CBO

Dans chacune de ces deux dernières fonctions, vous contribuerez activement à la diversification et au développement des activités financières de la Société. Pour cela, vous avez une bonne formation à la gestion financière ; une formation scientifique serait un complément utile.

Pour ces 3 postes votre rémunération sera fixée compte tenu de votre expérience. Prenez contact avec nous en adressant votre candidature accompagnée de la référence du poste choisi (CV, lettre manuscrite, photo et préférences) au CREDIT FONCIER DE FRANCE - Direction du Personnel - 19, rue des Capucines, BP 65 - 75050 PARIS Cedex 01. Tél : 42 44 80 66 ou 80 67.

EXERCEZ  
VOTRE TALENT  
AVEC  
LE CREDIT  
FONCIER

## CONTROLEURS DE GESTION POUR PRENDRE EN CHARGE NOS PROJETS INDUSTRIELS.

Diplômé d'une Ecole de Commerce, vous possédez une première expérience dans la gestion de projets, de préférence, dans le domaine des biens d'équipement lourds et/ou industriels à long cycle (2/3 ans). Nous vous proposons d'intégrer le contrôle de gestion d'une division d'un important groupe industriel international.

Gestionnaire, vous anticiperez les dérives, évaluez les coûts, analysez les écarts et préparez les mesures correctives. Coordinateur, vous animez les revues de projets en liaison avec les établissements industriels intervenants, les services techniques et commerciaux (ingénieurs d'affaires).

Votre autonomie, votre capacité d'analyse et de synthèse et votre sens relationnel alliés à votre bonne maîtrise de l'anglais seront essentiels pour mener à bien cette mission et, à terme, évoluer au sein de notre Division. Si, aujourd'hui, vous voulez concrétiser vos ambitions, merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V. et photo, sous référence 6767, à

MEDIA PA 50/54, rue de Silly  
92513 BOULOGNE BILLANCOURT cedex, qui transmettra

Contrôleur de Gestion,  
pour démarrer fort chez H.P.!

### CONTRÔLEUR DE GESTION

Développer encore notre taux de profit, un souci permanent chez HP. Nous vous donnerons donc tous les moyens pour réussir votre mission ; une comptabilité analytique de pointe et des relations privilégiées avec les managers des services où vous serez impliqué.

• A la fois conseil et support technique, vous réalisez les tableaux de bord, les budgets, et prévenez des écarts constatés, et ce, en temps réel.

• Vous pilotez la fixation des prix en relation avec les services concernés : Production (nationale ou internationale), Marketing.

• Participant à des réunions de haut niveau, vous êtes écouté et préparez votre évolution future.

Car nous avons de l'ambition pour vous. Après 2 ans (de réussite) en tant que contrôleur de gestion, nous vous proposons les évolutions les plus larges dans des services que vous aurez déjà côtoyés : Administration, Finance, Marketing, Vente, Personnel...

Aussi, nous vous demandons une formation de type Grande Ecole de Commerce, un fort potentiel et une première expérience en entreprise, en cabinet ou dans la banque.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV + lettre) sous la référence ADMIN1/LM/FR, à Hewlett-Packard France, Service Recrutement, 2 avenue du Lac, 91040 Evry Cedex.

**hp** HEWLETT  
PACKARD

Nous sommes un organisme fédérateur représentant 6000 mutuelles et 25 millions de personnes, leader dans le domaine de la protection sociale complémentaire.

## AUDITEURS - ANALYSTES FINANCIERS

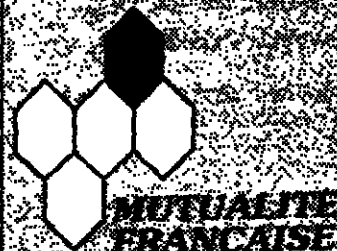
Vous avez une formation supérieure économique et financière (3ème cycle de gestion, Ecole Supérieure de Commerce, I.E.P. section économique et financière...) et de solides bases comptables (D.E.C.S. ou équivalent).

Au sein de l'équipe "Fiduciaire Gestion" vous serez chargé :

- de la réalisation d'analyses financières,
- de missions d'audit et de conseil auprès des mutuelles adhérentes,
- de l'exploitation et du développement de systèmes d'information de gestion.

Une expérience de 2 à 5 ans dans les missions précitées est indispensable, une pratique de la micro-informatique serait appréciée. Déplacements en province à prévoir. Poste basé à Paris 15ème.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant votre niveau de rémunération actuel et souhaité, sous la référence AF à MUTUALITE FRANCAISE, Direction Administrative, 255 rue de Vaugirard, 75719 PARIS Cedex 15.



## CHEF DU PERSONNEL

Dans le cadre de notre projet d'entreprise et de notre développement, notre Direction des Ressources Humaines recherche un Chef du Personnel.

Economiste de la fonction personnel, il sera chargé du développement et de la maintenance du système de gestion et de l'administration du personnel.

Aidé d'une équipe de 6 personnes, en liaison étroite avec les chefs du personnel des différents établissements du groupe en France, il sera responsable :

- de la valorisation des budgets et plans de personnel
- de la supervision du traitement des rémunérations et des dossiers personnel
- de l'établissement des rapports bilans sociaux et de la mise à jour des tableaux de bord.

Outre une formation Droit, MSG ou DESS gestion du personnel... une première expérience (2 à 3 ans) dans ce type de fonction est souhaitée. Une connaissance de la micro-informatique est indispensable pour ce poste évolutif.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo en précisant la référence CP/LM à CARA CONSEIL - 36, avenue Hoche - 75008 PARIS qui traitera votre dossier confidentiellement.

**CARA**  
CONSEIL  
PARIS-LYON

هكذا من الأصل

# Le Monde de la Gestion

THOMSON RECRUTE LES MEILLEURS POUR LES METIERS D'AVENIR

## VIVEZ LA FINANCE INTERNATIONALE

THOMSON BRANDT ARMEMENTS, filiale du groupe THOMSON (1,4 milliard de CA dont 50% à l'export), participe à tous les grands projets français et internationaux dans son domaine. Dans un contexte hautement technologique et aux enjeux stratégiques capitaux, nous apportons une attention particulière à la gestion et au financement de ces contrats et recherchons :

### RESPONSABLE TRESORERIE ET FINANCEMENT

En liaison avec la trésorerie du Groupe, vous prenez en charge la gestion de notre trésorerie francs et devises. De plus, vous intervenez dans le financement des contrats exports, recherche de financement, missions avec les commerciaux, relations bancaires et avec les administrations (COFACE, DREE, ...).

De formation supérieure (écoles de commerce option finance internationale, IEP, ...), vous justifiez d'une expérience de 4 à 5 ans du domaine, dans la banque ou l'entreprise. La maîtrise de l'anglais est indispensable. Pour réussir, la pratique de l'espagnol et la connaissance de la micro-informatique seront des plus.

Merci d'adresser votre candidature à : TBA - Philippe PHAM - Directeur des Ressources Humaines 204 Rond Point du Pont de Sèvres - 92516 Boulogne Billancourt Cedex.



Banque Privée région Sud-Ouest

recherche pour son Service Comptabilité Générale un

## CADRE COMPTABLE H/F

Nous vous confierons la tenue de la comptabilité générale de la Banque et des filiales du Groupe dont l'activité est diversifiée dans le domaine financier.

Vous participerez à l'élaboration du bilan, à la confection des déclarations réglementaires, à l'établissement des comptes consolidés et à la mise en oeuvre de nouveaux systèmes d'informations comptables.

Titulaire d'un DECS ou équivalent, vous possédez une expérience en comptabilité bancaire de 3 à 5 ans.

Nous souhaitons rencontrer un candidat ayant un esprit ouvert, précis dans son travail, sachant allier dynamisme et réflexion.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. réf. 6768 à MEDIA PA 5054, rue de Sully - 92513 BOULOGNE CEDEX.

N°1 de l'affacturage en France. Factofrance Heller offre toute une gamme d'outils de gestion aux entreprises : recouvrement, gestion de comptes-clients, financement, garantie contre les impayés.



## Factofrance Heller

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez une première expérience professionnelle, et avez démontré dans les postes opérationnels, soit en banque, soit à l'intérieur d'une PME, de réelles capacités d'initiatives, et un sens commercial développé.

Voulez-vous nous rejoindre et accompagner notre développement en tant que

## CHARGÉ DE CLIENTÈLE

Vous aurez pour mission, en pleine autonomie, à l'intérieur de très larges délégations :

- d'apprécier le risque des opérations avec les entreprises,
- de les prendre en charge,
- d'entretenir le fonds de clientèle existant par des visites suivies et fréquentes sur le terrain.

Outre une rémunération motivante, notre société est capable d'offrir aux candidats à potentiel des opportunités de carrière intéressantes tant dans sa propre structure que dans ses filiales.

Le lieu de travail est PARIS.

Nous avons confié le premier contact à notre Conseil COREX - 11, av. Myron - T. Herrick - 75008 PARIS. Vous voudrez bien lui adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. FF/M. Il vous garantira toute discrétion.

LE FACTOR DES ENTREPRISES QUI VONT DE L'AVANT

## Adjoint Responsable Comptabilité et Gestion Export



A 35 ans environ, diplômé d'une école de gestion complétée par un DECS ou titulaire d'une maîtrise des Sciences et Techniques Comptables, vous désirez aujourd'hui mettre à profit votre expérience de la fiscalité étrangère en rejoignant un groupe industriel très présent à l'international.

En collaboration étroite avec le responsable du service, vous intervenez dans la comptabilité générale et analytique : superviser les comptabilités auxiliaires et étrangères, participer à l'élaboration des bilans et du reporting mensuel, traiter

les comptabilités en devises des établissements (chantiers, filiales, succursales)...

Disponible et autonome, vous alliez à vos qualités pédagogiques, le sens de la communication et de l'animation.

Une bonne pratique de l'anglais est exigée. La maîtrise de la micro-informatique sera un atout supplémentaire.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous référence 6763 à MEDIA PA 5054, rue de Sully 92513 BOULOGNE CEDEX qui transmettra

Groupe Industriel Français de taille internationale intervenant dans un domaine de pointe recherche son

## Responsable Consolidation budgétaire Groupe

Proche banlieue ouest

Directement rattaché au responsable du contrôle de gestion du groupe (CA > 20 MdF), le titulaire prend en charge l'ensemble du processus de consolidation budgétaire de plus de 50 filiales. Il produit les états prévisionnels, les analyse et les commente. Il participe aux opérations de suivi des résultats consolidés en liaison avec les services comptables et les responsables de contrôle de gestion opérationnels. Il contribue à l'évolution des systèmes, procédures et méthodes.

Diplômé d'une Grande Ecole de Commerce, le candidat justifie d'une expérience réussie au sein d'un grand groupe industriel ou en cabinet d'audit. De bonne formation

comptable, il dispose d'une solide connaissance de la consolidation dans un environnement international. Ses qualités personnelles, sa capacité à communiquer, à prendre du recul, à suggérer, seront déterminantes. Anglais apprécié. La dimension de notre groupe offrira à un candidat de valeur de réelles perspectives y compris dans nos filiales (Responsable Administratif et Financier, contrôleurs de gestion opérationnels, ...).

Contactez Frédéric Pougeon, au (1) 45.53.26.26 ou adressez CV + photo + tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 30 bis, rue Spontini, 75116 PARIS, sous réf. FPS242MO.



Michael Page Finance  
Spécialiste en recrutement Financier

## GESTIONNAIRE DE PORTEFEUILLE IMMOBILIER



Membre d'un groupe international, NSM est une banque commerciale privée à forte vocation financière. A une clientèle de haute qualité, nous offrons un service personnalisé allant tradition et innovation.

GESTIONNAIRE DE PORTEFEUILLE. Responsable de la gestion d'un portefeuille de clients très importants, de par leur notoriété et leur volume d'affaires, vous analysez les risques, préparez vos dossiers que vous présentez en Comité et vous gérez l'ensemble de vos engagements. En relation également avec les promoteurs nationaux, vous vous attachez aussi à développer votre clientèle.

Juriste de formation, vous possédez une expérience de 5 ans minimum du financement des opérations immobilières dans une banque. Votre pratique de l'anglais est un atout important.

Madame Thérèse vous remercie de lui répondre par courrier sous référence GP/05/LM, NSM, BP 46608, 75008 Paris. Votre candidature sera étudiée en toute confidentialité.

Banque de Neufilms Schlumberger, Mallet



## Minerve

Transports Aériens

Par sa croissance interne et externe, Minerve est devenue un groupe industriel comprenant holding et filiales. Renforçant ses structures elle crée, chez Minerve International (C.A. 1,2 milliards - Siège Paris), les postes suivants :

### Chef comptable

Réf. 23843/M

Responsable de l'établissement des bilans, il anime une équipe de cadres et collaborateurs qualifiés. Les traitements sont informatisés sur IBM AS 400. Une formation niveau expertise, la pratique de l'anglais, une expérience de 5 à 10 ans de responsable comptable dans une entreprise importante à activité internationale est demandée.

### Réviseurs comptables

Réf. 23844/M

Travaillant en équipe, ils sont chargés d'assister les services comptables en auditant les comptes, et de participer à l'évolution de méthodes et techniques comptables. Diplômés DECS, parlant l'anglais, ils ont 5 ans d'expérience acquise en cabinet ou entreprise.

L'environnement très évolutif de l'entreprise est particulièrement motivant pour des cadres s'impliquant fortement dans leur fonction.

Merci d'adresser lettre man. et CV sous réf. choisie à Marie-José FOURNIAT - CEGOS Division Recrutement Tour Vendôme - 92516 BOULOGNE CEDEX



Bruxelles - Lisbonne - Londres - Madrid - Milan - Paris



La Direction Financière recherche pour son Service Trésorerie, à Saint-Quentin-en-Yvelines, un

## ASSISTANT TRESORIER H/F DEBUTANT

Au sein d'une équipe de sept personnes, vous participerez :

- à la gestion et la négociation des placements,
- à l'établissement des prévisions,
- à l'élaboration du reporting et des tableaux de bord,
- à la supervision du back-office.

Diplômé d'une Grande Ecole de Commerce, vous êtes, de plus, titulaire d'un Master ou équivalent spécialisé en technique financière. Vous pratiquez l'anglais et possédez une bonne connaissance de la micro-informatique. Votre dynamisme et votre esprit d'équipe sont les qualités que nous recherchons.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous référence A.T. à : SCN - Direction du Personnel et des Relations Humaines - 1, rue des Hérons - Montigny-le Bretonneux - 78182 Saint-Quentin-en-Yvelines.



REPRODUCTION INTERDITE

## Contrôleur de Gestion Expérience Services

Diplômé de l'enseignement supérieur long, vous avez acquis une expérience effective de 3 à 5 ans des techniques de contrôle de gestion, de préférence dans le secteur tertiaire. Vous avez fait preuve de votre capacité à dialoguer avec tous les responsables opérationnels pour leur permettre de progresser.

A partir de la comptabilité et du contrôle de gestion déjà en place, vous vous attacherez à analyser les résultats et à faire ressortir les écarts. Vous améliorerez les procédures existantes, les tableaux de bord et autres outils de gestion indispensables à la mise en œuvre par les opérationnels d'un véritable management par objectifs.

La dimension de cette société d'ingénierie, située en proche banlieue parisienne, permet d'envisager des ouvertures intéressantes pour un candidat motivé et qui veut évoluer.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 60 8222 M à notre Conseil EQUIPES ET CARRIÈRES - 4, rue de la Bienfaisance 75008 PARIS - qui prendra contact en vous garantissant la confidentialité.

**EQUIPES ET CARRIÈRES**  
UNE EXIGENCE: LA REUSSITE.

## CONTRÔLEUR DE GESTION JUNIOR

Gras Savoye, Société de services de dimension internationale (1000 personnes, 20 bureaux en France) recherche pour assister son contrôleur de gestion un jeune auditeur, de formation ESC, maîtrise ou DESS ayant une première expérience professionnelle.

Il participera à la définition et à la mise en place de nouveaux outils d'aide à la décision. Les grandes lignes de sa mission comporteront l'analyse de nos activités, le choix d'indicateurs de gestion, l'établissement de tableaux de bord et autres systèmes d'informations ainsi que l'évaluation de leurs coûts.

Une grande capacité d'écoute et de communication, un bon esprit d'analyse et de synthèse ainsi que la pratique de la micro-informatique sont nécessaires et son évolution dans notre L'anglais facilitera son intégration et son évolution dans notre groupe de Courtage et de Conseil Européen.

Adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) à la Direction du Personnel - Gras Savoye - 2, rue Ancelle - 92200 NEUILLY SUR SEINE.

**Gras Savoye**  
Bien conseiller pour mieux prévoir

LUCAS Diesel

RECHERCHE POUR SA DIRECTION FINANCIERE  
(poste basé à BLOIS)

FORMATION : Bac + 2 / Bac + 3  
FINANCES - COMPTABILITE - GESTION.

Anglais (lu, parlé et écrit) indispensable. Bonne maîtrise de la micro-informatique et pratique des méthodes anglo-saxonnes sont nécessaires.

MISSION : Sous l'autorité de notre Direction Financière, vous prendrez la responsabilité de l'ensemble des tâches relatives à la gestion comptable et financière d'un segment d'activité indépendant, à savoir :  
• élaboration des prévisions à court et à long terme (budget et ses révisions, plans stratégiques)  
• reportings mensuels auprès de la division britannique de tutelle et du management local  
• contrôle budgétaire.

Vous devez justifier d'une expérience minimum de 5 années en milieu industriel.

Adresser C.V. + photo + prétentions à :  
LUCAS DIESEL - Département du Personnel  
9, boulevard de l'Industrie - 41008 BLOIS CEDEX.

Paris

## Directeur financier: poste opérationnel

Comptabilité, gestion, finance, personnel et informatique, vous prenez en charge l'intégralité de la fonction : mise en place de procédures, définition de nouveaux outils... Vous formez vos collaborateurs. Votre patron : le directeur général.

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous justifiez de 5 à 7 ans d'expérience en audit et/ou en contrôle de gestion. Vous avez une bonne connaissance des mécanismes comptables.

Société de services, 60 MF de CA, nos résultats sont bons et nos objectifs ambitieux.

Si vous souhaitez participer à ce recrutement, merci d'envoyer votre CV sous la référence 20-077 à notre Conseil.

**ONOMA**  
GROUPE CONSEIL

26 rue de Berri - 75008 Paris.  
Pour plus d'informations,  
consultez le 3616 code  
UGE \* ONOMA.

PARIS LILLE LYON NANTES STRASBOURG

Framatome, grand groupe industriel diversifié (14 500 personnes, 18 Mds de CA) développe ses activités dans de nouvelles technologies de pointe. Pour participer à cette expansion, nous souhaitons renforcer nos équipes.

## FINANCIER "EXPORT"

Au sein de la Direction financière, vous participerez au montage financier des offres "export" et aux opérations de compensation. A cette fin, vous déterminerez les possibilités et la faisabilité des opérations, vous négociez avec les traders, les acheteurs, les clients et vous mettez en place les opérations et garanties attachées.

De formation supérieure, vous bénéficiez d'une expérience de 4 ans minimum au sein d'une Direction Financière d'une entreprise exportatrice.

Mais, surtout, votre sens de la diplomatie et votre aptitude à négocier à haut niveau vous permettront de vous adapter aux interlocuteurs variés avec lesquels vous serez en relation.

Si vous parlez l'anglais parfaitement et si vous bénéficiez de l'expérience et des atouts de ce "monteur" d'affaires, rencontrons-nous rapidement. (réf. F01).

## JEUNE CONTROLEUR DE GESTION à fort potentiel

Au sein de la Direction du Contrôle de Gestion Central vous intégrerez le Département "Méthodes et Procédures". Véritable force de propositions, vous contribuerez, par vos analyses, à l'évolution permanente des méthodes de contrôle et du système d'informations de gestion de la Société.

Conceptuel et organisateur, doté d'un solide sens de la communication, vous disposez des atouts nécessaires pour valoriser vos compétences et affirmer votre expérience dans un secteur professionnel offrant de larges perspectives d'évolution.

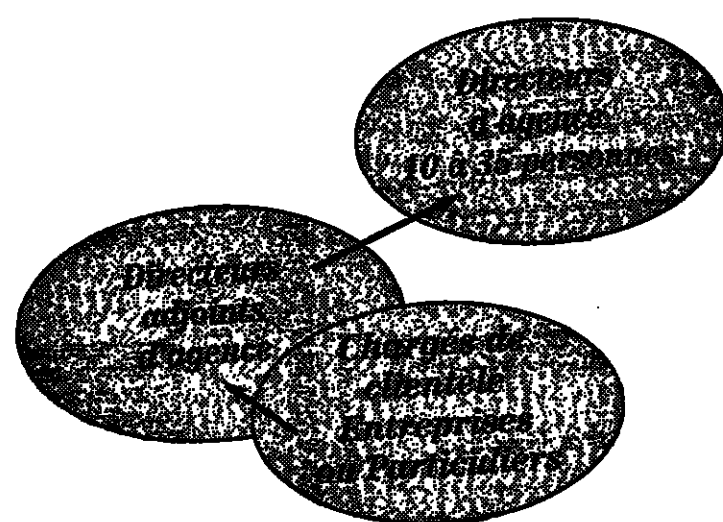
Diplômé d'une Grande Ecole de Commerce (HEC, ESSEC, ESCP, ou équivalent), votre première expérience de 2 à 3 ans au sein du contrôle de gestion d'une grande entreprise ou dans un cabinet d'audit, vous donne de bonnes raisons d'entrer en relation avec notre Groupe (réf. CG01).

Adresser votre dossier de candidature (lettre + CV) sous référence choisie à Laurent François-Martin, Groupe Framatome, Service Gestion Prévisionnelle, Tour Fiat, Cedex 16, 92084 Paris-La Défense.

**GROUPE FRAMATOME**  
Les technologies de l'essor.

CIC Paris

**Vous voulez développer  
votre carrière,  
Vous recherchez  
des responsabilités...**



Le CIC Paris, c'est :

- la 1<sup>re</sup> banque du groupe CIC
- 116 agences à Paris et en région parisienne
- 4 000 collaborateurs
- 40 000 entreprises clientes et 250 000 particuliers clients.

## DIRECTEURS D'AGENCE CONFIRMES

Agé de 30 à 40 ans, de formation supérieure générale (ESC, Universitaire...), vous possédez une expérience de Directeur d'Agence ou d'Adjoint. Vos qualités d'animateur sont indéniables et vos résultats commerciaux éloquentes. Nous vous proposons la direction d'une agence à la mesure de vos ambitions.

## DIRECTEURS ADJOINTS CONFIRMES

A 28/35 ans, diplômé de l'enseignement supérieur (ESC, ITB, CESB...), vous avez tous les atouts en poche : connaissance des marchés de la clientèle d'entreprises et de particuliers ; expérience d'encadrement ; ... Nous vous proposons une implication encore plus grande dans le développement et la gestion d'une agence.

## CHARGES DE CLIENTELE DEBUTANTS ENTREPRISES OU PARTICULIERS

De formation supérieure (IEP, ESC, DESS ou maîtrise...), vous aurez à développer et à gérer un portefeuille de clients que vous conseillerez dans leurs attentes financières et patrimoniales. Vous avez le goût des contacts et du travail en équipe. Vous souhaitez valoriser vos compétences et obtenir rapidement des résultats.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) en précisant le poste de votre choix à Loïc ALLAIN - CIC Paris - Division Emploi et Gestion des Carrières - 66, rue de la Victoire - 75009 PARIS

**GROUPE CIC**

مكتبة من الأصل

LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE RECHERCHE POUR SA DIRECTION DES  
MARCHÉS DE CAPITAUX, UN

## FINANCIER INTERNATIONAL H/F

Au sein d'une petite équipe, vous serez chargé de la négociation et du montage d'opérations internationales de capital pour des émetteurs français et étrangers.

Diplômé HEC, ESSEC, ESCP, DESS, DEA... vous avez acquis une expérience de quelques années dans le Département Corporate Finance ou similaire d'une grande banque et avez été en relation avec des entreprises internationales.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV sous la réf. FI à Frédéric PASTRE  
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - 29, rue Talbott - 75009 PARIS.



CONJUGUONS NOS TALENTS.

Vos solides connaissances économiques et financières vous permettront de construire des propositions et de les présenter à des sociétés internationales.

Goût des contacts humains et maîtrise parfaite de l'anglais seront déterminants pour ce poste évolutif : vous pourrez à terme diriger le lancement d'émissions sur le marché international des capitaux.

Responsable  
du département  
affaires fiscales

L'organe central du Groupe des Banques Populaires recherche le responsable de son département "Affaires Fiscales".

Vous assurerez l'information, et l'assistance des banques de notre Groupe dans le domaine de la fiscalité.

Vous donnerez des consultations et conduirez des interventions ponctuelles en Banque (audit, montage d'opérations, réunions d'information et de formation). Vous apprécierez le travail en équipe et vous avez de réelles qualités relationnelles. Votre réussite sera fonction de votre expertise et de votre volonté d'entreprendre. Vous êtes diplômé de l'Ecole Nationale des Impôts ou possédez un diplôme d'études supérieures de fiscalité. Vous avez de bonnes connaissances comptables. Vous avez huit ans environ d'expérience acquise dans un poste opérationnel similaire.

Ce poste implique de courts déplacements dans les banques du Groupe.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite, photo et présentations sous référence AF à Catherine VAYNE - Chambre Syndicale des Banques Populaires - Le Puits de Paris 5, rue Leblanc - 75011 PARIS Cedex 15.



BANQUE POPULAIRE

UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

## AFRIQUE, ASIE

Société Française de  
Conseil en Développement  
SEDES-CEGOS

missions, séjours

◆ Economistes financiers, Statisticiens,  
comptables nationaux

5 à 10 ans d'expérience, profil ENSAE, ISUP, Doctorat Sciences Economiques, PH.D. Pratique Anglais et micro-informatique nécessaire.

## ◆ Economistes ruraux, Politiques Agricoles

5 à 10 ans d'expérience pays francophones et anglophones, aptitude modélisation et formation.

## ◆ Experts agricoles :

Problèmes fonciers, systèmes d'élevages, systèmes d'irrigation, organisation des producteurs, crédit rural décentralisé.

Prière d'adresser votre lettre manuscrite et C.V. à Nadine MORVAN - S.F.C. SEDES CEGOS  
Tour Chenonceaux (11<sup>e</sup> étage) 204 Rond Point du Pont de Sèvres - 92516 BOULOGNE CEDEX.

## TOSHIBA

TOSHIBA SYSTEMES (France)

Leader sur le marché des portables et de la bureautique.

Pour contribuer à notre forte expansion (+ 40 % en 1990), nous renforçons notre Direction Financière en créant le poste de

## CONTRÔLEUR DE GESTION

Rattaché au Directeur Financier, vous mettrez en place les procédures budgétaires de contrôle de gestion et développerez la comptabilité analytique (siège et usine). Chargé du suivi et de l'analyse des différents reporting (notamment à Tokyo), vous perfectionnerez les outils de gestion existants et animerez l'élaboration des budgets et du plan.

Diplômé d'une grande école de gestion (HEC, Essec, ESCP), vous possédez une expérience de trois ans acquise en cabinet d'Audit ou dans les services financiers d'une société internationale.

La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci de faire parvenir votre candidature (lettre, C.V., photo et rémunération souhaitée) sous la référence DRH 08 à C. Esclatier, Directeur des Ressources Humaines, qui traitera votre dossier en toute confidentialité.

TOSHIBA SYSTEMES (France)

7, rue Ampère, B.P. 131 - 92804 Puteaux Cedex

## Cadre Comptable

2/5 ans d'expérience en particulier dans le domaine de la comptabilité générale, des déclarations fiscales et sociales.

Diplômé d'études comptables supérieures, vous maîtrisez l'anglais des affaires et avez une bonne pratique de l'informatique.

Vous êtes disponible rapidement.

Le poste est basé à LA DEFENSE.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, photo et prétentions) sous réf. LM à l'attention de Jean-Marc ALEXANDRE - Tour NEPTUNE Cedex 20 - 92086 PARIS-LA-DEFENSE.



## PARIS

Groupe français d'importation et de distribution de biens d'équipement grand public en forte expansion (CA : 1,5 milliard de francs), filiale d'un important groupe allemand international leader européen sur son marché.

## JEUNE CADRE COMPTABLE Bac + 4

H254M

Avec l'appui d'une équipe compétente et dans un environnement très informatisé, vous assisterez le responsable des comptabilités dans le suivi quotidien, mensuel, trimestriel et annuel des opérations de comptabilité générale du groupe : comptabilité tiers, gestion des immobilisations, suivi des comptes de trésorerie... jusqu'à l'établissement des bilans et des déclarations légales et fiscales.

Titulaire d'une maîtrise de gestion/comptabilité finances ou d'un DECS, vous justifiez d'un minimum d'expérience au sein d'un groupe international et maîtrisez la micro-informatique. Une bonne pratique de l'allemand est indispensable.

## JEUNE CONTRÔLEUR DE GESTION ESC (niveau DECS) H255M

Vous assisterez notre responsable du Contrôle de gestion dans l'ensemble de ses responsabilités : reporting à la maison-mère des 5 sociétés du groupe, élaboration des budgets, développement du contrôle budgétaire, missions ponctuelles d'audit interne et mise en place de nouvelles procédures... dans un contexte très informatisé.

Diplômé d'une école supérieure de commerce/comptabilité finances, vous justifiez d'1 à 2 ans d'expérience en cabinet d'audit ou au sein d'un groupe international et maîtrisez parfaitement la micro-informatique. Une bonne pratique de l'allemand est indispensable.

Pour ces deux postes évolutifs, nous recherchons de jeunes candidats dynamiques, rigoureux et dotés d'excellentes qualités relationnelles.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature : lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle, sous la référence suivant le titre du poste, à Ernst & Young Conseil - 8, rue de Téhéran 75008 Paris, qui étudiera votre dossier en toute confidentialité.

Ernst &amp; Young Conseil

## FINANCIERE STRAFOR

Leader européen ou mondial dans chacune de nos branches d'activité, nous sommes un Groupe industriel diversifié et réalisons un CA de plus de 7 Mds F dont 60 % à l'international. Nous sommes implantés dans tous les pays d'Europe, aux USA, en Afrique, en Asie et sommes cotés au RM de la Bourse de Paris. Dans le cadre de notre expansion, nous recherchons, pour le siège, un

## Responsable Consolidation

STRASBOURG

Votre champ d'activité est triple : il couvre la consolidation des comptes, la planification financière et le contrôle financier. Vous êtes responsable de l'établissement et de la communication des comptes consolidés Groupe. Vous développez la planification financière (plans de financement, bilans prévisionnels consolidés...) et vous assurez le contrôle financier de certaines branches d'activité.

Votre expérience d'environ 4 ans vous a permis d'acquies la pratique des techniques comptables et la maîtrise des méthodes de consolidation françaises. Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (MSTCF, ESC...) et vous parlez couramment l'anglais. Vous avez environ 30 ans et vous souhaitez élargir vos responsabilités et votre polyvalence.

Le Groupe saura vous faire évoluer.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. NO410 à notre conseil :

CONCEPT  
RECRUTEMENT

PLACE ANDRÉ MALRAUX 75001 PARIS

ALBERT RIVILLI 92  
BANQUE  
OFFICIELLE

Merci d'adresser votre dossier de candidature  
(CV, lettre manuscrite) sous réf. 64 au

CREDIT LYONNAIS

DRSP RECRUTEMENT CADRES

Martine BEAULIEU

25, rue du 4 Septembre 75002 PARIS.

CREDIT LYONNAIS. LE POUVOIR DE DIRE OUI.

CHEF DES  
SERVICES ADMINISTRATIFS  
ET DU PERSONNELLa Jeune  
Gestion BancaireCHEF DU SERVICE  
ADMINISTRATIF  
COMMERCIAL



**CAP SESA RECHERCHE POUR SES FILIALES**

**DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER**

Dans un contexte très opérationnel et en forte croissance, directement rattaché au PDG, vous serez responsable des services administratifs et financiers. A ce titre, vous assurerez des missions sur le terrain en relation avec les agences.

De formation: HEC, ESSEC, ESCP, + DECS ou Expertise, 5 à 10 ans d'expérience réussie en cabinet ou en entreprise ont développé votre excellent potentiel et vos connaissances en informatique.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous référence 192/M à Dominique ILLIEN, CAP SESA, 264 rue du Faubourg Saint-Honoré - 75008 Paris.



**CHEF DES SERVICES ADMINISTRATIFS ET DU PERSONNEL SUD de la FRANCE**

avec près de 3.000 personnes et un CA dépassant largement le milliard, rattaché à une multinationale, nous sommes l'un des leaders de notre profession (faisant des équipements).

Pour notre Etablissement Régional du Sud, comprenant près de 200 personnes, nous recherchons le collaborateur qui, prioritairement, assurera la gestion administrative de la facturation et des recouvrements.

Il aura également à gérer le personnel selon les directives et procédures du siège, tout en ayant la responsabilité de la cellule formation régionale.

Il sera en relation avec la Direction Administrative ainsi qu'avec celle des Ressources Humaines du Siège à Paris, où il sera mis au courant des procédures et des projets informatiques; il y bénéficiera d'une formation pendant plusieurs mois.

35 ans environ, BAC + 4 dans le domaine comptabilité, contrôle de gestion, complété par une expérience dans la fonction personnelle, vous encadrerez 4 à 5 personnes en étant le bras droit du Directeur d'Etablissement.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. CA 305 M à notre conseil au 49, avenue Trudaine 75009 PARIS, qui vous répondra confidentiellement.



Nous avons pour objectif d'être le financier leader du développement local en Europe, et, nous misons beaucoup sur la qualité de notre gestion. Un de nos services, chargé du réaménagement de la dette cherche à renforcer son encadrement et recrute pour cela :

**Un Jeune Cadre de Gestion Bancaire**

Directement rattaché au responsable, vous aurez pour mission de :

- animer une équipe de 25 personnes,
- gérer des dossiers spécifiques et des contentieux,
- renforcer nos liaisons avec nos Directions Régionales et éventuellement avec la clientèle.

Vous avez une formation supérieure de gestion et une première expérience de l'exploitation bancaire.

Votre professionnalisme vous permettra d'évoluer rapidement au sein de notre groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence : 76516 à CONTESSÉ, 38 rue de Villiers - 92539 LEVALLOIS PERRET Cedex qui transmettra.

**Groupe Agro-Alimentaire performant N° 1 sur son marché recherche son**

**CHEF DU SERVICE ADMINISTRATION COMMERCIALE**

- Rattaché du Directeur Général Adjoint, le titulaire du poste aura une formation BAC + 2, type DUT Gestion des Entreprises.
- Agé de 30 à 40 ans, il justifie d'une expérience significative dans un emploi similaire.
- Chargé de l'organisation de la partie administrative du Service FRANCE et EXPORT, il est le relais entre les commerciaux et les services internes (logistique, informatique, comptabilité et achats) de l'Entreprise et anime une équipe d'une dizaine de personnes.
- Vous parlez Anglais et vous pourriez vous perfectionner dans cette langue.

Le Poste est basé près d'ANGERS

Merci d'envoyer CV + lettre manuscrite + photo s/rel. 50560 a. M.L.2 Conseil 15, rue Jacques Dulud 92200 NEUILLY SUR SEINE

Nous sommes UN GROUPE INTERNATIONAL LEADER SUR SES MARCHES. Pour une de nos filiales françaises en forte évolution nous recherchons notre très opérationnel

**directeur finance et administration**

400 KF

**BANLIEUE SUD-OUEST**

**MISSION :** En étroite collaboration avec Notre Direction Générale France et en relation permanente avec la Direction Financière Internationale • assurer l'entière responsabilité de la fonction financière de l'entreprise (Finance, Comptabilité française et anglo-saxonne, Reporting anglo-français, Fiscalité, Trésorerie...) • en collaboration avec la maison-mère, définir les besoins en informatique et notamment participer à la mise en place d'un nouveau système • gérer au quotidien l'Administration du Personnel (Paye, Administration des Ventes...) • exercer un véritable rôle de conseil et participer activement à l'accélération de notre développement (notamment rachat de filiales...).

**OFFRE :** Une filiale à taille humaine (+ de 100 pers.) au sein d'un groupe mondialement reconnu • un poste à très haute responsabilité, passionnant et extrêmement varié • une rémunération liée à votre niveau de performance • la possibilité d'évoluer à terme dans notre groupe.

**PROFIL :** 28/40 ans, études supérieures (Gestion, Commerce) • une expérience d'au moins 3-4 ans dans une fonction exigeante, si possible similaire • la connaissance de l'outil informatique • une capacité à s'adapter à des situations très diverses • l'habitude de l'animation de plusieurs personnes • une réelle maîtrise de l'anglais pour communiquer au sein du groupe • l'expérience de rachat de sociétés et de centralisation de moyens administratifs et financiers est un sérieux atout • un tempérament d'entrepreneur pour vous permettre de concrétiser nos projets et vous faire évoluer dans un groupe international.

Pour une présentation individuelle du poste le 14/06/90

adressez ou télécopiez CV, lettre et photo à EUROMAN 96, rue Saint-Charles 75015 PARIS - Fax : 45.79.49.94 en indiquant la référence 6377 sur la lettre et sur l'enveloppe.

**EUROMAN**

**CHARGE D'ETUDES H-F**

**Organisme Financier Régional des Caisses d'Epargne Ecureuil, en pleine expansion, recherche pour sa Direction de l'Organisation et des Systèmes d'Information à POITIERS, un CHARGE D'ETUDES.**

Vous avez entre 25 et 30 ans, une solide formation économique et scientifique (ENSAE, Université...) ainsi qu'une première expérience bancaire.

Vous souhaitez poursuivre votre évolution au sein d'un réseau bancaire fortement impliqué dans la vie économique locale et régionale.

Votre mission sera de concevoir puis de réaliser des modèles de prévision et d'aide à la décision, notamment dans les domaines financier et marketing.

Vous veillerez également à la

cohérence des systèmes d'information concernant les activités de pilotage de l'établissement.

Vous avez une bonne connaissance des techniques d'analyse statistique et économétrique.

Vous bénéficierez d'un environnement technologique de pointe (outils de type Infocentre, logiciels SAS et NOMAD...).

Vous avez le goût des études, la capacité à développer des projets en équipe, l'esprit d'analyse et de synthèse lié à une vision prospective.

Vous voulez nous rencontrer, un premier contact aura lieu sur Paris.

Merci de nous adresser lettre, C.V., photo et prétentions sous référence 6710/LM à MEDIA PA 50/54 rue de Sully 92513 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX.



Banque Commerciale à taille humaine, filiale d'un groupe bancaire international de premier plan recrute :

**2 JEUNES COLLABORATEURS POUR SA DIRECTION FINANCIERE**

Le titulaire du premier poste sera chargé de travaux très variés, centrés sur l'établissement et l'analyse des résultats.

Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 25 ans minimum, possédant un diplôme d'enseignement comptable supérieur (type BTS, DUT, DECS), ayant acquis une première expérience d'au moins 2 ans au sein d'une banque, d'un établissement financier ou d'un cabinet d'expertise comptable.

Une compétence micro-informatique serait vivement appréciée. (Réf. DTF1)

Le titulaire du second poste aura en charge l'établissement des différents documents financiers et fiscaux, ainsi que des ratios réglementaires. Sa première mission consistera à mettre en place une consolidation du groupe.

Ce poste s'adresse à un jeune diplômé du DECS ayant acquis une première expérience d'au moins 3 ans dans des fonctions identiques. (Réf. DTF2)

**1 JEUNE EXPLOITANT "SENIOR"**

Le candidat retenu aura en charge trois missions principales :

- les relations commerciales avec la clientèle,
  - la gestion des dossiers d'engagements,
  - la prospection.
- Il sera titulaire d'un BAC + 2 ou 3, d'une ESC et/ou ITB ainsi que d'une première expérience de 3 ou 4 ans comme exploitant PME/PMI. (Réf. DTF3)

Envoyez C.V. + photo + lettre manuscrite + prétentions (en précisant la référence choisie), à Madame Dominique TISSERAND - D.P.R.H. - S.d.B.O 8, rue de la Rochefoucauld - 75009 PARIS.

مكتبة من الأصل

هكذا من الأصل

## elf aquitaine

### RECHERCHE POUR SA DIRECTION AUDIT GROUPE (PARIS - LA DEFENSE) UN RESPONSABLE DE LA DIVISION METHODES ET PROGRAMMES

**Vous avez :**  
- environ 35 - 40 ans,  
- un diplôme d'enseignement supérieur, scientifique ou de gestion, complété par un troisième cycle en Finance,  
- une expérience d'au moins 5 années dans l'audit,  
- une parfaite connaissance de l'anglais (indispensable).

**Vous êtes :**  
- un auditeur confirmé, grâce à une pratique polyvalente d'audit interne dans une grande structure de groupe et/ou dans un Cabinet spécialisé,  
- un gestionnaire rigoureux, mais aussi un homme de communication, capable de concilier sa capacité de

s'imposer avec les exigences de la diplomatie.  
**Vous aurez :**  
- à analyser les activités des services d'audit du Groupe, à en vérifier l'efficacité par rapport aux objectifs assignés, à coordonner les programmes en vue d'assurer leur cohérence d'ensemble au niveau du Groupe,  
- à élaborer les programmes de la Direction Audit Groupe et à en définir les missions,  
- à mettre au point les méthodologies les plus appropriées, à en promouvoir la mise en oeuvre dans le Groupe et à veiller tout particulièrement à une formation adéquate des auditeurs.

**Vous adresserez votre C.V., sous lettre manuscrite, avec photo et prétentions, à notre Conseil, Michel MORACCHINI (Département Sélébanque n°9030) 22 bis, rue des Belles-Feuilles, 75116 PARIS, qui vous garantira une discrétion absolue.**

**SELEBANQUE : LE RECRUTEMENT BANCAIRE ET FINANCIER**

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

Nous sommes un Cabinet d'Audit et d'Expertise Comptable, membre d'un réseau international et nous recherchons dans le cadre de notre développement

## COLLABORATEURS EXPERIMENTES

PARIS - ORLEANS - NANTES

Titulaires d'un diplôme d'Ecole de Commerce ou Universitaire, vous avez acquis une expérience de 2 à 5 ans d'Audit et de Commissariat aux comptes en Cabinet.

Autonome et rigoureux vous saurez vous donner les moyens d'évoluer dans un cabinet à taille humaine. Bien sûr, vous avez le goût du conseil.

Pour intégrer cet environnement stimulant, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à : AMYOT AUDITEURS & CONSEILS G. HENGOAT 2, rue Washington - 75008 PARIS.



Le Département immobilier du CEPME participe au financement de la promotion des opérations de marchands de biens et des crédits acquéreurs. Pour soutenir le développement de ses activités en pleine expansion, il crée un poste de

## CHARGE(E) D'AFFAIRES Opérations Immobilières Essec - Hec - Sup de Co Paris

Au sein de notre équipe, vous assurerez la responsabilité financière et commerciale des dossiers qui seront confiés à votre analyse : vous en assurerez l'instruction et vous contribuerez au développement des relations commerciales.

Vous justifierez de préférence de 2 à 3 ans d'expérience bancaire dans le domaine immobilier. La pratique de la langue anglaise est souhaitée.

Merci d'adresser sous réf. MD-CA votre dossier de candidature en mentionnant vos prétentions au CEPME, Madame DANION, DRH, 14 rue du 4 Septembre, 75002 PARIS.



**Crédit d'équipement des PME**

Nous sommes l'un des leaders de notre profession (biens d'équipement) avec près de 3000 personnes, plusieurs établissements en province et un CA dépassant largement le milliard.

Pour le Siège Social (PARIS OUEST) nous recherchons le :

## RESPONSABLE DU SERVICE PAIE

Très au fait des problèmes de personnel en général, il doit être un spécialiste des rémunérations directes et indirectes. Dans un premier temps, il suivra le projet actuel et participera à la mise en place d'un nouveau projet de gestion décentralisée du personnel.

35 ans environ, une formation gestion liée à la fonction personnel, une expérience de l'encadrement et d'un service paie, de solides connaissances et la pratique de l'informatique doivent vous permettre de réussir à ce poste et d'évoluer dans notre groupe.

Montrez que vous êtes méthodique, précis, que vos initiatives sont celles que nous recherchons en adressant votre candidature détaillée sous réf. OA 608 M à notre conseil au 49, avenue Trudaine 75009 PARIS.



**ACTÈRES CONSEIL**

CHAMBRE SYNDICALE NATIONALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

## Contrôler et animer la gestion

HEC - ESSEC - ESCP

A LA SUITE DE SON TRES FORT DEVELOPPEMENT, la société d'importation d'un grand groupe de la distribution recherche l'adjoint de son directeur

Agé de 30 à 35 ans, il parle couramment l'anglais. Il justifie impérativement d'une expérience réussie dans le contrôle de gestion acquise dans une société de négoce international ou dans une banque d'affaires.

Après une nécessaire période de prise de contact où il aura imposé tant ses qualités professionnelles que personnelles, ces fonctions l'amèneront rapidement à seconder le directeur dans le management de la société.

Ce poste basé à Paris exige une personnalité à fort potentiel.

Merci d'adresser votre lettre de motivation accompagnée d'un CV avec photo sous réf. 324/90 à notre conseil :

**Jean-Pierre Duvergé & Associés**

79, rue du Faubourg Poissonnière - 75009 PARIS

## SOCIETE DES BOURSES FRANCAISES

**VOUS** êtes diplômé de l'enseignement supérieur Bac + 4/5, et vous avez orienté votre formation vers les techniques de gestion.

**VOUS** êtes débutant ou vous avez une première expérience d'audit en cabinet ou au sein d'un réseau bancaire

**NOUS** vous proposons de rejoindre notre

## CORPS D'INSPECTION

**NOUS** vous formerons à l'accomplissement de missions de contrôle dans les sociétés de bourse et vous ferons participer activement à l'évolution de notre méthodologie d'audit.

Dans le cadre des responsabilités qui vous seront confiées, vous aurez à vous assurer du bon respect des règles de fonctionnement des marchés au regard de la réglementation professionnelle ainsi que de la qualité de la gestion économique et financière des sociétés de bourse.

**VOTRE** rigueur, votre sens de la communication, vos capacités d'analyse et de synthèse sont des atouts décisifs pour ce poste qui vous donnera une ouverture sur un vaste champ professionnel.

Merci d'envoyer C.V. et prétentions sous référence BN14, à notre Conseil **FBO CONSULTANTS**, 34 boulevard Haussmann, 75008 PARIS.

Finance Bourse Organisation Consultants

## Responsable des services comptables et financiers.

**L**eader mondial du stockage souterrain, notre société, Géostock, filiale commune de quatre grands groupes pétroliers, partage à égalité son chiffre d'affaires entre la gestion de centres de stockage d'hydrocarbures en France et l'ingénierie de stockage à l'étranger.

Rattaché au secrétariat général et directement responsable de huit personnes, vous prendrez en charge la comptabilité du siège et d'une douzaine de sociétés - dont certaines anglo-saxonnes -, superviserez la paye et gèrerez notre trésorerie. Vous préparerez les budgets et serez le garant de la fiabilité des documents transmis aux maisons mères. Vous participerez à l'analyse des coûts et des tarifs résultant de la comptabilité analytique et serez le pivot de l'informatique de gestion.

Une formation de niveau DECS minimum, une expérience de près de 10 années : autant d'atouts qui vont vous permettre de prendre rapidement la hauteur nécessaire à la maîtrise de situations parfois complexes. Vous trouverez ainsi facilement vos marques dans un environnement intellectuel de haut niveau qui a largement privilégié un bon climat social. Claude des Reis, associé du cabinet Sirca, vous confirmera que nous apprécions les connaissances fiscales sérieuses et un bon niveau en anglais. Adressez-lui un résumé de carrière et une lettre de motivation sous la référence 079 712 LM au 140, Boulevard Haussmann - 75008 Paris.

**Sirca**

Paris-Lyon-Madrid-Lisbonne

Membre de Syntec

**Auchan**

recherche pour poste à pourvoir en Métropole Nord

## INGENIEUR CONTROLEUR DES INVESTISSEMENTS

Ce spécialiste, intégré dans une équipe pluridisciplinaire et Conseil des différents Décideurs, aura en charge :

- l'actualisation des Procédures d'Investissements et leur animation.
- les études de Rentabilité Prévisionnelles.
- la suivi des Plannings, Budgets et Tableaux de bord.
- Les analyses du réalisé et la réaction décisionnelle.

Il participera en outre à l'élaboration des

Plans d'Investissements à 5 ans et au Contrôle de leur exécution.

Votre diplôme d'Ingénieur est complété par une solide formation Gestion-Finances et vous possédez une expérience du Contrôle des Investissements à une grande échelle, d'au moins 5 ans, si possible dans le bâtiment.

Envoyez votre dossier de candidature à Liliane FLOSEK - AUCHAN - 40, avenue de Flandre B.P. 82 - 59964 CROIX cedex.



REPRODUCTION INTERDITE

**COLLABORATEUR EXPERIMENTE**



**IBM. LE PLUS COURT CHEMIN ENTRE MOI ET CE QUE JE VEUX DEVENIR.**

## Jeunes Diplômés, investissez-vous dans la finance.

La Direction des Services Financiers et de Contrôle de Gestion d'IBM FRANCE recherche des **CADRES FINANCIERS**

pour rejoindre dans une première étape de carrière, ses équipes : audit, filiales financières (tarification, planification, études).

Cette offre s'adresse à des Jeunes Diplômé(e)s de Grandes Ecoles Scientifiques ou de Commerce (X, HEC, ou équivalent), Expertise Comptable, ayant éventuellement 2 à 3 ans d'expérience.

Ces postes situés à PARIS LA DEFENSE nécessitent une parfaite connaissance de l'anglais en raison de leurs implications internationales. Les éléments de valeur se verront confier par la suite d'autres postes à responsabilités dans les domaines les plus variés.



Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre, CV et photo) sous référence FIN 04 à : IBM France, Département Recrutement - 5, place Vendôme 75001 PARIS. Nous vous rembourserons vos éventuels frais de déplacement.



**RESPONSABLE DU SERVICE PA**

## Directeur Administratif et Financier

**GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS** - Notre groupe, constitué de PME appartenant aux secteurs de la mécanique et du textile, coté en bourse, réalise un CA de 800 MF avec un effectif de 1400 personnes. Nos bons résultats financiers sont le meilleur garant de la poursuite de notre développement. Nous recrutons un DAF pour remplacer l'actuel titulaire du poste, proche du départ à la retraite. Rattaché au PDG et membre du comité de direction, ce collaborateur dirige les services comptables, financiers, le contrôle de gestion, l'informatique avec l'aide d'une équipe de 14 personnes dont 4 cadres. Ce poste, basé à Paris, s'adresse à un homme de 40 ans environ, de formation supérieure (ESC et DECS), parlant anglais et justifiant d'une expérience réussie de directeur financier dans une entreprise industrielle, capable de considérer le moyen et le long terme au niveau du groupe et de s'adapter à la culture "PME" des filiales.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre candidature sous la référence 1147.90 M à notre conseil, 61 boulevard Haussmann - 75008 Paris.



**Chantal-Baudron. s.a.**

Membre de Syntec

## CONTROLEUR DE GESTION BUDGETAIRE

Au sein du groupe Caisse des Dépôts, la Caisse Nationale de Prévoyance se situe au tout premier rang de l'assurance vie. Dans le cadre de son développement, elle souhaite intégrer son contrôleur de gestion budgétaire. Directement rattaché au responsable du contrôle de gestion central et assisté d'une équipe de 4 personnes, il prendra en charge l'élaboration et le suivi du plan opérationnel et du budget de fonctionnement de la CNP, ainsi que la gestion et l'élaboration des outils et des procédures administratives. Ce poste qui nécessite

rigueur et esprit d'analyse, plus des qualités relationnelles, s'adresse à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur (Sup de Co, maîtrise...) disposant d'une expérience de 5 ans en contrôle de gestion, audit ou organisation. Une bonne connaissance de l'outil informatique est indispensable. Ecrire à P. EVEN en précisant la référence A/D2154M - PA Consulting Group - 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.54. (PA Mini 36.15 code PA)



Creating Business Advantage

## Diplômés Grandes Ecoles de préférence ayant une 1ère expérience

L'explosion des produits financiers nécessite des traitements et contrôles de plus en plus performants.

Au sein de la Direction Centrale des Marchés de Capitaux, vous participerez au succès des grandes évolutions des opérations de marché.

### VOTRE MISSION :

- Définition des besoins
- Réalisation des modèles d'organisation
- Mise en place du suivi des risques et des traitements des opérations de marché.



ALBERTVILLE 92  
BANQUE OFFICIELLE

Vous maîtrisez les techniques les plus récentes aussi bien informatiques que financières. Une expérience en comptabilité ou en contrôle de gestion est vivement souhaitée. Vous aimez les contacts humains et vous recherchez des postes fortement évolutifs au sein d'une équipe jeune.

Basé à Paris, vous devrez avoir une carrure internationale.

Si ce poste vous intéresse, adressez votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite) sous réf. 63 ou CREDIT LYONNAIS - DRSP RECRUTEMENT CADRES - Martine BEAULIEU - 25, rue du 4 Septembre 75002 PARIS.

**CREDIT LYONNAIS. LE POUVOIR DE DIRE OUI.**

## Jeune Directeur des Relations Humaines

280.000 +

Paris

Filiale française (200 pers.) en pleine expansion d'un Groupe mondialement réputé (Presse - Radio - Édition Littéraire et Musicale, etc.), nous recherchons notre Directeur des Relations Humaines. Assuré d'un Service de 3 personnes, celui-ci prendra la responsabilité de l'ensemble des activités de la fonction : réflexion, élaboration et mise en œuvre d'une politique sociale dynamique... mais aussi recrutement, formation, application du droit social, administration et gestion du personnel, instances sociales, etc... Agé d'au moins 28 ans, diplômé de l'enseignement supérieur (Maîtrise, ESC ou équivalent), bénéficiant d'une première expérience réussie comme Adjoint du DRH d'une Entreprise Industrielle ou de services, le candidat retenu (H/F) trouvera dans notre Entreprise une fonction complète à la hauteur de son ambition.

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. RO 905 M.

35, rue du Rocher 75008 PARIS



## DESCAMPS CONTROLEUR DE GESTION COMMERCIAL

Avec plus de 15 000 personnes, un chiffre d'affaires de 10 milliards de francs, des produits et des marques à forte notoriété et en développement le groupe DMC est l'un des premiers groupes textiles mondiaux. Notre Division Linge de Maison représente 550 millions de francs de chiffre d'affaires dont 30% réalisés à l'export. Vous prendrez en charge le budget de l'entité commerciale regroupant : la distribution sélective, le commerce concentré, le réseau Texaffaires, les boutiques Descamps et les directions internationales et marketing. En liaison avec la comptabilité générale, vous

comptabilisez la réalisation des différents budgets y compris celle d'une ou plusieurs filiales étrangères. Précis, pragmatique, vous serez amené à concevoir des solutions concrètes répondant aux problèmes rencontrés par les opérationnels. De formation supérieure en gestion, vous possédez une première expérience de la fonction acquise, si possible, dans le milieu de la distribution. Ce poste basé à Paris nécessite quelques déplacements. L'anglais est indispensable.



Merci d'adresser votre candidature sous réf. CGC/M à Dominique BALLARIN, DMC 88 rue de Rivoli 75008 PARIS.

NOUS SOMMES UNE BANQUE PRIVÉE  
FILIALE D'UN IMPORTANT GROUPE BANCAIRE EUROPÉEN.  
NOUS RENFORÇONS NOTRE SERVICE COMPTABLE ET RECHERCHONS UN

## ADJOINT CHEF COMPTABLE

Titulaire d'un DECS, vous avez acquis 5 ans d'expérience minimum au sein d'une banque. Vous maîtrisez parfaitement tous les aspects de la comptabilité française et anglo-saxonne. Une bonne connaissance de la langue anglaise et de la micro-informatique serait un plus. Dynamique et rigoureux, vous alliez autonomie et goût du travail en équipe. Nous offrons une rémunération très attractive à un candidat à fort potentiel. Si vous souhaitez évoluer au sein d'un groupe en pleine expansion, adressez dès aujourd'hui votre dossier de candidature sous référence 6773 à

**MEDIA PA** 50/54, rue de Silly - 92513 BOULOGNE-BILLANCOURT CEDEX.

هكذا من الأصل

# Le Monde de la Gestion

Le Groupe BABCOCK est l'un des leaders européens pour la conception et la réalisation de chaudières industrielles et de centrales thermiques. Au travers de nos filiales industrielles dans 10 pays, nous réalisons 1 milliard de CA consolidé.

Dans le cadre de notre développement, nous créons au sein de notre Direction Administrative et Financière, le poste de :

## CONTROLEUR DE GESTION

A 35 ans environ, votre formation supérieure technique ou de gestion, votre expérience industrielle et votre maîtrise des systèmes d'information vous permettront d'animer une équipe chargée en particulier :

- de la préparation des budgets et de leur suivi,
- de la tenue de la comptabilité industrielle,
- de l'établissement des prévisions de résultats sur affaires,
- de l'élaboration du tableau de bord Société.

Vous serez directement rattaché au DAF. Votre potentiel et votre implication nous conduiront à faire évoluer vos fonctions au sein du Groupe.

Mais vous remercions d'envoyer votre dossier de candidature (lettre de motivation, CV, photo, prétentions) s/réf. MCG à BABCOCK ENTREPRISE Direction des Affaires Sociales - 80, rue Emile Zola 93193 LA COURNEUVE.

**BABCOCK**  
Entreprise

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL recherche pour le nouveau siège social de l'une de ses filiales à SAINT-QUENTIN en YVELINES (78)

## Chef Comptable

Avec son équipe de 3 personnes, il aura la responsabilité de la comptabilité générale de la Société (CA 850 MF) et de la comptabilité client. Il supervisera fonctionnellement les équipes comptables des deux sites de production (comptabilité fournisseurs, immobilisations, frais généraux...). Il disposera de moyens informatiques modernes (HP 3000 et Bureautique).

La personne recherchée est impérativement titulaire du DECS complet et possède une expérience d'au moins 5 ans qui lui permet de bien maîtriser la consolidation et la fiscalité.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) à sous réf. 1988 à PARFRANCE ANNONCES 13 rue Charles Leconte - 75015 PARIS qui transmettra.

RENAULT CREDIT INTERNATIONAL

présent dans 20 pays, recherche dans le cadre de son développement

## un Jeune Cadre CHARGÉ DE LA CONSOLIDATION

Bac + 4 ou 5 : Ecole de Commerce, DESCF...

Vous aurez en charge de produire le reporting mensuel du groupe à partir des informations communiquées par les filiales à l'étranger, de participer aux consolidations mensuelles, de préparer les informations nécessaires à la communication financière du groupe. Vous avez une première expérience de préférence dans l'audit et la volonté de vous investir. De réelles possibilités d'évolution dans un contexte international vous sont offertes.

Merci d'adresser votre candidature sous la réf. F0731MO à notre Conseil NERVET PONT 15 rue Cardinet 75017 PARIS.

nervet pont conseil

GRANDE BANLIEUE EST DE PARIS

## Gestion et développement social en unité de production

### JEUNE CHEF DU PERSONNEL A FORT POTENTIEL

Vous êtes de formation supérieure, juriste, ingénieur sciences humaines et sociales, avec une pratique de l'humain. Après une expérience d'au moins trois ans en fonction personnel acquise impérativement dans des établissements de production ou de transformation, vous recherchez une évolution justifiée et d'avantage de responsabilités.

Dans cette unité technologiquement en pointe vous aurez à mettre en œuvre la politique sociale et humaine de l'entreprise, conduire des actions de progrès au travers de la gestion du personnel, de l'information et communication, des relations sociales.

Cette opportunité vous intéresse, pour recevoir le descriptif détaillé de ce poste, merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 40 6216 M (à préciser sur l'envoi) à l'agence APPLIANTS 43, rue du Chemin Vert 75011 PARIS - qui transmettra.

## CONTROLEUR BUDGETAIRE

dépendant du Directeur Financier, vous aurez les missions suivantes :

- Participation au développement de la comptabilité analytique
- Elaboration et suivi des budgets
- Reporting comptable et budgétaire (filiales, maison-mère)

Vous avez une formation école supérieure de commerce + DECS ou équivalent.

Vous avez acquis une expérience de 2 à 3 ans dans un cabinet d'audit ou dans une grande entreprise.

Vous pratiquez l'allemand et/ou l'anglais. Des déplacements sont à prévoir.

Le poste offre de réelles possibilités d'évolution dans le groupe.

Si vous pensez convenir au profil du poste, veuillez envoyer C.V., + lettre manuscrite + prétentions + photo à :  
Sté AMRI "Les Mercures" 40, rue Jean Jaurès 93176 Bagnolet Cedex

Nous sommes une SOCIÉTÉ DE BOURSE à Paris adossée à un Groupe bancaire international. Notre STRATÉGIE de développement en France et à l'étranger IMPLIQUANT de RENFORCER notre activité Vente nous recherchons des

## Traders actions formation type Eco-Fi

Votre mission : ENTREtenir et DÉVELOPPER les relations avec la clientèle institutionnelle existante - ASSURER la promotion du Marché financier et de la production du Département de Recherche auprès de cette clientèle.

Vos atouts : Une EXPERIENCE minimum de 1 à 2 ans dans des fonctions similaires acquise dans les milieux boursiers, ou bancaires.

Une FORMATION, ou une ACTIVITE antérieure d'Analyste Financier.

Un PROFIL d'homme de Marché au solide dynamisme commercial.

Si motivé, merci d'adresser votre C.V. + rémunération sous référence 460/LM, à

DICA SELECTION 69, rue Lecourbe 75015 PARIS

MANNESSMANN INFORMATIQUE DIVISION AUTO.COM

## CONTROLEUR DE GESTION - JUNIOR -

Le candidat devra s'intégrer dans l'équipe existante du Contrôle de Gestion, prendre en charge progressivement le reporting mensuel, aider à l'élaboration du budget annuel et aux révisions trimestrielles, contribuer activement à l'amélioration des systèmes d'informations.

Il sera rattaché à la DAF et sera l'interface entre la division, le siège et la maison-mère.

PROFIL :

- 28/30 ans,
- formation supérieure (Ecole de Gestion ou Université),
- bonnes notions comptables,
- première expérience de 2/3 ans,
- l'anglais est indispensable, l'allemand constituerait un atout supplémentaire,
- connaissances approfondies de la micro-informatique.

Adresser candidature + c.v. à MANNESSMANN INFORMATIQUE, à l'attention de Mme Chapuis, 62/64 av. du Général-de-Gaulle, B.P. 38, 94001 CRETEIL CEDEX.

Grande Banque Privée (Paris 8e) recherche

## CADRE COMPTABLE

Au sein de la Direction de la Comptabilité et du Contrôle de Gestion, vous aurez la responsabilité de la détermination et de l'analyse des résultats mensuels de la Banque.

Nous recherchons un cadre à fort potentiel ayant une formation supérieure de type expertise comptable et une expérience d'au moins quatre ans.

Ce poste ouvre d'intéressantes possibilités de carrière au sein du Groupe.

Merci d'adresser lettre, Curriculum Vitae, photo et prétentions, sous référence 6769, à MEDIA PA - 50-54, rue de Sully 92513 BOULOGNE-BILLANCOURT CEDEX.

CENTRE DE PERFECTIONNEMENT DE DIRIGEANTS situé à Jouy-en-Josas (78) recherche un cadre confirmé

## Adjoint du directeur

- pour l'assister dans ses missions générales de gestion du Centre (élaboration des programmes, suivi des actions);

- pour vendre des séminaires destinés aux comités de direction, monter puis superviser les programmes correspondants.

Cette personnalité d'action se caractérisera par :

- un sens commercial et relationnel développé;

- l'aptitude à conclure les affaires, puis à assurer leur mise en œuvre.

Le candidat recherché aura :

► 35 ans environ;

► un diplôme de l'enseignement supérieur;

► une connaissance du management de l'entreprise, appuyée par une expérience valorisante;

► la maîtrise de l'anglais.

Une expérience dans le domaine de la formation constitue un atout supplémentaire.

Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions, sous référence 21088, à HYPERBOLE - 2, Boulevard de Magenta - 75010 PARIS.

G R O U P E

## LA CONSOLIDATION DE 100 SOCIÉTÉS ...

Rejoindre l'équipe responsable des comptes de notre puissant groupe de commerce international, voilà la mission passionnante que nous vous proposons.

Vous avez une formation grande école de commerce + DECS. Vos 3 ans d'expérience des techniques de consolidation acquise au sein du service consolidation d'une société holding ou d'un cabinet d'audit, vous permettront de consolider efficacement les comptes de notre groupe, de développer et de suivre les systèmes informatisés, de mettre en place des procédures innovatives et rigoureuses et seront le passage obligé pour mener à bien votre mission. L'anglais est indispensable. Pour un candidat ambitieux, ayant de bonnes qualités de communication, de nombreuses perspectives se présenteront au sein des services comptables et financiers du groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 1591/M à Curriculum 6 passage Lathuille 75018 Paris.

**INTERNATIONAL**

## Le goût des voyages ?

Partez à la découverte du 1<sup>er</sup> Réseau Européen de Voyages (900 agences, 35 pays, 12 MdF de volume d'activités) qui recherche actuellement

## 2 Auditeurs Internationaux Confirmés

Vous devrez assurer - essentiellement à l'étranger - des missions globales d'audit : • organisation administrative et comptable, • audit de fonction, • audit opérationnel.

Vous aurez un rôle important de conseil auprès des directions opérationnelles et vous participerez aux décisions prises par la Direction Financière Internationale.

Diplômés d'une Grande Ecole de Gestion + DECS, vous avez 2 ans d'expérience de l'audit. Vous maîtrisez impérativement l'anglais et une 3<sup>ème</sup> langue européenne.

Le poste basé à Levallois, exige évidemment de très nombreux déplacements.

Merci d'adresser votre candidature à - C.I.W.L.T. - Direction du Recrutement - 14 rue d'Athènes, 75009 PARIS.

**Wagons-lits Tourisme**

Notre important groupe du secteur tertiaire poursuit son développement. Nous ouvrons un nouveau poste pour un(e) :

## JEUNE ASSISTANT CONTROLEUR DE GESTION

ESC, Maîtrise de gestion ou équivalent avec de préférence une première expérience

Il/elle sera chargé(e) de travaux de contrôle, d'analyses (marges), de synthèses (tableaux de bord) et d'études pour analyser l'évolution de certains postes.

Il/elle aura aussi à développer des outils d'analyse et participer à des études diverses.

Le poste est basé à Paris 8e.

Pour nous rejoindre, merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) s/réf. 885 M à Chantal DHERBIER PLEIN EMPLOI - 10, rue du Mail - 75002 PARIS.

**plein emploi**  
conseils en ressources humaines  
à l'écoute du talent

Babyliss

ADJOINT DE DIRECTION FINANCIERE

selection conseil

Entrep

INGENIEUR ORGANISATION



# Le Monde de la Gestion



Filiale française d'un groupe leader mondial de communication recherche le

## RESPONSABLE DE SON CONTROLE DE GESTION

Bras droit du directeur financier, vous animez une équipe de 8 personnes et vous supervisez toutes les activités de contrôle de gestion et d'audit interne.

Votre mission de gestion prévisionnelle et de conseil s'inscrit dans le cadre d'un plan à 5 ans et suppose des relations au plus haut niveau : vous travaillez quotidiennement avec les directeurs des différents départements et vous êtes l'interlocuteur de notre président et de la direction financière américaine.

A 35/40 ans, vous avez une formation supérieure (type ESC + comptabilité et/ou gestion) et une expérience réussie, acquise dans une société anglo-saxonne, dans un environnement très informatisé.

Le contexte international nécessite la pratique courante de l'Anglais.

Les perspectives d'évolution du poste sont de nature à motiver un candidat à très fort potentiel.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet (CV + lettre + photo) à Francine JAVOY - Sélection du Reader's Digest - 1/7 av. Louis Pasteur - 92220 BAGNEUX

## BabyliSS

Leader sur le marché des appareils de culture et de beauté, BABYLISS connaît un très fort développement provoquant de nouveaux besoins et créateurs de marché, de son implantation internationale. Pour accompagner notre expansion et pour la maîtrise, nous recherchons notre

### Contrôleur de gestion

Rattaché au Directeur Général, vous :

- élaborez un contrôle de gestion complet (production, stock, approvisionnement),
- assurez la mise en place de tableaux de bord, de diagnostics,
- développez les statistiques commerciales,
- êtes en contact permanent avec les filiales, nos deux sites de production et nos sous-traitants,
- êtes responsable des commandes passées aux sous-traitants,
- assurez le bon fonctionnement du système informatique (IBM 36).

A 30 ans environ, de formation supérieure plus DECS si possible, vous avez une première expérience réussie dans un poste similaire. Vous recherchez initiative et élargissement de vos compétences au sein d'une société en plein développement. Vous avez une bonne connaissance de l'anglais.

Poste situé à Montreuil.

Merci de nous écrire sous réf. 1034/ML.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS  
BP 105-07 - 75326 Paris Cedex 02.

## SERVAIR

PREMIER GROUPE FRANÇAIS DE RESTAURATION DU VOYAGE  
3000 personnes - 1,1 milliard de F - 11 établissements dans le monde pour faire face à son expansion, crée à Paris le poste de

### ADJOINT DE DIRECTION FINANCIERE

Rattaché au Responsable Financier du Groupe, il effectuera des missions d'audit financier dans les différents établissements pour contrôler la bonne application des procédures et méthodes comptables. Il sera chargé de la réforme des manuels d'instructions financières.

Ce poste évolutif requiert un jeune diplômé de l'Enseignement supérieur : ESC option Finance/Compta, Maîtrise de gestion Dauphine, etc. 25/28 ans, première expérience en Cabinet d'audit ou en Entreprise, avec habitude d'utilisation de l'informatique - Anglais opérationnel indispensable.

Nous vous garantissons une discrétion absolue et vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV dét., rémunér. et photo) sous réf. 9216 à notre Conseil :

sélection conseil  
16 RUE MEDERIC, 75017 PARIS

Banque privée, filiale d'un groupe de services puissant et diversifié, recherche pour son agence de Paris-Bourse :

## 2 exploitants bancaires

De formation supérieure, ITB ou équivalent, vous souhaitez exploiter votre solide expérience bancaire, votre connaissance des entreprises PME-PMI, votre tempérament commercial et votre goût du service.

Nous vous proposons de vous investir :

- soit dans le suivi et le développement d'un portefeuille "Personnes Morales", en qualité de CHARGE DE CLIENTELE (réf. 6771/CC)
- soit dans la gestion des Engagements (analyse des dossiers, risques, crédits...) et dans l'animation d'une équipe de 8 personnes, en qualité de RESPONSABLE DES ENGAGEMENTS de l'Agence. (réf. 6771/RE)

Merci d'adresser votre candidature, sous la référence choisie, à

MEDIA PA 50/54, rue de Silly - 92513 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX, qui transmettra.

## UN GESTIONNAIRE

Vous participerez à l'animation d'une équipe, chargée de la gestion de 6.000 logements sociaux et serez directement Responsable d'un parc de 3.000 logements.

Titulaire d'une maîtrise de gestion ou Sciences Économiques École de Commerce, vous aurez une bonne connaissance de l'informatique.

Votre aptitude à l'animation d'une équipe, votre dynamisme, votre ouverture au dialogue et votre facilité de contact avec le public seront vos meilleurs atouts pour assurer cette fonction avec succès.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions, sous réf. 10312 à ORGANISATION ET PUBLICITE - 2, rue Marengo 75001 PARIS, qui transmettra.

Importante Société de Gestion Immobilière recherche pour l'une de ses implantations situées dans le Nord-Ouest de la Région Parisienne :

## Responsable de la Comptabilité

- Apte à prendre en charge la Direction du Service Comptable de l'établissement et des différentes O.P.C.V.M.
- De plus, 5 années d'expérience, ou minimum, dans un poste à responsabilités similaires lui ont permis d'acquiescer des bases sérieuses en matière de réglementation bancaire et fiscale.

Ecrire avec CV, photo et prétentions sous référence 1469 à PUBLIPANEL 145, rue de Valenciennes 75015 PARIS qui transmettra.

Près de ROUEN  
Société Immobilière  
(construction et location)  
Plus de 10 000 logements  
recherche

### CHEF COMPTABLE

qualifié et expérimenté  
références exigées

Envoyer candidature et C.V. au Monde Publicité sous n° 8909 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

SOCIETE DE COMMISSAIRES AUX COMPTES PARIS 7<sup>e</sup>  
recherche pour faire face au développement de ses activités

### CHEFS DE MISSION

- Ces postes conviendront à des candidats diplômés de l'enseignement supérieur ayant acquis une expérience de l'audit en Cabinet.
- Pour l'un de ces postes proposés, la pratique de l'audit en milieu bancaire serait souhaitée.
- Les candidats retenus interviendront auprès de sociétés appartenant à des secteurs d'activités variées et auront de réelles possibilités de promotion et d'exercice de responsabilité.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions à COGERCO-FIPIO 72, rue de Bellechasse 75007 PARIS.

## Exploitants "Entreprises" Expérimentés H/F

Ces postes nécessitent une solide formation de base (BAC + 3 minimum) et une expérience de terrain minimale de 2 ans.

Un bon esprit d'équipe et un sens de la communication doivent naturellement aboutir à des responsabilités élargies (Directeur d'Agence ou Adjoint).

Si vous êtes intéressés, envoyez CV, photo, lettre manuscrite et prétentions sous référence 703 à :

MEDIA PA 52, rue du Colombier - 69007 LYON - qui transmettra.

POUR DÉVELOPPER SON SERVICE ORGANISATION  
UNE BANQUE A TAILLE HUMAINE  
8<sup>e</sup> arrondissement  
RECHERCHE

## UN INGÉNIEUR EN ORGANISATION (H./F.)

(25-28 ans environ)

Diplômé grande école scientifique ou commerciale

Ayant première expérience d'au moins 3 ans dans le secteur bancaire, le candidat devra prendre en charge des missions d'organisation au sein de la banque dans le cadre notamment de la refonte de son système d'information.

Doué d'une grande capacité de communication, il devra posséder de bonnes connaissances en micro-informatique.

Adresser C.V., photo et prétentions sous référence n° 1758 à

Centre de Psychologie et d'Efficacité  
17, rue des saules 75017 Paris

## ADJOINT DU DIRECTEUR COMPTABLE ET FINANCIER

Le Directeur des services comptables et financiers de VIA VOYAGES, filiale du groupe VIA GTI, recherche son adjoint. Il aura la direction d'une équipe de plus de 50 collaborateurs pour effectuer la comptabilité d'exploitation d'une centaine de points de vente ainsi que celle des services de production, tous constitués en centres de profit. Il assurera les travaux de consolidation et de reporting et l'établissement du bilan de VIA VOYAGES et de ses filiales. Il gèrera le trésorerie, avec ses implications fiscales et financières et il assistera son directeur dans diverses missions d'audit.

Ce poste convient à un diplômé, au moins titulaire du Certificat Comptable du DECS, ayant 3 à 5 années d'expérience dans l'exercice de fonctions et de responsabilités similaires.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo en indiquant rémunération actuelle à A.S. CARMÉ Conseils, sous réf. GE 365, Tour Gambetta 338, 1 square H.-Régault, Défense 6 - 92400 COURBEVOIE.

VIA VOYAGES

مكتبة من الأصل





## BOURSE DU 21 MAI

[illegible][illegible]

10/7

SICAV (collection)

VALEURS	Emission Prête fact.	Rechant net	VALEURS	Emission Prête fact.	Rechant net	VALEURS	Emission Prête fact.	Rechant net
A.A.A.	1881 38	1185 57	Real-Elec	854 94	546 74	Platoneur Preser.	5580 37	5589 83
Actifon	222 12	220 77	Real-Elec	30 70	25 50	Platoneur	1221 37	1218 08
AGF Actions en CP	1988 26	1157 33	Real-Elec	885 26	570 50	Platoneur	54039 36	54038 36
A.G.E. 5000	721 02	703 43	Real-Elec	33 09	33 09	Platoneur	10093 42	10093 42
AGF BCL	123 40	930 80	Real-Elec	11177 12	11012 53	Platoneur	809 86	807 01
AGF Pacific	120 70	127 51	Real-Elec	4546 43	4535 09	Platoneur	128 26	128 08
AGF Indefin. Sot.	411 18	401 15	Real-Elec	1198 70	1149 61	Platoneur	1053 20	1032 21
AGF Indefin.	1059 34	1054 49	Real-Elec	51000 81	50876 91	Platoneur	160 82	160 82
AGF Sûreté	1059 34	1054 49	Real-Elec	161 46	157 01	Platoneur	5942 38	5949 48
A.G.E.I.M.	6500 08	6101 08	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	1121 29	1121 29
AMERS-GAL	673 81	654 18	Real-Elec	101285 18	101285 18	Platoneur	282 59	282 59
Amphibien	5557 50	5545 00	Real-Elec	1771 89	1771 89	Platoneur	246 75	247 47
Archipel Cam.T.	1004 86	1004 86	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	630 06	630 06
Asac	389 80	378 52	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	559 59	559 59
Asac	1259 67	1259 67	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	12476 32	12428 61
Asac	108 28	106 11	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	522 63	502 45
Asac	128 48	122 95	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	788 86	788 86
Asac	131 82	128 14	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	1463 58	1463 58
Asac	116 83	110 85	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	1184 22	1184 22
Asac	138 61	132 84	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	708 15	708 15
Asac	1003 22	1003 22	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	451 76	438 89
Asac	455 45	434 83	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	737 82	737 82
Asac	1700 50	1700 50	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	432 86	432 86
Asac	1000 67	1000 67	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	218 20	218 20
Asac	5835 12	5828 38	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	420 45	421 22
Asac	438 85	421 97	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	1345 05	1213 25
Asac	513 31	489 36	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	338 75	326 51
Asac	1074 85	1074 85	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	1301 47	1067 10
Asac	912 35	912 35	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	1330 47	1220 34
Asac	1087 28	1040 44	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	559 59	559 59
Asac	246 95	230 57	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	1171 38	1172 38
Asac	152 40	145 84	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	6185 88	6005 38
Asac	1052 42	1035 87	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	1171 38	1172 38
Asac	2140 38	2140 38	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	6185 88	6005 38
Asac	425 45	414 84	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	1171 38	1172 38
Asac	5537 75	5537 75	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	1171 38	1172 38
Asac	30577 48	30577 48	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	1171 38	1172 38
Asac	3000 80	1883 98	Real-Elec	1000 67	1000 67	Platoneur	5143 80	5082 87
Asac	304400 00	304400	Real-Elec	224880 00	224880	U.A.P. Assurance	478 26	480 97
Asac	302 87	289 23	Real-Elec	14701 42	14655 96	U.A.P. Ass. F.	616 05	633 79
Asac	2881 65	2881 65	Real-Elec	131 01	131 01	U.A.P. Ass. F.	680 33	685 74
Asac	4182 43	4172	Real-Elec	6801 28	6878 15	U.A.P. Ass. F.	848 68	848 68
Asac	26162 42	2617 13	Real-Elec	1265 64	1265 64	U.A.P. Ass. F.	418 88	464 25
Asac	9889 38	9782 05	Real-Elec	1131 50	1130 50	U.A.P. Ass. F.	114 11	109 89
Asac	554 18	554 18	Real-Elec	2127 20	2127 20	U.A.P. Ass. F.	114 83	110 78
Asac	1883 88	1619 45	Real-Elec	500 78	480 78	U.A.P. Ass. F.	114 22	114 22
Asac	103 30	101 54	Real-Elec	1510 78	1470 38	U.A.P. Ass. F.	1509 87	1465 10
Asac	983 57	987 56	Real-Elec	63748 08	63748 08	U.A.P. Ass. F.	638 46	638 46
Asac	8835 46	8835 46	Real-Elec	17182 82	17182 82	U.A.P. Ass. F.	1286 48	1286 48
Asac	1316 87	1280 75	Real-Elec	887 87	887 87	U.A.P. Ass. F.	1868 77	1868 77
Asac	186 46	181 47	Real-Elec	5380 03	5380 03	U.A.P. Ass. F.	2391 58	2312 92
Asac	1277 91	1277 91	Real-Elec	1287 37	1284 05	U.A.P. Ass. F.	2007 20	2007 20
Asac	1030 16	1030 16	Real-Elec	12655 85	12607 70	U.A.P. Ass. F.	1327 28	1327 28
Asac	1081 15	1081 15	Real-Elec	128 01	128 01	U.A.P. Ass. F.	1836 75	1836 75
Asac	1327 22	1327 22	Real-Elec	1079 22	1079 22	U.A.P. Ass. F.	571 80	571 80
Asac	157 01	1146 85	Real-Elec	1079 22	1079 22	U.A.P. Ass. F.	1464 07	1464 07
Asac	712 88	692 13	Real-Elec	1079 22	1079 22	U.A.P. Ass. F.	2400 16	2400 16
Asac	1227 57	1094 73	Real-Elec	1079 22	1079 22	U.A.P. Ass. F.	2400 16	2400 16
Asac	1238 46	1187 73	Real-Elec	1079 22	1079 22	U.A.P. Ass. F.	2400 16	2400 16
Asac	7634 35	7280 18	Real-Elec	1079 22	1079 22	U.A.P. Ass. F.	2400 16	2400 16
Asac	272 18	231 82	Real-Elec	1079 22	1079 22	U.A.P. Ass. F.	2400 16	2400 16
Asac	11862 37	11862 37	Real-Elec	1079 22	1079 22	U.A.P. Ass. F.	2400 16	2400 16
Asac	10408 17	10036 20	Real-Elec	1079 22	1079 22	U.A.P. Ass. F.	2400 16	2400 16
Asac	255 36	254 05	Real-Elec	1079 22	1079 22	U.A.P. Ass. F.	2400 16	2400 16
Asac	438 86	428 97	Real-Elec	1079 22	1079 22	U.A.P. Ass. F.	2400 16	2400 16
Asac	122 72	122 72	Real-Elec	1079 22	1079 22	U.A.P. Ass. F.	2400 16	2400 16
Asac	442 80	432 80	Real-Elec	1079 22	1079 22	U.A.P. Ass. F.	2400 16	2400 16
Asac	1036 41	1036 41	Real-Elec	1079 22	1079 22	U.A.P. Ass. F.	2400 16	2400 16
Asac	23 71	23 71	Real-Elec	1079 22	1079 22	U.A.P. Ass. F.	2400 16	2400 16
Asac	34 90	34 90	Real-Elec	1079 22	1079 22	U.A.P. Ass. F.	2400 16	2400 16
Asac	11800 11	11800 11	Real-Elec	1079 22	1079 22	U.A.P. Ass. F.	2400 16	2400 16
Asac	234 44	234 44	Real-Elec	1079 22	1079 22	U.A.P. Ass. F.	2400 16	2400 16

**PUBLICITÉ FINANCIÈRE**  
Renseignements :  
45-55-91-82, poste 433

**PUBLICITÉ FINANCIÈRE**  
Renseignements :  
45-55-91-82, poste 4330

c : coupon détaché - o : offert - " : droit détaché - d : demandé - e : prix précédent - m : marché continu

## هكذا من الأصل

URSS : au Parlement de Vilnius

Les députés lituaniens débattent des concessions à faire à Moscou

Tout en réitérant leur refus de revenir sur la déclaration d'indépendance, les députés lituaniens devaient poursuivre mardi 22 mai le débat, houleux, entamé samedi 19 sur la façon de suspendre les lois contestées par Moscou.

MOSCOU

de notre correspondant

Le premier ministre lituanien, M. Prunskienis, a exposé, samedi 19 mai, à Vilnius, devant le Parlement, les conclusions de ses entretiens du jeudi 17 avec M. Gorbatchev. Bien que les députés aient réitéré à cette occasion leur refus de mettre en question la déclaration d'indépendance, les débats ont fait apparaître un net assouplissement des positions indépendantistes.

Pour la première fois depuis leur proclamation du 11 mars, les élus

lituaniens ont en effet débattu en séance, et souvent houleusement, de l'ampleur des concessions à faire à Moscou, et cela sans plus en discuter le principe. Le huis clos a même été prononcé après qu'un député se fut vigoureusement prononcé en faveur de la « suspension » de la déclaration d'indépendance que réclame M. Gorbatchev.

Signe des temps, l'agence Tass s'est félicitée de ce que cette séance ait « montré un changement (vers) plus de réserve » et a relevé que M. Prunskienis avait estimé que « la question était de savoir comment suspendre » les nouvelles lois lituaniennes contestées par le Kremlin. Interviewé le soir même par la télévision soviétique, le premier ministre a d'ailleurs laissé voir un certain optimisme en déclarant que des progrès « fondés sur des compromis » et une « période de transition » seraient enregistrés dès cette semaine sur la voie de « futures discussions »

devant le Parlement. M. Prunskienis s'était également dit persuadé que des « événements très importants auraient lieu » cette semaine. Les députés devaient se retrouver mardi pour poursuivre leurs débats.

BERNARD GUETTA

Un conseiller du chancelier Kohl à Moscou. M. Horst Teltschik, conseiller de politique étrangère du chancelier Helmut Kohl, a abordé « certaines questions financières » au cours de ses entretiens le week-end dernier à Moscou. Selon l'hebdomadaire Der Spiegel, M. Teltschik aurait assuré à ses interlocuteurs que les obligations de la RDA relatives aux livraisons de marchandises de la RDA à l'URSS seraient assumées par Bonn. Il aurait également proposé que « les Allemands participent au coût du stationnement des troupes soviétiques ». (AFP)

Réunion des ministres des affaires étrangères de la CEE en Irlande

Les Douze s'engagent à petits pas sur la voie de l'union politique

Les ministres des affaires étrangères des Douze, réunis samedi 19 et dimanche 20 mai à Parknasilla, sur la côte irlandaise, ont trouvé un consensus minimal qui permettra vraisemblablement de convoquer à la fin du mois de juin une conférence intergouvernementale (CIG) chargée de négocier le contenu de l'union politique européenne.

La plupart des chefs de la diplomatie se sont montrés favorables à un renforcement des institutions communautaires, tout en refusant de s'engager dans la voie d'un véritable fédéralisme européen. Français et Allemands, auteurs d'une initiative commune pour parvenir à l'union politique, ont évité de préciser leurs idées. « Le mieux est l'ennemi du bien », a affirmé M. Roland Dumas, sans infirmer

les allégations selon lesquelles Bonn et Paris n'arrivent pas à sortir des généralités en raison de certaines divergences sur la portée concrète des réformes institutionnelles nécessaires.

Une majorité de ministres se sont déclarés favorables à l'accroissement des pouvoirs du Parlement européen, sans toutefois lui donner un droit d'initiative législative. Les chefs de la diplomatie ont également bien accueilli l'idée d'une politique étrangère mieux coordonnée au niveau communautaire. Cependant, M. Dumas a affirmé qu'« aucun pays, aujourd'hui, en 1990, n'est prêt à faire des délégations de souveraineté en matière de politique étrangère et de sécurité ». Le chef de la diplomatie française a néanmoins affirmé qu'« il faut y réfléchir ».

M. Jacques Delors a refusé d'accréditer l'idée selon laquelle ce pragmatisme constituerait une

approche trop prudente, qui condamnerait le rêve fédéraliste aux poubelles de l'Histoire. Selon le président de la Commission européenne, si l'union économique est mise en œuvre en même temps que le marché unique de 1993, si les Douze coopèrent mieux en matière de politique étrangère, si la CEE est démocratisée d'une manière ou d'une autre, et si ses compétences sont étendues à l'environnement et au social, « c'est un grand pas ».

Le président de la Commission a par ailleurs avancé l'idée d'une charte des droits et devoirs du citoyen européen, qui serait transposée dans le droit communautaire. « Notre entreprise est trop diluée et technocratique », a-t-il déclaré en saluant l'idée d'une citoyenneté européenne évoquée par l'Espagne. (AFP, Reuters)

JORDANIE

Neuf touristes français blessés dans un attentat à Amman

Dix personnes - dont neuf Français - ont été blessées, lundi 21 mai, dans le centre d'Amman, lors d'un attentat commis par « deux inconnus », a déclaré le ministre jordanien du tourisme, M. Abdel Karim Kabariti. Les deux hommes, a-t-il dit, l'un muni d'un revolver et l'autre d'un couteau, se sont attaqués à des touristes français qui, lundi matin, se trouvaient à bord de deux autocars et s'apprêtaient à visiter l'amphithéâtre romain.

Selon le ministre, deux des Français sont « plus sérieusement atteints ». La dixième victime est le chauffeur jordanien de l'un des autocars.

Des témoins ont expliqué que l'un des deux hommes avait crié : « Les martyrs de Gaza », évoquant ainsi les violences de dimanche en Cisjordanie et à Gaza, après le meurtre de sept Palestiniens près de Tel Aviv (lire nos informations page 2). (AFP, Reuters)

L'Appel des cent contre les essais nucléaires. - L'Appel des cent, mouvement pacifiste proche du Parti communiste, a organisé, dimanche 20 mai à Paris, une manifestation contre la poursuite des essais nucléaires. Plusieurs milliers de personnes (plus de 6 000 selon la police, 50 000 selon les organisateurs) ont défilé entre la gare de l'Est et le plateau de Beaubourg, où le comédien Claude Piéplu a lu un « appel solennel » pour que « le gouvernement français s'engage dans la voie de la détente en signant les traités d'interdiction partielle des essais nucléaires et de non-prolifération des armes nucléaires ». D'autres manifestations ont eu lieu à Lyon, à Toulouse et à Marseille.

BOURSE DE PARIS

Matinée du 21 mai

Effrètement

La semaine a débuté sur un effrètement des valeurs sur Vivienne. Lundi matin, l'indice CAC 40 après avoir perdu 0,83 % en début de matinée revenait à - 0,67 % au fil des heures. Du côté des baisses on notait le titre participatif BNP (- 9,26 %), le certificat Péchiney (- 6,3 %) et la Sagem (- 4,07 %). En hausse figuraient la Navigation Mixte (+ 2,8 %), Primagaz (+ 2,4 %) et Hutchinson (+ 2,4 %).

MODE : ELLES NE PENSENT QUE « TISSUS ». ELLES NE JURENT QUE PAR « RODIN ». Elles disent : « une robe à des milliers de francs, c'est de la folie, un budget entier pour un unique vêtement, non et non ! » Elles disent : « quand on a fait le tour de Paris et qu'on a pris la peine de comparer le style et les prix, alors on se rend compte que Rodin est vraiment le « numéro 1 ». Sans commentaires : des tissus sublimes depuis 30 F le mètre.

RODIN 36, CHAMPS-ÉLYSÉES PARIS

SCIENCES-PO FORMATION

POLITIQUE ÉCONOMIQUE FRANÇAISE ET PERSPECTIVES EUROPÉENNES

13, 14 juin et 3, 4 juillet

Ce séminaire s'adresse aux membres des directions générales.

Il est placé sous la direction de Michel PRÉREAU.

Président du Crédit Commercial de France, Professeur à l'Institut d'Études Politiques.

Huit rencontres exceptionnelles animées par :

— Olivier BAILLY, Sous directeur, Direction du Budget

— Jean LEMIERRE, Directeur Général des Impôts

— François DAVID, Ancien Directeur des Relations Économiques Extérieures

— Ariane OBOLINSKY, Chef du Service des Affaires Financières et Monétaires, Direction du Trésor

— Elisabeth GURGOU, Secrétaire Général du Comité Interministériel pour les questions de coopération économique européenne

— Jean-Claude TRICHEL, Directeur du Trésor

Programme détaillé et inscriptions : INSTITUT D'ÉTUDES POLITIQUES DE PARIS

Service de Formation Continue - 215, Bd St-Germain 75007 PARIS

Téléphone : 45.49.50.99 - 45.48.50.97.

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

Tous crocs dehors

Hé là, doucement les enfants, calmez-vous ! En parlant l'autre jour de ce « chien de Le Pen », à propos de Carpentras, sans l'en rendre responsable, ça va de soi, j'ai déclenché une avalanche de lettres d'une violence inouïe. Ils sont déchaînés, dites donc, les potes à Jean-Marie. Je passe sur les insultes, les menaces anonymes style Juden Raus, ça revient souvent, pour m'arrêter aux hurlements de colère accrosés sans fausse honte à du papier à en-tête par des forcenés au bord de l'apoplexie.

Certains profitent de l'occasion pour m'accuser de ne pas avoir pris la défense de Faurisson, objet des plus infâmes persécutions, pour dresser la liste de tous ceux qui, comme moi, polluent la presse et les médias et pour me conseiller de garder un profil bas, sinon... D'autres, plus calmes, regrettent de me voir attiser le foyer d'une haine ancestrale en osant comparer un élu de la nation à une bête.

C'est là que le bât me blesse. Figurez-vous que ce billet intitulé « Les loups » m'a également mis à dos les amis des animaux !

Qu'est-ce qui m'autorise à les débiter, les loups, on peut savoir ? Ils sont beaucoup plus sociables, beaucoup moins sanguinaires que les humains. Ils se bouffent pas entre eux, au moins. Et je ne vous parle pas du nombre incalculable de chiens ulcérés par cet odieux amalgame. Ils sont je ne sais combien à m'aboyer aux mollets par la voix de leur maître.

Il y en a même un, Flochard, il s'appelle, qui en a fait toute une histoire. Il m'aimait bien. Il se marrait en frétilant de la queue quand Alain, son compagnon à deux pattes, lui donnait mes croquettes à renifler avant dîner. Ils en discutaient souvent tous les deux en prenant leur Dry Martini avant de se taper un bon canigou, mais alors là, ce chien de Le Pen, ça lui est resté en travers de la gueule.

Et Snoopy, et Rantanplan, et Rémington, et Lassie, et les saints bernard, et les chiens d'aveugle, et tout ça, qu'est-ce qu'elle en fait cette garce, hein ? Ou tu lui écris pour l'obliger à retirer ce qu'elle a dit, ou entre nous, c'est fini ! Bon, allez, je retire, je m'en voudrais de briser un ménage.

Le débat sur l'union de l'opposition

M. Michel Noir : que cesse le « poker menteur »

M. Michel Noir, maire RPR de Lyon a déclaré au « Club de la Presse » d'Europe 1 dimanche 20 mai : « Jacques Chirac sait très bien que Valéry Giscard d'Estaing n'est pas prêt d'accepter le système de primaires qu'il propose et Valéry Giscard d'Estaing sait très bien que Jacques Chirac n'est pas prêt d'accepter le sien. L'un et l'autre ont décidé d'être candidats à l'élection présidentielle (de 1995). C'est pour cela qu'il y a 80 % des électeurs qui disent : cela suffit. On est au bord du prix Nobel de l'échec. Il faut sortir du poker menteur (...) sinon nous allons arriver à l'automne sans se mettre d'accord sur un système de primaires ».

Le député du Rhône estime qu'une « confédération » de l'opposition constitue « un verrouillage par les appareils des partis et n'est pas démocratique ». Il préfère donc « une grande force unique de l'opposition » sans contrepartis au parti socialiste. Interrogé sur l'attitude de M. Giscard d'Estaing face à M. Le Pen, M. Noir a répondu : « Ceux qui imaginent trouver bon compte à être seulement courtisés, ou à faire des chers d'œil, voire à fermer les yeux sur de petits accords locaux, se trompent complètement ».

L'ESSENTIEL

SECTION A

Les élections en Syrie

Un climat de timide ouverture..... 2

M. Giscard d'Estaing et le Front national

L'ancien président de la République refuse toute « compromission » avec M. Le Pen..... 6

Le débat sur l'immigration

Les propositions du RPR avant le débat parlementaire et la table ronde de Matignon..... 8

Les progrès de la décentralisation

L'opposition refuse les regroupements de régions..... 10

Les ennus de M. Carignon

L'affaire des HLM de Grenoble pourrait connaître de nouveaux développements..... 11

SECTION B

L'avortement en Allemagne

La RDA, libérale ; la RFA, restrictive..... 13

Réforme hospitalière

Un point noir : les services des urgences..... 13

Football

Marseille, champion de France..... 14

Les rémunérations des policiers

Des commissaires contre leurs collègues..... 15

Le panache à Cannes

Depardieu-Cyrano a fait vibrer les foules. Avec Sator et Lulu, David Lynch a fait frémir la salle..... 16

Une formation hongroise triomphe à Evian

Spontané, fin et profond, le Quatuor Keller a devancé les Américains du Curtis au palmarès du quinzième Concours international de quatuor à cordes..... 18

Crise à la Cinq

Malgré le « turbo » mis sur l'information, la chaîne de M. Hersant est malade ; mais une relance exige de nouveaux investissements et (peut-être) de nouveaux actionnaires..... 19

SECTION C

La réduction du déficit italien

Un plan triennal pour réduire les dépenses et augmenter les recettes..... 23

Les entreprises publiques et l'Europe

Renault risque d'être condamné à Bruxelles..... 23

CHAMPS ÉCONOMIQUES

L'Aquitaine tout terrain. • La Birmanie à l'encan. • La lutte pour l'eau en Chine du Nord..... 27 à 30

Services

Abonnements..... 18

Annonces classées..... 33 à 43

Cartes..... 19

Loto et Loto sportif..... 44-45

Marchés financiers..... 21

Météorologie..... 19

Mois croisés..... 21

Radio-Télévision..... 20

Spectacles..... 20

La télématique du Monde : 3615 LEMONDE

3615 LM

Le numéro du « Monde » daté 20-21 mai 1990 a été tiré à 540 356 exemplaires.

**SVM** **Macintosh**  
L'édition française de MacUser (US)

**MACINTOSH IIx**  
CONTRE  
**STATIONS DE TRAVAIL**

La sortie du Macintosh IIx est l'occasion de confronter ce micro-ordinateur surpuissant à plusieurs stations de travail qui se situent dans la même gamme de prix : Next, Sun, Silicon Graphics... Une confrontation au sommet à ne pas manquer pour ne pas se tromper de micro.

**ÉGALEMENT AU SOMMAIRE :**

- LES ORDINATEURS PORTATIFS.
- TEST EXCLUSIF : L'OUTBOUND, UN ÉTONNANT COMPATIBLE MACINTOSH.
- XPRESS 3.0, FRAMEMAKER, PERSUASION 2.0...

**LE N° 11 DE SVM Macintosh VIENT DE PARAÎTRE**